



*Impacto de las finanzas sostenibles en la estrategia empresarial ecuatoriana*

*Impact of sustainable finance on Ecuadorian business strategy*

*Impacto das finanças sustentáveis na estratégia empresarial equatoriana*

Francis Jacqueline Brito-Martínez <sup>I</sup>

[francis.brito@esPOCH.edu.ec](mailto:francis.brito@esPOCH.edu.ec)

<https://orcid.org/0009-0001-6186-6479>

Carmen Raquel Erazo-Matute <sup>II</sup>

[carmen.erazo@esPOCH.edu.ec](mailto:carmen.erazo@esPOCH.edu.ec)

<https://orcid.org/0009-0003-8943-0655>

**Correspondencia:** [francis.brito@esPOCH.edu.ec](mailto:francis.brito@esPOCH.edu.ec)

Ciencias Económicas y Empresariales

Artículo de Investigación

\* **Recibido:** 16 de mayo de 2025 \* **Aceptado:** 26 de junio de 2025 \* **Publicado:** 10 de julio de 2025

I. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo (ESPOCH), Ecuador.

II. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo (ESPOCH), Ecuador.

## Resumen

Las finanzas sostenibles han dejado de ser una tendencia emergente para convertirse en un componente estratégico de la gestión empresarial, especialmente en economías en desarrollo como la ecuatoriana. Este enfoque integra criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) en la toma de decisiones financieras, permitiendo a las empresas anticipar riesgos no financieros, mejorar su reputación y acceder a nuevas fuentes de financiamiento. En Ecuador, el impulso hacia la sostenibilidad ha sido liderado principalmente por el sector financiero, a través de iniciativas como el Protocolo de Finanzas Sostenibles promovido por la Asociación de Bancos Privados del Ecuador (Asobanca, 2023), que establece lineamientos para la evaluación de riesgos ambientales y sociales en operaciones crediticias. Estudios recientes (Marín-Niño, 2024; O'Sullivan, 2024) evidencian que las empresas que adoptan prácticas ESG de forma estructurada logran mejorar su desempeño financiero, atraer inversión extranjera y fortalecer su resiliencia ante crisis económicas. Sin embargo, la implementación de estas prácticas en Ecuador enfrenta desafíos significativos, como la falta de estandarización en los reportes de sostenibilidad, la escasa capacitación técnica y el riesgo de greenwashing. A pesar de ello, instrumentos como los bonos verdes y sociales están ganando tracción como mecanismos de financiamiento sostenible, especialmente en sectores como energía, agricultura y construcción. Este artículo analiza el impacto de las finanzas sostenibles en la estrategia empresarial ecuatoriana, destacando casos de éxito y barreras estructurales. Se concluye que la adopción efectiva de criterios ESG no solo mejora la competitividad empresarial, sino que también contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), posicionando a las empresas como actores clave en la transición hacia una economía baja en carbono y socialmente inclusiva.

**Palabras clave** Finanzas sostenibles; inversión ESG; bonos verdes gobernanza corporativa responsabilidad social empresarial.

## Abstract

Sustainable finance has ceased to be an emerging trend and has become a strategic component of business management, especially in developing economies like Ecuador. This approach integrates environmental, social, and governance (ESG) criteria into financial decision-making, allowing companies to anticipate non-financial risks, improve their reputation, and access new sources of

financing. In Ecuador, the drive toward sustainability has been led primarily by the financial sector, through initiatives such as the Sustainable Finance Protocol promoted by the Association of Private Banks of Ecuador (Asobanca, 2023), which establishes guidelines for assessing environmental and social risks in lending operations. Recent studies (Marín-Niño, 2024; O'Sullivan, 2024) show that companies that adopt structured ESG practices improve their financial performance, attract foreign investment, and strengthen their resilience to economic crises. However, the implementation of these practices in Ecuador faces significant challenges, such as a lack of standardization in sustainability reporting, limited technical training, and the risk of greenwashing. Despite this, instruments such as green and social bonds are gaining traction as sustainable financing mechanisms, especially in sectors such as energy, agriculture, and construction. This article analyzes the impact of sustainable finance on Ecuadorian business strategy, highlighting success stories and structural barriers. It concludes that the effective adoption of ESG criteria not only improves business competitiveness but also contributes to the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs), positioning companies as key players in the transition to a low-carbon and socially inclusive economy.

**Keywords:** Sustainable finance; ESG investment; green bonds; corporate governance; corporate social responsibility.

## Resumo

As finanças sustentáveis deixaram de ser uma tendência emergente e passaram a ser uma componente estratégica da gestão empresarial, especialmente em economias em desenvolvimento como o Equador. Esta abordagem integra critérios ambientais, sociais e de governação (ESG) na tomada de decisões financeiras, permitindo às empresas antecipar riscos não financeiros, melhorar a sua reputação e aceder a novas fontes de financiamento. No Equador, o impulso para a sustentabilidade tem sido liderado sobretudo pelo setor financeiro, através de iniciativas como o Protocolo de Finanças Sustentáveis, promovido pela Associação de Bancos Privados do Equador (Asobanca, 2023), que estabelece orientações para avaliar os riscos ambientais e sociais nas operações de crédito. Estudos recentes (Marín-Niño, 2024; O'Sullivan, 2024) mostram que as empresas que adotam práticas ESG estruturadas melhoram o seu desempenho financeiro, atraem investimento estrangeiro e reforçam a sua resiliência às crises económicas. No entanto, a implementação destas práticas no Equador enfrenta desafios significativos, como a falta de

normalização nos relatórios de sustentabilidade, a formação técnica limitada e o risco de greenwashing. Apesar disso, instrumentos como os títulos verdes e sociais têm vindo a ganhar força como mecanismos de financiamento sustentável, sobretudo em setores como a energia, a agricultura e a construção. Este artigo analisa o impacto das finanças sustentáveis na estratégia empresarial equatoriana, destacando casos de sucesso e barreiras estruturais. Conclui que a adoção efetiva de critérios ESG não só melhora a competitividade empresarial, como também contribui para a concretização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), posicionando as empresas como atores-chave na transição para uma economia de baixo carbono e socialmente inclusiva.

**Palavras-chave:** Finanças sustentáveis; Investimento ESG; títulos verdes; governação corporativa; responsabilidade social das empresas.

## Introducción

En las últimas décadas, el concepto de finanzas sostenibles ha ganado relevancia como una respuesta estratégica a los desafíos globales relacionados con el cambio climático, la desigualdad social y la gobernanza corporativa. Este enfoque propone integrar criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) en la toma de decisiones financieras, con el objetivo de generar valor a largo plazo tanto para los accionistas como para la sociedad en general (O'Sullivan, 2024). En el contexto ecuatoriano, esta transformación ha comenzado a consolidarse, especialmente en sectores como la banca, la industria y la construcción, donde diversas empresas han adoptado modelos de negocio orientados a la sostenibilidad. Uno de los principales impulsores de esta tendencia en Ecuador ha sido el Protocolo de Finanzas Sostenibles, promovido por la Asociación de Bancos Privados del Ecuador (Asobanca), que establece lineamientos para la evaluación de riesgos ambientales y sociales en operaciones crediticias. Este marco ha permitido que instituciones como Banco Pichincha y Produbanco desarrollen productos financieros verdes, como créditos para eficiencia energética y bonos sostenibles, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El ranking elaborado por la consultora YPSIOM en 2024 destaca a Novacero como una de las 30 empresas más sostenibles del país. Esta compañía ha sido reconocida por su modelo de economía circular, la certificación como Empresa Ecoeficiente y su liderazgo en la industria del acero con productos que cumplen estándares LEED (Leadership in Energy and Environmental Design). Su

compromiso con la sostenibilidad se refleja en la implementación de 13 proyectos Punto Verde y en su reconocimiento como Empresa Socialmente Responsable por la Red CERES, pese a estos avances, la adopción de prácticas ESG en Ecuador enfrenta desafíos importantes. Pamela Velasco, directora de YPSILOM, señala que muchas empresas aún muestran resistencia al cambio, carecen de capacitación técnica y enfrentan dificultades para medir y reportar su impacto de manera estandarizada 1. Además, el fenómeno del greenwashing —la presentación engañosa de iniciativas sostenibles— representa un riesgo para la credibilidad del sector empresarial. El crecimiento de la inversión ESG a nivel global y regional ha demostrado que las empresas que integran estos criterios no solo mejoran su reputación, sino que también acceden a capital más competitivo y fortalecen su resiliencia financiera (Marín-Niño, 2024). En este sentido, las finanzas sostenibles no deben entenderse como una moda pasajera, sino como una evolución necesaria del sistema económico hacia un modelo más justo, inclusivo y ambientalmente responsable. En este artículo analizaremos el impacto de las finanzas sostenibles en la estrategia empresarial ecuatoriana, explorando casos de éxito, barreras estructurales y oportunidades para consolidar un ecosistema financiero alineado con los principios ESG.

## **Metodología**

Este estudio adopta un enfoque cualitativo-descriptivo con el objetivo de analizar el impacto de las finanzas sostenibles en la estrategia empresarial ecuatoriana, a través de la integración de criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza). La investigación se desarrolló en dos fases: una revisión documental y un estudio de caso práctico.

### **Revisión documental**

La revisión documental constituye la base teórica y contextual de este estudio, permitiendo comprender el estado actual de las finanzas sostenibles y la inversión ESG en Ecuador. Para ello, se analizaron fuentes académicas, informes institucionales, marcos regulatorios y estudios de caso publicados entre 2020 y 2025. Esta revisión se centró en tres ejes: el desarrollo conceptual de las finanzas sostenibles, su aplicación en América Latina y su adopción en el contexto empresarial ecuatoriano. En primer lugar, se abordó el marco conceptual de las finanzas sostenibles, definido por la Comisión Europea (2021) como la integración de factores ambientales, sociales y de gobernanza en las decisiones de inversión, con el fin de promover un crecimiento económico sostenible y mitigar riesgos financieros a largo plazo. Autores como O’Sullivan (2024) y Marín-

Niño (2024) destacan que la inversión ESG ha evolucionado de una práctica voluntaria a una exigencia estratégica, impulsada por la presión de los consumidores, los reguladores y los mercados financieros. En este contexto latinoamericano, organismos como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2023) han promovido la adopción de finanzas sostenibles mediante programas de financiamiento verde, bonos sociales y asistencia técnica a gobiernos y empresas. Países como Chile, Colombia y México han avanzado en la emisión de bonos soberanos sostenibles y en la creación de taxonomías verdes, lo que ha generado un entorno más favorable para la inversión responsable.

En Ecuador, la revisión documental identificó avances significativos en el sector financiero. El **Protocolo de Finanzas Sostenibles**, firmado por 17 bancos privados en 2016 y actualizado en 2023 por Asobanca, establece lineamientos para la gestión de riesgos ambientales y sociales en operaciones crediticias. Este documento ha sido clave para institucionalizar prácticas sostenibles en entidades como **Banco Pichincha**, **Produbanco** y **Banco Guayaquil**, que han desarrollado productos financieros verdes, reportes de sostenibilidad y políticas de inclusión financiera.

Asimismo, se analizaron informes de sostenibilidad de empresas ecuatorianas como **Novacero**, **Pronaca** y **Corporación Favorita**, que han sido reconocidas por su compromiso con la economía circular, la eficiencia energética y la responsabilidad social. El ranking de sostenibilidad empresarial elaborado por la consultora YPSILOM (2024) fue una fuente clave para identificar buenas prácticas y tendencias en el sector privado. También se revisaron estudios académicos publicados en revistas regionales como *Revista de Ciencias Empresariales* y *Revista Latinoamericana de Desarrollo Sostenible*, que abordan la relación entre desempeño ESG y rentabilidad empresarial en contextos emergentes. Estos estudios coinciden en que, aunque la adopción de criterios ESG en Ecuador aún es incipiente, existe un creciente interés por parte de las empresas en alinear sus estrategias con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Esta revisión permitió establecer una base sólida para el análisis del caso práctico y la discusión de resultados, identificando tanto los avances como las limitaciones estructurales del ecosistema de finanzas sostenibles en el país.

### **Estudio de caso: Novacero S.A.**

La segunda fase consistió en un estudio de caso de la empresa **Novacero S.A.**, seleccionada por su liderazgo en sostenibilidad dentro del sector industrial ecuatoriano. Se analizaron sus reportes de

sostenibilidad, entrevistas institucionales disponibles públicamente, y reconocimientos obtenidos, como su inclusión en el ranking de las 30 empresas más sostenibles del país (YPSIOM, 2024).

El análisis se centró en tres dimensiones:

- **Ambiental:** implementación de proyectos de economía circular, certificaciones Punto Verde y reducción de huella de carbono.
- **Social:** programas de bienestar laboral, equidad de género y vinculación comunitaria.
- **Gobernanza:** transparencia en la gestión, cumplimiento normativo y ética empresarial.

Este caso permitió contrastar la teoría con la práctica, identificando factores de éxito y barreras comunes en la adopción de finanzas sostenibles en el contexto ecuatoriano.

*Tabla 2.2. Análisis ESG de Novacero S.A.*

<b>Dimensión</b>	<b>Prácticas Implementadas</b>	<b>Indicadores / Evidencia</b>
<b>Ambiental</b>	- Economía circular - Certificaciones ambientales - Eficiencia energética	- 13 proyectos Punto Verde aprobados por el MAATE - Certificación Empresa Ecoeficiente - Reducción de huella de carbono en procesos industriales
<b>Social</b>	- Bienestar laboral - Inclusión y equidad - Vinculación comunitaria	- Programas de salud y seguridad ocupacional - Políticas de equidad de género - Proyectos de desarrollo comunitario en zonas de influencia
<b>Gobernanza</b>	- Transparencia y ética empresarial - Cumplimiento normativo - Reportes de sostenibilidad	- Publicación de informes de sostenibilidad - Reconocimiento como Empresa Socialmente Responsable (CERES) - Adopción de políticas anticorrupción

*Elaborado por los autores*

### **Análisis de caso: Banco Pichincha**

Banco Pichincha, una de las instituciones financieras más grandes de Ecuador, ha consolidado su compromiso con las finanzas sostenibles como parte integral de su modelo de gestión. La sostenibilidad es uno de sus cuatro pilares estratégicos, y se articula en torno a tres ejes: finanzas sostenibles, desarrollo social e inclusivo, y responsabilidad ambiental. En el ámbito ambiental, el banco ha desarrollado productos como los **Biocréditos**, destinados a financiar proyectos de construcción sostenible, eficiencia energética, transporte limpio y producción más limpia. En 2022, el 20,9% de su cartera crediticia estuvo orientada a productos con enfoque ambiental y social, fue pionero en la emisión de un **bono verde** por 150 millones de dólares en 2019, destinado a financiar

proyectos que contribuyen a la mitigación del cambio climático. En la dimensión social, Banco Pichincha ha fortalecido su enfoque en inclusión financiera, especialmente a través de alianzas como la establecida con **IFC (International Finance Corporation)** en 2025. Esta colaboración movilizó 100 millones de dólares para apoyar a microempresas lideradas por mujeres y proyectos de agricultura sostenible, sectores clave para la economía ecuatoriana. En cuanto a gobernanza, el banco ha implementado el sistema **SARAS** (Sistema de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales), que permite evaluar estos riesgos como parte del proceso de crédito, alineándose con estándares internacionales y normativas nacionales. Este enfoque integral posiciona a Banco Pichincha como un referente en finanzas sostenibles en Ecuador, demostrando que la rentabilidad puede ir de la mano con el impacto positivo.

*Tabla 2.3. Análisis ESG de Banco Pichincha*

<b>Dimensión</b>	<b>Prácticas Implementadas</b>	<b>Indicadores / Evidencia</b>
<b>Ambiental</b>	- Biocréditos - Bono Verde - Financiamiento climático	- 20,9% de cartera con enfoque ambiental y social (2022) - Bono Verde de \ \$150 millones (2019)
<b>Social</b>	- Inclusión financiera - Apoyo a mujeres emprendedoras - Agricultura sostenible	- Alianza con IFC por \ \$100 millones (2025) - Créditos para microempresas lideradas por mujeres
<b>Gobernanza</b>	- Sistema SARAS - Gestión de riesgos socioambientales - Transparencia institucional	- Evaluación de riesgos ESG en procesos crediticios - Alineación con estándares internacionales

*Elaborado por los autores*

### **Análisis de caso: Corporación Favorita**

Corporación Favorita, una de las principales empresas de retail en Ecuador, ha sido reconocida como la compañía más responsable en materia ESG del país en 2024, según el ranking Merco Responsabilidad ESG. Este reconocimiento se debe a su enfoque integral de sostenibilidad, que abarca toda su cadena de valor y se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En la dimensión ambiental, la empresa ha implementado un ambicioso programa de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, con el objetivo de disminuir un 42% de sus emisiones para el año 2030. Además, participa activamente en el Programa Ecuador Carbono Cero (PECC), impulsado por el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, y ha desarrollado

infraestructura ecoeficiente, incluyendo edificios sustentables que cumplen con estándares de eficiencia energética y normativa ambiental. En el ámbito social, Corporación Favorita promueve el desarrollo de sus colaboradores y comunidades a través de programas de salud, educación y empleabilidad. Su modelo de sostenibilidad incluye prácticas de comercio justo con proveedores locales y campañas de concienciación ciudadana sobre consumo responsable. En cuanto a gobernanza, la empresa ha fortalecido sus mecanismos de transparencia, ética corporativa y cumplimiento normativo. Publica reportes de sostenibilidad y ha establecido políticas claras de responsabilidad empresarial, lo que le ha permitido liderar en las tres subcategorías del ranking Merco: ambiental, social y de gobernanza. Este caso demuestra cómo una empresa del sector comercial puede integrar exitosamente los principios ESG en su estrategia, generando valor económico, social y ambiental de forma simultánea.

*Tabla 2.4. Análisis ESG de Corporación Favorita*

<b>Dimensión</b>	<b>Prácticas Implementadas</b>	<b>Indicadores / Evidencia</b>
<b>Ambiental</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reducción de emisiones GEI</li> <li>- Infraestructura ecoeficiente</li> <li>- Participación en PECC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meta de reducción del 42% de emisiones al 2030</li> <li>- Edificios sustentables</li> <li>- Programa Ecuador Carbono Cero</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programas de salud y educación</li> <li>- Comercio justo</li> <li>- Inclusión laboral</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Iniciativas comunitarias</li> <li>- Apoyo a proveedores locales</li> <li>- Campañas de consumo responsable</li> </ul>
<b>Gobernanza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reportes de sostenibilidad</li> <li>- Ética empresarial</li> <li>- Cumplimiento normativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderazgo en ranking Merco ESG 2024</li> <li>- Políticas de transparencia y responsabilidad</li> </ul>

*Elaborado por los autores*

## **Resultados y Discusión**

El análisis de los casos de Novacero, Banco Pichincha y Corporación Favorita evidencia una adopción progresiva y diferenciada de los principios ESG en el contexto empresarial ecuatoriano. Cada organización ha integrado las finanzas sostenibles desde su propia lógica sectorial, pero todas coinciden en reconocer la sostenibilidad como un eje estratégico de largo plazo. En la dimensión **ambiental**, las tres empresas han implementado acciones concretas para mitigar su impacto ecológico. Novacero destaca por su enfoque en economía circular y certificaciones ambientales; Banco Pichincha ha canalizado recursos hacia proyectos verdes mediante productos como los Biocréditos y la emisión de bonos verdes; mientras que Corporación Favorita ha

establecido metas de reducción de emisiones alineadas con el Programa Ecuador Carbono Cero. En el ámbito **social**, Banco Pichincha lidera con iniciativas de inclusión financiera, especialmente dirigidas a mujeres emprendedoras y pequeños productores. Novacero y Corporación Favorita, por su parte, han desarrollado programas de bienestar laboral, equidad de género y vinculación comunitaria, con impactos positivos en sus zonas de influencia.

En cuanto a **gobernanza**, las tres empresas han institucionalizado la sostenibilidad mediante reportes, políticas de ética y sistemas de gestión de riesgos. Banco Pichincha ha implementado el sistema SARAS para evaluar riesgos socioambientales en sus operaciones crediticias, mientras que Corporación Favorita ha sido reconocida por su liderazgo en transparencia y responsabilidad empresarial. La visualización comparativa de los casos muestra que Banco Pichincha y Corporación Favorita presentan un desempeño alto y equilibrado en las tres dimensiones ESG, mientras que Novacero destaca en lo ambiental, con oportunidades de fortalecimiento en lo social y de gobernanza. Estos resultados confirman que la integración de criterios ESG no solo es viable en Ecuador, sino que genera valor tangible para las organizaciones.

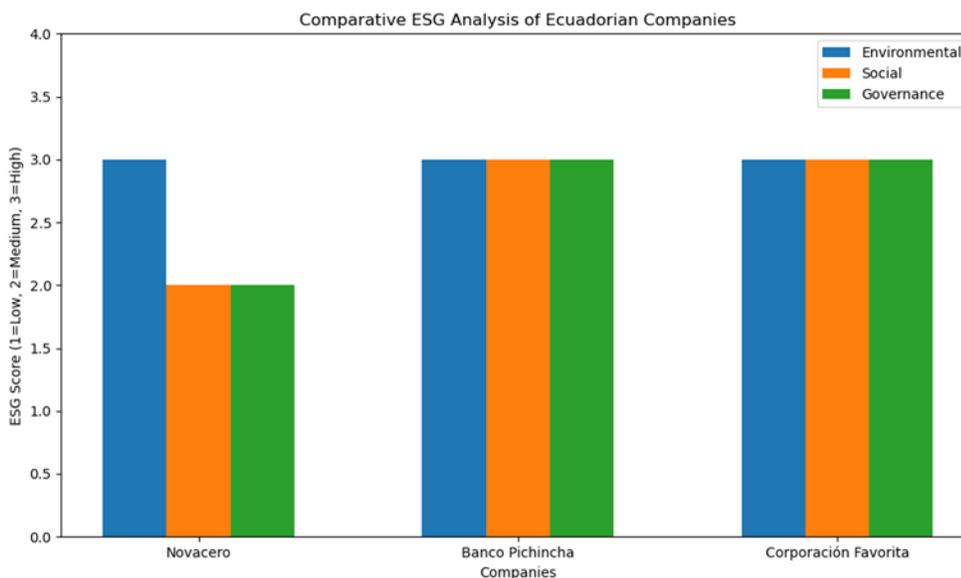
#### **Comparación de casos: Novacero, Banco Pichincha y Corporación Favorita**

<b>Dimensión ESG</b>	<b>Novacero</b>	<b>Banco Pichincha</b>	<b>Corporación Favorita</b>
<b>Ambiental</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Economía circular</li> <li>- Certificación Ecoeficiente</li> <li>- Proyectos Punto Verde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Biocréditos</li> <li>- Bono Verde</li> <li>- Financiamiento climático</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reducción de emisiones GEI</li> <li>- Infraestructura ecoeficiente</li> <li>- Programa Ecuador Carbono Cero</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bienestar laboral</li> <li>- Equidad de género</li> <li>- Vinculación comunitaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inclusión financiera</li> <li>- Apoyo a mujeres emprendedoras</li> <li>- Agricultura sostenible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programas de salud y educación</li> <li>- Comercio justo</li> <li>- Inclusión laboral</li> </ul>
<b>Gobernanza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transparencia</li> <li>- Reportes de sostenibilidad</li> <li>- Ética empresarial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistema SARAS</li> <li>- Evaluación de riesgos ESG</li> <li>- Alineación con estándares internacionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reportes de sostenibilidad</li> <li>- Políticas de ética y cumplimiento</li> <li>- Liderazgo en ranking Merco ESG</li> </ul>

*Elaborado por los autores*

### Análisis comparativo

- **Compromiso ambiental:** Las tres empresas han adoptado medidas concretas para reducir su impacto ambiental. Novacero se destaca por su enfoque en economía circular, mientras que Banco Pichincha lidera en financiamiento verde. Corporación Favorita ha establecido metas claras de reducción de emisiones y participa en programas nacionales como el PECC.
- **Impacto social:** Banco Pichincha tiene un enfoque fuerte en inclusión financiera, especialmente para mujeres y pequeños productores. Novacero y Corporación Favorita, por su parte, han desarrollado programas de bienestar laboral y apoyo comunitario, con énfasis en educación y salud.
- **Gobernanza:** Las tres organizaciones han institucionalizado la sostenibilidad mediante reportes, políticas de ética y sistemas de gestión de riesgos. Banco Pichincha destaca por su sistema SARAS, mientras que Corporación Favorita ha sido reconocida por su liderazgo en transparencia y responsabilidad empresarial.



*Elaborado por los autores*

### Interpretación del gráfico:

- **Banco Pichincha y Corporación Favorita** muestran un desempeño alto (3) en las tres dimensiones ESG, reflejando una integración sólida y equilibrada de sostenibilidad.

- **Novacero** destaca en la dimensión ambiental, pero presenta un nivel medio en las dimensiones social y de gobernanza, lo que sugiere oportunidades de fortalecimiento en estas áreas.
- Por supuesto, aquí tienes una propuesta de **conclusiones** para tu artículo científico sobre finanzas sostenibles en empresas ecuatorianas:

## Conclusiones

- El presente estudio demuestra que las finanzas sostenibles han dejado de ser una tendencia emergente para convertirse en una estrategia empresarial clave en Ecuador. A través del análisis de casos representativos —Novacero, Banco Pichincha y Corporación Favorita— se evidencia que la integración de criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) no solo es factible, sino que genera beneficios tangibles en términos de competitividad, reputación y acceso a financiamiento.
- Cada empresa aborda la sostenibilidad desde su realidad sectorial, pero todas coinciden en la necesidad de institucionalizar prácticas responsables. Banco Pichincha ha liderado en el desarrollo de productos financieros verdes y en la gestión de riesgos socioambientales; Novacero ha destacado por su enfoque en economía circular y eficiencia energética; mientras que Corporación Favorita ha demostrado un compromiso integral con la sostenibilidad, siendo reconocida como la empresa más responsable del país en 2024.
- El camino hacia una adopción generalizada de las finanzas sostenibles en Ecuador aún enfrenta desafíos importantes. Entre ellos se encuentran la falta de estandarización en los reportes ESG, la necesidad de mayor capacitación técnica y el riesgo de greenwashing. Superar estas barreras requerirá un esfuerzo conjunto entre el sector privado, el Estado y la academia, así como el fortalecimiento de marcos regulatorios y de incentivos financieros.
- Las finanzas sostenibles representan una oportunidad estratégica para transformar el modelo empresarial ecuatoriano hacia uno más resiliente, inclusivo y alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Las empresas que adopten tempranamente estos principios estarán mejor posicionadas para enfrentar los desafíos del futuro y generar valor compartido para todos sus grupos de interés.

## Referencias

1. Asobanca. (2023). Protocolo de Finanzas Sostenibles del Ecuador. Asociación de Bancos Privados del Ecuador.
2. Banco Pichincha. (2023). Reporte de Sostenibilidad 2022. Quito: Banco Pichincha.
3. BID. (2023). Finanzas sostenibles en América Latina: oportunidades y desafíos. Banco Interamericano de Desarrollo.
4. CERES. (2024). Empresas socialmente responsables en Ecuador. Red de Empresas por un Ecuador Sostenible.
5. Comisión Europea. (2021). EU Sustainable Finance Strategy. Brussels: European Commission.
6. Corporación Favorita. (2024). Reporte de Sostenibilidad y Responsabilidad Empresarial. Quito: Corporación Favorita.
7. GFANZ. (2024). Climate Mitigation Journey: Framework for Financial Institutions. Glasgow Financial Alliance for Net Zero.
8. IFC. (2025). Inversión de impacto en Ecuador: inclusión financiera y sostenibilidad. International Finance Corporation.
9. López García, C. Y. (2024). ¿Cómo han avanzado las finanzas sostenibles en América Latina y el Caribe de 2022 a 2024? Sustenomics. <https://sustenomics.com/como-han-avanzado-las-finanzas-sostenibles-en-america-latina-y-el-caribe-de-2022-a-2024/>
10. Marín-Niño, M. (2024). Estrategias ESG en mercados emergentes: análisis de impacto financiero y reputacional. *Revista Latinoamericana de Finanzas Sostenibles*, 12(1), 45–67.
11. Monzón Citalán, R. E., Díaz Tinoco, J., & Morales Castro, A. (2024). Revisión de la literatura sobre el rendimiento de la inversión ESG: un estudio bibliométrico. Universidad Nacional Autónoma de México. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9896850.pdf>
12. Novacero S.A. (2024). Informe de Sostenibilidad Corporativa. Quito: Novacero.
13. O’Sullivan, T. (2024). Corporate ESG Integration in Latin America: Trends and Challenges. *Journal of Sustainable Finance*, 18(2), 101–120.
14. UNEP FI. (2023). Principios de Banca Responsable: Guía para la implementación en América Latina. Programa de Finanzas Sostenibles.
15. YPSILOM. (2024). Ranking de las 30 empresas más sostenibles del Ecuador. Quito: YPSILOM Consultora.

© 2025 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).