



*Análisis de la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo
Descentralizado Parroquial La Unión*

*Analysis of budget planning in the La Unión Parish Decentralized Autonomous
Government*

*Análise do planejamento orçamentário no Governo Autónomo Descentralizado
da Paróquia La Unión*

Yelibeth Cristina Zambrano-Solorzano ^I
zambrano-yelibeth6114@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0004-9866-2359>

Sara Geoconda Soledispa-Reyes ^{II}
sara.soledispa@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-8658-0709>

Correspondencia: zambrano-yelibeth6114@unesum.edu.ec

Ciencias Técnicas y Aplicadas
Artículo de Investigación

* **Recibido:** 03 de diciembre de 2024 * **Aceptado:** 23 de enero de 2025 * **Publicado:** 03 de febrero de 2025

- I. Estudiante, Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Manabí, Ecuador.
- II. Ingeniera, Docente, Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Manabí, Ecuador.

Resumen

La presente investigación titulada análisis de la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo descentralizado parroquial La Unión tiene su enfoque en los desafíos significativos que enfrenta en la planificación de su presupuesto denotando la desalineación con las necesidades prioritarias de la parroquia; así como, un débil desarrollo sostenible y bienestar de la comunidad, ya que varios de los proyectos no se ejecutan gracias a la inestabilidad presupuestaria por parte de la entidad competente; en este contexto la investigación tiene por objetivo analizar planificación presupuestaria en el gobierno autónomo descentralizado parroquial La Unión; con el fin de cumplir con el objetivo de estudio se empleó una metodología con enfoque mixto, de tipo no experimental – correlacional. Para la recopilación de la información se empleó un cuestionario a las personas adherentes al Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial La Unión, la confiabilidad de la información se la realizó a través del cálculo del coeficiente alfa de Cronbach. Los resultados denotan de manera general satisfacción con la eficiencia de la planificación presupuestaria, así también se pudo identificar que el proceso de planificación presupuestaria responde a las necesidades de la parroquia de manera adecuada; lo que nos conlleva a la conclusión de que la correcta planificación presupuestaria permite el uso adecuado de los recursos financieros, materiales y humanos con el fin de cumplir con los objetivos institucionales planteados en cada administración

Palabras claves: recursos; desarrollo; presupuesto; objetivos; proyectos.

Abstract

This research titled analysis of budget planning in the decentralized autonomous parish government of La Unión has its focus on the significant challenges it faces in planning its budget, denoting the misalignment with the priority needs of the parish; as well as weak sustainable development and community well-being, since several of the projects are not executed thanks to budget instability on the part of the competent entity; In this context, the research aims to analyze budget planning in the decentralized autonomous government of La Unión parish; In order to meet the study objective, a methodology with a mixed approach, of a non-experimental - correlational type, was used. To collect the information, a questionnaire was used for people who adhered to the La Unión Parish Decentralized Autonomous Government. The reliability of the information was carried out through the calculation of Cronbach's alpha coefficient. The results generally denote satisfaction

with the efficiency of budget planning, and it was also possible to identify that the budget planning process responds to the needs of the parish adequately; which leads us to the conclusion that correct budget planning allows the appropriate use of financial, material and human resources in order to meet the institutional objectives set in each administration.

Keywords: resources; development; budget; goals; projects.

Resumo

Esta investigação intitulada análise do planeamento orçamental na freguesia autónoma descentralizada de La Unión centra-se nos desafios significativos que enfrenta no planeamento do seu orçamento, denotando o desalinhamento com as necessidades prioritárias da freguesia; bem como um fraco desenvolvimento sustentável e bem-estar comunitário, uma vez que vários dos projectos não são executados devido à instabilidade orçamental por parte da entidade competente; Neste contexto, a investigação visa analisar o planeamento orçamental no governo autónomo descentralizado da freguesia de La Unión; Para atender ao objetivo do estudo, foi utilizada uma metodologia com abordagem mista, do tipo não experimental – correlacional. Para coletar as informações, foi utilizado um questionário para as pessoas que aderiram ao Governo Autônomo Descentralizado da Paróquia La Unión. A confiabilidade das informações foi realizada através do cálculo do coeficiente alfa de Cronbach. Os resultados denotam genericamente satisfação com a eficiência do planeamento orçamental, sendo também possível identificar que o processo de planeamento orçamental responde adequadamente às necessidades da freguesia; o que nos leva a concluir que um correcto planeamento orçamental permite a utilização adequada dos recursos financeiros, materiais e humanos para cumprir os objectivos institucionais definidos em cada administração.

Palavras-chave: recursos; desenvolvimento; orçamento; metas; projetos.

Introducción

La planificación es fundamental para establecer un rumbo claro para la organización, maximizar recursos, minimizar riesgos, coordinar esfuerzos, adaptarse a los cambios y lograr resultados. Proporciona una base sólida para el éxito personal, profesional y organizacional, que permite anticiparse a los desafíos y tomar las medidas adecuadas para superarlos. Por lo tanto, invertir

tiempo y esfuerzo en una planificación bien elaborada es fundamental para lograr el éxito en diferentes áreas de la vida y las organizaciones. (Alfonso, 2023)

El presupuesto es una herramienta de carácter administrativo, que beneficia las actividades de planificación y control, especialmente de los recursos, en la búsqueda de alcanzar las metas y objetivos propuesta por la empresa (Rosa, 2023)

La asignación de los recursos financieros están sujetos a varias normativas entre las cuales se encuentra la Constitución de la Republica del Ecuador quien establece como deber primordial planificar el desarrollo nacional, erradicar la pobreza, promover el desarrollo sustentable y la redistribución equitativa de los recursos y la riqueza para acceder al buen vivir; en este contexto es necesario regular los procesos, instrumentos e institucionalidad del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa y su relación con las instancias de participación como son: la Constitución de la República, la Ley Orgánica de Participación y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización, en el marco de los procesos de política pública y planificación en todos los niveles de gobierno, en el ámbito de sus circunscripciones territoriales y sus competencias propias.

El plan nacional de desarrollo tiene elementos diferenciadores respecto a otros procesos, además de priorizar objetivos y políticas se plantean estrategias que guían una gestión de corto plazo y que se orientan a la recuperación del rol constitucional que tiene la planificación participativa dentro del desarrollo del Ecuador; este plan nacional de desarrollo se alinea a la agenda 2030 , lo que nos permite mejorar la calidad de vida de los ecuatorianos, y a la vez, contribuir a los objetivos globales de lucha contra la pobreza, cuidado del ambiente y desarrollo sostenible. (Plan de desarrollo 2024-2025)

La cara magna ecuatoriana establece que el plan nacional de desarrollo constituye un instrumento al que estarán sujetas las: políticas programas y proyectos públicos, la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados; se debe señalar que para el sector público es obligatorio mientras que para el resto de sectores es referencial

En el Ecuador, los criterios para orientar la asignación de recursos e inversión pública, incluyendo el Plan Plurianual de Inversiones, se encuentran dispuestos en el PND; y, amparados en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP) que organiza, norma y vincula el

Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa con el Sistema Nacional de Finanzas Públicas.

En este sentido, el PND constituye el marco rector que establece tanto el diseño como la amplitud de las políticas públicas; y, guía la asignación y priorización de recursos públicos con la finalidad de dar cumplimiento a los objetivos y metas nacionales. Esta priorización debe alinearse a la gestión sostenible, eficiente y transparente de las finanzas públicas y debe apuntalar a mejorar el bienestar social y el desarrollo económico del Ecuador.

En tanto, que la ETN presenta la realidad y las oportunidades para la atención focalizada en el territorio. Así mismo, otro factor a considerar es la existencia y necesidad de articulación con los diferentes niveles de gobierno, por lo que es indispensable su complementariedad y coordinación, considerando que la demanda de bienes y servicios públicos; y, los costos asociados a su prestación experimentan variaciones a lo largo del tiempo.

En este contexto, es crucial establecer criterios de coherencia entre la implementación de las políticas públicas y la asignación de recursos públicos destinados al cumplimiento de los objetivos del PND; esta se refleja en la articulación entre la planificación nacional y territorial que se complementa con la planificación de los Gobiernos Autónomos Descentralizados a fin de mejorar las condiciones de vida de toda la población. Estos criterios, deben tomar en consideración la sostenibilidad y la calidad del gasto como elementos fundamentales de este proceso.

La planificación y el presupuesto son dos caras de la misma moneda y que estos dos procesos son indisolubles, identifica cuatro mega procesos: Planificación estratégica, planificación táctica, planificación operativa y evaluación, que en forma conjunta con los sistemas de información mejora la capacidad de comunicación de estos dos sistemas, así concluye que la articulación debe estar orientada a los procesos más que a documentos (Castro, 2023).

La situación de las finanzas públicas exige que los recursos sean asignados de tal forma que se incremente la calidad en el gasto en políticas públicas sostenibles y necesarias para la ciudadanía, por lo que, los criterios para priorizar proyectos de inversión pública en el período 2024-2025 estarán enfocados a:

1. Mejorar el estándar de vida de la población, dando prioridad a los derechos fundamentales y haciendo énfasis en grupos de atención prioritaria que requieren atención prioritaria, esto con el fin de mejorar el bienestar social y garantizar la paz ciudadana.

2. Generar estabilidad a través de un crecimiento económico inclusivo con elementos que busquen dinamizar la actividad económica futura a partir de la innovación y progreso tecnológico, teniendo como prioridad impulsar la producción, generación de empleo digno, y estimular el sistema económico a través de la inversión.
3. Generar capacidades competitivas en la economía ecuatoriana, garantizando el uso adecuado de los recursos naturales al potenciar la conectividad nacional, la infraestructura y los sistemas que proveen energía de forma sostenible y sustentable.
4. Fortalecer las instituciones gubernamentales con principios de transparencia y responsabilidad, teniendo como fin el incremento de la percepción de la calidad de los servicios públicos.

Adicionalmente, los esfuerzos están direccionados a que el gasto sea más eficiente y que se promueva la adopción de estándares internacionales de transparencia en la gestión pública, mismos que permitirán contribuir a la sostenibilidad y protección de los servicios sociales en beneficio de la población más vulnerable.

El Presupuesto General del Estado es la estimación de los recursos financieros que tiene el Ecuador; es decir, aquí están los Ingresos (venta de petróleo, recaudación de impuestos, etc.) pero también están los Gastos (de servicio, producción y funcionamiento estatal para educación, salud, vivienda, agricultura, seguridad, transporte, electricidad, entre otros de acuerdo a las necesidades identificadas en los sectores y a la planificación de programas de desarrollo

Las instituciones públicas harán una planificación priorizando sus necesidades para poder prestar sus bienes y servicios a la población. Por ejemplo, el Ministerio de Salud detalla las prioridades: Rehabilitación en infraestructura hospitalaria, compra de medicamentos, intervención en campañas de prevención de enfermedades en el sector rural, entre otros; es decir indicarán cuánto dinero necesitan para cumplir con esos objetivos ministeriales.

Tabla 1 Elementos de los presupuestos del sector público en Ecuador

Elementos	Descripción
Programación presupuestaria	De acuerdo con los objetivos y metas determinadas para la entidad y organización, como también la planificación y disponibilidad presupuestaria asignada para un escenario fiscal esperado, se deben establecer los respectivos programas, proyectos y actividades a incorporar en el presupuesto, como es la identificación de las metas que se buscan alcanzar y recursos que son necesarios para ello. Las entidades sujetas a la elaboración del presupuesto, efectuarán la programación en

	concordancia con el previsto en el Plan Nacional de Desarrollo, las directrices presupuestarias y la planificación institucional.
Formulación presupuestaria	Corresponde a la definición de las proformas e indicadores que expresan los resultados de la programación presupuestaria, contemplando una presentación estandarizada según las normativas, clasificación y mecanismos presupuestarios, facilitando la exposición, gestión y comprensión de la herramienta, permitiendo la modificación y consolidación. Este factor contempla la universalidad de recursos, que abarca a cualquier recurso que obtenga la institución u organización, sea por concepto de recaudación y asignación por parte del Presupuesto General del Estado, por lo cual, su uso no puede ser determinado directamente por dichas entidades, sino debe estar orientado a su objetivo o metas institucionales.
Aprobación presupuestaria	En relación a la aprobación, el Presupuesto General del Estado debe ser realizado de acuerdo a la forma y términos establecidos en la Constitución de la República, y serán aprobados por la máxima autoridad en el Estado. Mientras que las proformas presupuestarias de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, Empresas Públicas Nacionales, Banca Pública y Seguridad Social, o de aquellas que no estén incluidas en el Presupuesto, serán aprobadas conforme a la legislación aplicable y al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas
Ejecución presupuestaria	Comprende al conjunto de acciones y operaciones destinadas a la utilización de los materiales, talentos humanos y recursos económicos asignados en el respectivo presupuesto con el propósito de alcanzar los objetivos determinados, a través de la obtención de bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad prevista. Es importante mencionar, que ninguna institución u organismo público podrán contraer compromisos, celebrar contratos, ni autorizar o contraer obligaciones, sin la emisión de la respectiva certificación presupuestaria.
Evaluación y seguimiento presupuestario	Se basa en la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos producidos, el análisis de las variaciones observadas con la determinación de sus causas y la recomendación de medidas correctivas para el respectivo presupuesto. Este proceso de evaluación financiera es responsabilidad del titular o responsable de cada institución u organismo público, y debe ser realizada de acuerdo a las disposiciones del código y de forma periódica.
Clausura y liquidación presupuestaria	Los presupuestos anuales del sector público se clausurarán el 31 de diciembre de cada año; luego de dicha fecha no se podrán contraer compromisos ni obligaciones, ni realizar acciones u operaciones de ninguna naturaleza, que afecten al presupuesto clausurado de la institución u organización pública. Con respecto a la liquidación del presupuesto, se expedirá por Acuerdo del ente rector de las finanzas públicas, hasta el 31 de marzo del año siguiente, de acuerdo a las normas técnicas que correspondan.

Fuente: Asamblea Nacional (2016) Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Elaborado por: Elaboración Propia

Materiales y Métodos

La presente investigación cuenta con una metodología mixta cualitativo cuantitativo; además, se ha tomado en cuenta el tipo de investigación no experimental ya que no se realizó alguna manipulación a las variables sujetas a estudio, por el contrario, se analizó de forma natural los hechos de los cuales se obtuvo información relevante.

Para la recopilación de la información se realizó una revisión bibliográfica donde se revisó artículos científicos en revistas indexadas enfocados al tema de estudio para posteriormente realizar un análisis de la información tomando en cuenta las encuestas realizadas a los 144 individuos que representan la muestra de la investigación, bajo en método inductivo y deductivo se logró combinar la información con los conocimientos adquiridos en donde se alcanzó el objetivo de la investigación mediante la información respecto a la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial La Unión.

Aplicación de la fórmula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2(N-1) + Z^2 \cdot p \cdot q} \quad n = \frac{(228)(1.96)^2(0.50)(0.50)}{(0.05)^2(228-1) + (1.96)^2(0.50)(0.50)} \quad n = 144$$

Por otra parte, se utilizó un cuestionario estructurado en escala de Likert con 5 ítems los cuales midieron a la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial La Unión; el cuestionario se lo envió vía correo electrónico a través de Google Form; la información recopilada en el formulario fue procesada en el sistema SPSS donde se determinó la confiabilidad de la información.

Resultados

Ítem 1: Que tan satisfecho esta con la eficiencia de la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión.

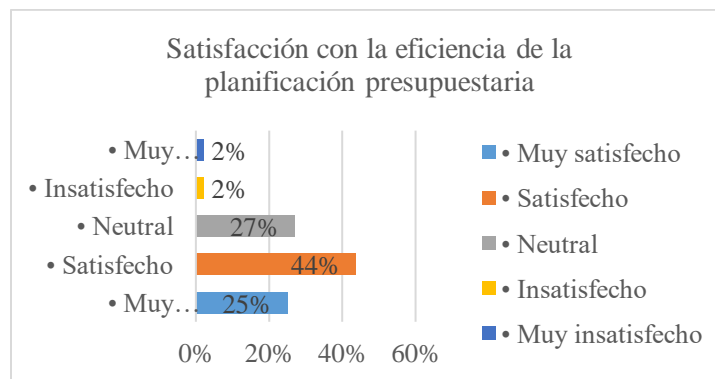
Tabla 1 Satisfacción con la eficiencia de la planificación presupuestaria

Categoría de respuesta	Total	%
Muy satisfecho	36	25%
Satisfecho	63	44%

Neutral	39	27%
Insatisfecho	3	2%
Muy insatisfecho	3	2%
Total	144	100,00%

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 1 Satisfacción con la eficiencia de la planificación presupuestaria



Análisis e interpretación

La tabla 1 muestra que el 44% por ciento de los encuestados ubicó sus respuestas en la categoría satisfecho, lo que indica que los funcionarios públicos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión se encuentra satisfechos con la eficiencia de la planificación presupuestaria; una característica importante a la hora de planificar y distribuir los recursos económicos en el presupuesto de la institución de manera equitativa y eficiente, dadas las respuestas anteriores este indicador es considerado como **Fortaleza** en el Gobierno autónomo descentralizado Parroquial La Unión ya que tiene un planificación presupuestaria eficiente.

Ítem 2: El proceso de planificación presupuestaria En la Unión responde adecuadamente a las necesidades de la parroquia.

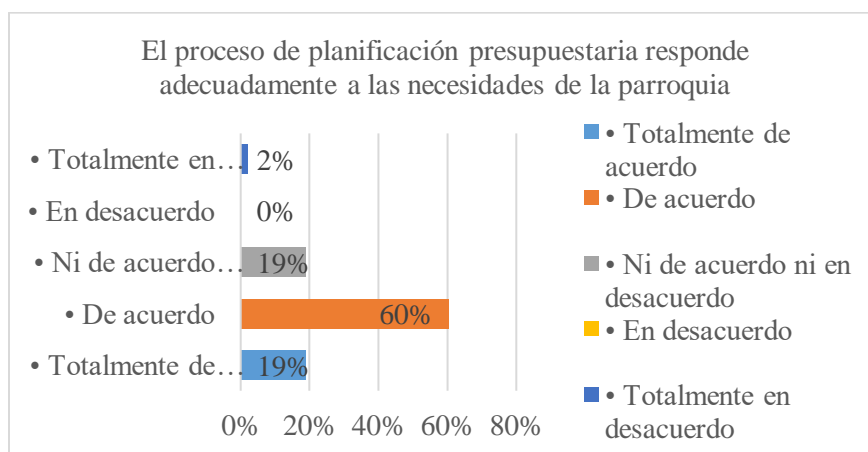
Tabla 2 El proceso de planificación presupuestaria responde a necesidades de la parroquia

Categoría de respuesta	Total	%
Totalmente de acuerdo	27	19%
De acuerdo	87	60%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	27	19%

En desacuerdo	0	0%
Totalmente en desacuerdo	3	2%
Total	144	100,00%

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 2 El proceso de planificación presupuestaria responde a necesidades de la parroquia



Análisis e interpretación

Los datos de la tabla 2 indica que el 60% por ciento de los encuestados ubicó sus respuestas en la categoría de acuerdo, lo que consideran que el proceso de planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión responde de manera adecuada a las necesidades latentes de la parroquia. Por el porcentaje de respuestas ubicados en la categoría de acuerdo, puede considerarse este indicador como una **fortaleza** ya que el proceso de planificación presupuestaria responde a las necesidades parroquiales.

Ítem 3: El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión cuenta con los recursos necesarios para una planificación presupuestaria efectiva.

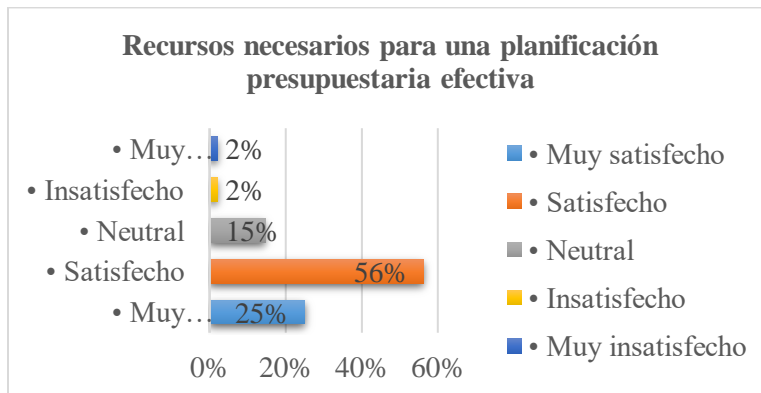
Tabla 3 Recursos necesarios para una planificación presupuestaria efectiva

Categoría de respuesta	Total	%
Totalmente de acuerdo	36	25%
De acuerdo	81	56%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	21	15%
En desacuerdo	3	2%
Totalmente en desacuerdo	3	2%

Total **144 100,00%**

Fuente: elaboración propia

Gráfico 3 Recursos necesarios para una planificación presupuestaria efectiva



Análisis e interpretación

Se observa que en la tabla No. 3 el 56% por ciento de los encuestados ubicó sus respuestas en la categoría de acuerdo; en consecuencia, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión cuenta con los recursos necesarios para una planificación presupuestaria efectiva. Por el porcentaje de respuestas ubicadas en las categorías totalmente de acuerdo y de acuerdo con un 81%, puede considerarse este indicador como una **fortaleza** dado que cuenta con los recursos necesarios para una planificación presupuestaria efectiva en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión Sin embargo es necesario minimizar ese porcentaje del 15% quienes ubicaron sus respuestas en la opción ni de acuerdo ni en desacuerdo, ya que hay cierto sector que considera que los recursos no son los necesarios.

Ítem 4: La planificación presupuestaria del GAD parroquial La Unión se adapta de manera eficaz a los cambios en el entorno económico local.

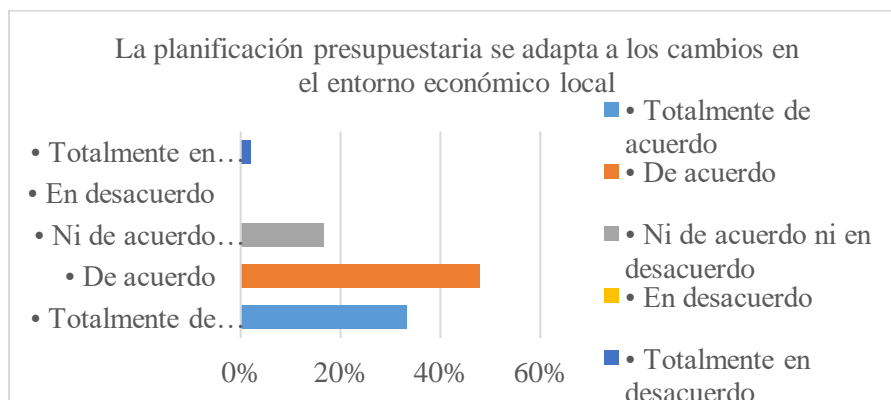
Tabla 4 La planificación presupuestaria se adapta a los cambios en el entorno económico local

Categoría de respuesta	Total	%
Totalmente de acuerdo	48	33%
De acuerdo	69	48%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	24	17%
En desacuerdo	0	0%

Totalmente en desacuerdo	3	2%
Total	144	100,00%

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 4 La planificación presupuestaria a los cambios en el entorno económico local



Análisis e interpretación

Los datos de la tabla No. 4 permite evidenciar que el 48% por ciento de los encuestados seleccionaron la respuesta en la categoría de acuerdo, lo que indica que la planificación presupuestaria del Gobierno Autónoma Descentralizado parroquial La Unión se acentúa de manera eficaz a los cambios en el entorno económico local; en el contexto de los resultados obtenidos se determina que el indicador analizado es una **fortaleza** puesto que en una economía cambiante es muy necesario que la planificación presupuestaria sea flexible a los cambios y no rígida a un entorno económico local.

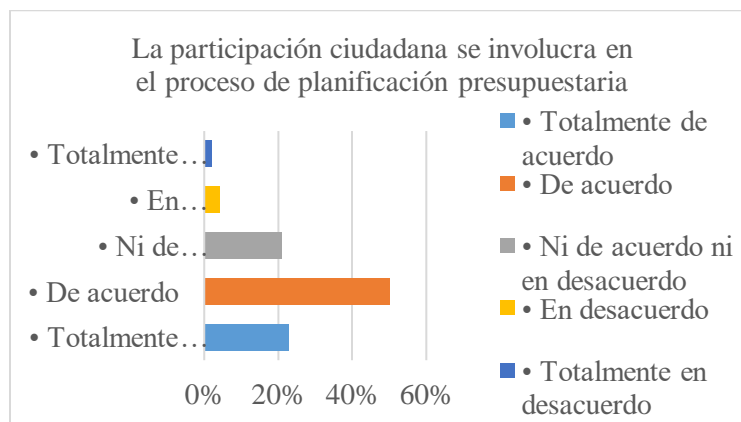
Ítem 5: La participación ciudadana es tomada en cuenta durante el proceso de planificación presupuestaria en el GAD parroquial La Unión.

Tabla 5 La participación ciudadana es tomada en cuenta durante el proceso de planificación presupuestaria

Categoría de respuesta	Total	%
Totalmente de acuerdo	33	23%
De acuerdo	72	50%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	30	21%
En desacuerdo	6	4%
Totalmente en desacuerdo	3	2%
Total	144	100,00%

Fuente: Elaboración propia

Gráfico 5 La participación ciudadana integra el proceso de planificación presupuestaria



Análisis e interpretación

Como se puede observar en la tabla 5 el 50% por ciento de los encuestados ubicó sus respuestas en la categoría de acuerdo, pero sumado a la categoría totalmente de acuerdo se considera que el 73% de los encuestados mencionan que se toma en cuenta a la participación ciudadana; es decir a los sectores que conforman la parroquia La Unión, para el proceso de planificación presupuestaria, en este sentido este indicador es considerado como una **fortaleza** durante el proceso de realizar la planificación presupuestaria para la parroquia.

Discusión

Alfonso (2023) destaca la importancia de anticiparse a los desafíos mediante una planificación sólida y exhaustiva, la mayoría de los consultados se mostraron satisfechos, es posible que los casos de insatisfacción estuvieran relacionados con deficiencias en la previsión o falta de capacidad de adaptación ante imprevistos durante el proceso de planificación.

La necesidad continua de pulir el proceso con el fin de maximizar la eficiencia y reducir riesgos al mínimo, lo cual coincide con la visión del autor respecto a la relevancia de elaborar planes de manera minuciosa y contemplando diversos escenarios. No obstante, para lograr resultados aún más precisos será menester profundizar el análisis de los factores que influyeron en las respuestas insatisfactorias y en qué medida guardan relación con la planificación inicial.

El Plan Nacional de Desarrollo 2024-2025 propone un proceso renovado que jerarquiza objetivos de desarrollo a largo plazo al mismo tiempo que estrategias dinámicas de corto plazo, en concordancia con la Agenda 2030. Este enfoque dual busca elevar la calidad de vida de los ecuatorianos de manera equitativa, fomentar la participación popular en decisiones trascendentales y aportar a los objetivos globales de sustentabilidad, erradicación de la pobreza y resguardo ambiental.

La programación financiera atiende necesidades territoriales específicas y si los recursos asignados Permiten planificación eficaz. Algunos indicadores revelan avances alentadores, aunque persisten desafíos en regiones apartadas. Una administración flexible y compromiso ciudadano garantizarán el éxito de esta ambiciosa butaca que apuesta por el desarrollo con rostro humano.

Conclusiones

- La complejidad percibida de gran parte de los encuestados valora positivamente la eficiencia de la planificación presupuestaria parroquial, aunque un grupo considerable de personas neutrales sugiere que es necesario pulir algunos detalles minuciosos para lograr una satisfacción plena y cabal.
- La programación económica en La Unión se ajusta bien a las necesidades parroquiales, siendo flexible y apta para adaptarse a cambios locales, aunque se podrían mejorar aspectos de la planificación para cubrir las expectativas de quienes se muestran imparciales. Procura equilibrar con prudencia los gastos para cumplir con las demandas básicas de la población, sin descuidar la posibilidad de imprevistos. Algunos piden más debates para consensuar ciertas pautas y contentar a los indiferentes.
- Participación vecinal a pesar de que la mayoría de los pobladores consideran que su colaboración es valorada, aún subsiste espacio para mejorar la integración y la transparencia en el proceso de planificación, lo que podría incrementar la legitimidad y complacencia general con la gestión del presupuesto.

Referencias

1. Abdala, J. K. (2020). DICyG. Obtenido de <http://dicyg.fic.unam.mx:8080/sistemas/publicaciones/TEMAII.1.pdf>

2. Acebes, M. (21 de Abril de 2023). El orden mundial. Obtenido de El orden mundial: <https://elordenmundial.com/que-es-desarrollo/>
3. Aguayo. (11 de Febrero de 2019). Universo Escrito. Obtenido de <https://universoescrito.com/estructura-del-articulo-cientifico/>
4. Alfonso, A. (2023). Gestion EStrategica. En A. Alfonso, Concepto e importancia de la planificacion para las organizaciones. Obtenido de <https://professorannibal.com.br/2023/06/13/concepto-e-importancia-de-la-planificacion-para-las-organizaciones/>
5. Altgracia, L. (27 de 02 de 2019). Obtenido de <https://www.eoi.es/blogs/lorenaltgraciamarcos/2012/02/27/la-cultura-organizacional/>
6. Amoros, E. (2019). Eumed. Obtenido de <https://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/231/120.htm#:~:text=La%20integraci%C3%B3n%20interna%20se%20relaciona,los%20integrantes%20de%20la%20organizaci%C3%B3n.>
7. Andrade Quiroz, M. (2022). Vista de desempeño laboral: Revision literaria. Revista de la Universidad de Colimas, 40-68.
8. Apolo, A. (3 de 08 de 2021). Obtenido de <https://www.esneca.com/blog/gestion-administrativa-definicion/>
9. Argudo, C. (25 de 01 de 2020). emprende pyme. Obtenido de <https://www.emprendepyme.net/la-integracion-del-proceso-administrativo.html#:~:text=com%20%7C%7C%20Shutterstock-%20BFQu%C3%A9%20es%20la%20integraci%C3%B3n%20del%20proceso%20administrativo%3F,objetivos%20que%20se%20han%20prefijado.>
10. Arriaga, T. (2019). Obtenido de <https://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/bitstream/123456789/2970/1/El%20proceso%20administrativo.pdf>
11. Auro, M. (2019). Erts. Obtenido de [http://files.uladech.edu.pe/docente/32887828/ADMINISTRACION%20GENERAL/Sesion_3/MATERIAL%20COMPLEMENTARIO%20\(3\).pdf](http://files.uladech.edu.pe/docente/32887828/ADMINISTRACION%20GENERAL/Sesion_3/MATERIAL%20COMPLEMENTARIO%20(3).pdf)
12. Azonar, F. (27 de 07 de 2020). Obtenido de <https://www.ulatina.ac.cr/articulos/importancia-de-la-gestion-administrativa-en-una-empresa>

13. Baeza, C. (16 de Octubre de 2023). BBVA en el mundo. Obtenido de BBVA en el mundo: <https://www.bbva.com/es/sostenibilidad/que-es-la-diversidad-cultural-y-que-importancia-tiene-en-nuestros-dias/>
14. Bahamonde, L. (12 de Febrero de 2021). ZIPschedules. Obtenido de <https://zipschedules.com/es/work-efficiency.html>
15. Bridge, R. (30 de Octubre de 2019). Obtenido de <https://es.slideshare.net/robibrucke/objetivos-institucionales-y-objetivos>
16. Caceres, R. (2019). Procesos de la gestion administrativa. Bogota: ISAM.
17. Cajas Suquinagua, E. (2021). LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN EL USO DE LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LA MANCOMUNIDAD CENTRO SUR GUAYAS, UBICADA EN EL CANTÓN NARANJITO PERIODO 2016 - 2020. Milagro- Guayaquil: Repositorio UNEMI.
18. Calderón, A. (2019). Cultura organizacional y satisfacción laboral en el personal administrativo de la Universidad Nacional de Tumbes, 2018. Obtenido de <http://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/313/TESIS%20-%20CALDERON%20ROMERO.pdf?sequence=1&fbclid=IwAR01AIQKPpWwIzGX6Z-z5rQub8UqqIQEZLRjwxvkDV2e7WbH9I-bqYknWyc>
19. Calle Garcial , J., & Reyes Tello , V. (2024). PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA E INFORMACIÓN FINANCIERA EN EL GAS EL ANEGADO. Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas, 506-518.
20. Cardenas, F., & Romani , G. E. (2023). La eficiencia de la calidad de servicio al cliente. Proyecto CIDE Editorial, 63-150.
21. Carlos, I. J. (2022). <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/esPol>. Con. (Edición núm. 70) Vol. 7, No 10 Octubr Influencia de la cultura organizacional en el desempeño laboral en empresas del Cantón Quindé, Ecuador. Polo del conocimiento.
22. Castro Ruiz, E. (19 de Junio de 2021). Concepto De. Obtenido de Concepto De: <https://concepto.de/empleado/>
23. Castro, W. A. (2023). La planificación, el presupuesto y la gestión pública en el Perú. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7154

24. Changuán, M. P. (2020). CAPACITACIÓN DEL TALENTO HUMANO Y PRODUCTIVIDAD: UNA REVISION LITERARIA. EC sinergia. Obtenido de file:///C:/Users/B%20R%20I%20D%20G%20E%20T/Downloads/2254-Art%C3%ADculo-8337-1-10-20200713.pdf
25. Chaves, P. C. (2020). Políticas Públicas Basadas en Evidencia:. ABRA. Obtenido de <https://www.scielo.sa.cr/pdf/abra/v40n60/2215-2997-abra-40-60-40.pdf>
26. Coll Morales, F., & Lopez, J. F. (01 de Marzo de 2020). Economipedia. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/gerencia.html>
27. Cortes, D. (18 de Julio de 2022). Cesuma Universidad Internacional del talento. Obtenido de Cesuma Universidad Internacional del talento: <https://www.cesuma.mx/blog/proceso-y-principios-de-la-toma-de-decisiones.html>
28. Descentralización, C. O. (2010). CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL,. Registro Oficial Suplemento 303 de 19-oct-2010, 66.
29. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbe. (2020). METODOLOGÍA INTEGRAL PARA MEDIR Y POTENCIAR LA ARTICULACIÓN ENTRE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA CON EL PRESUPUESTO EN LOS GAD. Quito : Brandipity.
30. Diana, k. (2023). <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/esPol>. Con. (Edición núm. 79) Vol. 8, No 2FebrCultura organizacional: un componente importante en la gestión administrativa. . Polo del conocimiento.
31. Díaz Méndez , M. (2019). EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PARROQUIA SOLANO, EN EL PERÍODO 2013. UNIVERSIDAD DE CUENCA.
32. Diaz, R. M. (2019). La redacción de un artículo científico. Revista Cubana de Hematología, Inmunología y Hemoterapia, 12.
33. Espinal Carrillo , E. F., & Toaza Tipantasig, S. E. (2024). Integración de la contabilidad gubernamental y planificación pre-supuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera. Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas, 6-16.

34. Fanjul , E. (13 de Diciembre de 2020). Real Instituto Elcano. Obtenido de Real Instituto Elcano: <https://www.realinstitutoelcano.org/blog/importaciones-motor-crecimiento-bienestar/>
35. Fernandez de Cordova, A. (13 de Abril de 2022). Great Place to Word. Obtenido de Great Place to Word: <https://www.greatplacetowork.com.ec/es/publicaciones/blog/tendencias-cultura-2023>
36. Flores, X. (15 de 08 de 2019). UNADES. Obtenido de <https://unade.edu.mx/cultura-organizacional/>
37. Galán, J. S. (18 de Diciembre de 2019). Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/eficiencia.html>
38. Galan, J. S. (16 de 04 de 2021). Procesos Administrativos. Bogota: Unest. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/direccion-administrativa.html>
39. Garcia. (10 de 02 de 2019). Emprendepyme. Obtenido de <https://www.emprendepyme.net/que-es-la-organizacion-empresarial.html>
40. García Chiriguay, A. K. (2022). INCIDENCIA DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO EN LA MEJORA DE LOS OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES DEL GAD PARROQUIAL VIRGEN DE FATIMA EN EL PERIODO FISCAL 2018-2019. Milagros: Repositorio UNEMI.
41. Garcia Moendoza, L. A. (03 de Enero de 2023). Ethix Economia. Obtenido de Ethix Economia: <https://ethic.es/2023/01/la-responsabilidad-el-valor-que-promueve-el-cambio/>
42. Garcia, C. (2017). La cultura organizacional. Universitas Psychologica , 89-102.
43. Garza, & S. (2017). Cultura y estrategia en las instituciones de educación superior. Obtenido de [/www.redalyc.org/pdf/356/358530404042.pdf](http://www.redalyc.org/pdf/356/358530404042.pdf), 127-359
44. Gavilanes Falconi, D., & Sánchez Cárdenas, F. (2023). Sistema de monitorización del desempeño de los objetivos estratégicos institucionales de la Universidad de las Fuerzas Armadas– ESPE. Sangolquí.
45. Gomez. (14 de 06 de 2019). Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1900-38032014000100006
46. Gomez. (18 de Octubre de 2019). Obtenido de https://www.elconfidencial.com/alma-corazon-vida/2013-10-18/que-es-la-motivacion-y-que-podemos-hacer-para-aumentarla-todos-los-dias_42710/

47. Gómez, A. (2019). Obtenido de <https://proceedings.ciaiq.org/index.php/ciaiq2015/article/view/170/166>
48. González, A. (12 de Julio de 2019). Obtenido de <https://www.hotcourseslatinoamerica.com/study-abroad-info/choosing-a-university/como-escribir-un-articulo-cientifico-o-paper-para-la-universidad/>
49. Gonzalez, A. C. (2019). Proceso administrativo. Mexico: Ebook.
50. Gozalez. (2020). La satisfacción con el trabajo académico: motivaciones y condiciones del entorno institucional que la afectan. El caso de una universidad pública estatal. Revista mexicana de investigación educativa, 23.
51. Guayan, L. P. (14 de 06 de 2020). Obtenido de <https://conceptodefinicion.de/gestion/>
52. Gutierrez, L. (17 de 06 de 2019). Obtenido de <https://rockcontent.com/es/blog/comportamiento-organizacional/>
53. Hernandez Altamirano, H. E. (2023). Cultura organizacional y gestion de cambio: Contribucion del liderazgo en las microempresas de la provincia de Tungurahua. Polo del conocimiento, 1368-1383.
54. Hernando, A. (11 de Febrero de 2019). Obtenido de <https://www.revistacomunicar.com/wp/escuela-de-autores/que-es-y-que-no-es-un-articulo-cientifico/>
55. Hernando, A. (2021). Artículo Científico. 34.
56. Huaman, V. A. (2020). La cultura organizacional y su incidencia en el servicio administrativo en la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle 2016. Obtenido de https://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14039/6873/Adela%20HUAMAN%20VILCA.pdf?sequence=1&isAllowed=y&fbclid=IwAR1TG1iI1rrYbQEEXFfv61xS9Smu3fULG2nB9HRdTCxn3yqfsO_dxF96ssc
57. Leticia, C. (2021). Potenciación de la cultura organizacional en organizaciones mexicanas . Dialnet.
58. Llanos, M. (2018). la cultura Organizacional, calidad en instituciones de educacion superior. Espacios , 42.
59. Loayza, M. M. (2021). Participación ciudadana en los gobiernos locales: una revisión latinoamericana. Ciencia Latina, Revista Multidisciplinar. Obtenido de

- file:///C:/Users/B%20R%20I%20D%20G%20E%20T/Downloads/1054-
Texto%20del%20art%C3%ADculo-4026-1-10-20211104.pdf
60. Loguzzo. (2019). *Gestión y Administración en las Organizaciones*. Bogotá: Alejandro Mezzadri.
61. Loguzzo, H. (8 de 02 de 2019). Obtenido de <https://biblioteca.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/sites/8/2017/02/Introduccion-gestion-y-administracion-organizaciones.pdf>
62. Lonza, A. (28 de Agosto de 2019). Obtenido de <https://www.escuelaeuropeaexcelencia.com/2015/08/que-es-el-liderazgo-aspectos-relevantes/>
63. Macias, P. (2019). Obtenido de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/334407/116-392-1-PB.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
64. Marcano, A. (2019). redalyc. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/290/29003405.pdf>
65. Marlon, B. (2021). *Liderazgo ético para el fortalecimiento de una cultura*. CENTRUM PUCP.
66. Marquez, L. (2019). Obtenido de <https://www.ceupe.com/blog/elementos-basicos-en-la-estructura-organizativa-de-la-empresa.html?dt=1656719839409>
67. Martínez, E., & Robles, C. (2019). *Cultura organizacional en el sistema de gestión de calidad en las dependencias de educación superior*.
68. Martinez, Guevara, A., & Valles, M. (2018). Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/461/46348297007.pdf>, 133-144
69. Martínez, S., & Lavín, J. (2019). Obtenido de <http://www.comie.org.mx/congreso/memoriaelectronica/v13/doc/2678.pdf>
70. Maya, V. R. (2018). *Cultura Organizacional e Innovación en las Empresas*. CienciAmérica.
71. Medina, M. (2023). *Técnicas e instrumentos de investigación*. En M. Medina, *Metodología de la investigación*. Obtenido de <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/download/90/133/157?inline=1>
72. Melendez, J. R. (2021). *Factores críticos de éxito y su impacto en la Gestión de Proyectos empresariales*. *Revista de ciencias sociales*. Obtenido de

- file:///C:/Users/B%20R%20I%20D%20G%20E%20T/Downloads/Dialnet-FactoresCriticosDeExitoYSuImpactoEnLaGestionDeProy-8229889.pdf
73. Ministerio de Economía y Finanzas . (2015). Código Organico de Planificación y Finanzas Públicas . Ediciones Legales, 2015, 11.
74. Ministerio de Economía y Finanzas . (2024). Código Organico de Planificación y Finanzas Públicas . Quito.
75. Moncada, L. (02 de Febrero de 2020). Obtenido de <https://www.visa.com.do/dirija-su-negocio/pequenas-medianas-empresas/notas-y-recursos/productividad/definir-las-metas-de-la-empresa.html>
76. Monteza, D. (2022). Estrategias didácticas para el pensamiento creativo en estudiantes de secundaria: una revisión. Revista Innova Educación. Obtenido de file:///C:/Users/B%20R%20I%20D%20G%20E%20T/Downloads/jquilca,+9.+Estrategias+did%C3%A1cticas+para+el+pensamiento+creativo+en+estudiantes+de+secundaria.+una+revisi%C3%B3n+sistem%C3%A1tica.pdf
77. Morales Rodríguez, E. (2023). “PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LAS FINANZAS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ, 2021-2022”. Jipijapa-Manabí: Repositorio UNESUM.
78. Morales, J. (16 de 05 de 2020). Obtenido de https://programas.cuaed.unam.mx/repositorio/moodle/pluginfile.php/1229/mod_resource/content/1/contenido/index.html
79. Moreno Bastidas, G.R., & Pineda López, R. del C. (2019). La Determinación de la Relación entre Cultura Organizacional y Desempeño Docente en Instituciones de Educación Superior. Revista Científica Hallazgos21. Obtenido de <http://revistas.pucese.edu.ec/hallazgos21/>
80. Muentes , E. (2024). La importancia de una planificación presupuestaria precisa. *FasterCapital*, 26-42.
81. Muñoz, G. A. (2021). La calidad como herramienta estratégica para la gestión empresarial. *PODIUM*. Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2588-09692021000100019&script=sci_arttext
82. Navarrete Pilacuan, M., Cevallos Imbaquingo, S., Rodríguez Cisneros, L., & Tito Espinosa, M. (2023). *Planificación Estratégica*. Paraguay: Centro de Investigación y Desarrollo.

83. Ochoa, S. (2022). La cultura organizacional en el siglo XXI. Interciencia.
84. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (2022).
85. Orozco, C. (20 de Enero de 2023). Guía del empresario. Obtenido de Guía del empresario: <https://guiadelempresario.com/administracion/empresa/vision/>
86. Ovelar, L. (2019). Cultura organizacional de la Universidad Nacional del Este. Obtenido de https://ruja.ujaen.es/jspui/bitstream/10953/526/6/9788484398028.pdf?fbclid=IwAR1b3w5LL5Ut9y_XQCVOfdHVrIZHGIWOgjuihAwUNrGESGKY4fanw1vKq0Y
87. Pardo, S. L. (2020). Administración y Gestión. España: Sdnes.
88. Perez, D. C. (24 de 06 de 2019). Obtenido de <https://www.ceupe.com/blog/clasificacion-de-la-cultura-organizativa.html?dt=1656622507471>
89. Pimenta, C. C. (2021). La Economía Circular como eje de desarrollo de los países latinoamericanos. Revista Economía y Política. Obtenido de <http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/rep/n35/2477-9075-rep-35-00001.pdf>
90. Pinzón, F. J. (2023). TEORÍA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y TEORÍA. Universidad Politécnica de Madrid (España). Obtenido de <https://repository.unimilitar.edu.co/server/api/core/bitstreams/8a255f69-ccc1-4f17-84a6-3bbd6bfe072a/content>
91. Piqueras, C. (28 de 04 de 2019). Obtenido de <https://www.cesarpiqueras.com/factores-que-determinan-la-cultura-organizacional/>
92. Piqueras, C. (28 de 04 de 2020). Obtenido de <https://www.cesarpiqueras.com/factores-que-determinan-la-cultura-organizacional/>
93. Plata, C. A. (2019). Obtenido de <https://ccie.com.mx/wp-content/uploads/2020/04/Proceso-Administrativo.pdf>
94. Ponce. (2019). Control en las entidades públicas. España: Luxis.
95. Ponce. (20 de 07 de 2019). Redalyc. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942331004.pdf>
96. Prieto, J. (2019). Obtenido de <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/34893/AlfonsoRodriguezLeidyVanessa2019.pdf?isAllowed=y&sequence=1>

97. Públicas, S. d. (2012). Guía metodológica de planificación institucional . Quito: SENPLADES.
98. Quijle, D. (4 de 08 de 2019). Obtenido de <https://resulta-2.com/2015/08/factores-que-influyen-en-la-formacion-de-valores-en-las-organizacionesue/>
99. randstad. (2022). La toma de decisiones en la empresa .
100. Real Academia Española. (2021). Obtenido de <https://dle.rae.es/cultura>
101. Ricalde, M. d. (2020). Proceso Administrativo. Mexico: UNID.
102. Rivas, M. R. (5 de 11 de 2019). Forbes. Obtenido de <https://www.forbes.com.mx/eficiencia-eficacia-efectividad-son-lo-mismo/>
103. Rocafuerte Pinargote , R. D. (2021). PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU IMPORTANCIA PARA ESTABLECER LAS UTILIDADES FUTURAS. Santa Elena: UPSE.
104. Rodríguez Macias, R. (15 de Noviembre de 2022). Concepto definicion . Obtenido de Concepto definicion : <https://conceptodefinicion.de/innovacion/>
105. Rodríguez Morales , E., & Santistevan Villacreses, K. (2023). Desafíos y dificultades que afectan a la planificación presupuestaria en la Universidad Estatal del Sur de Manabí. TechInnovation, 4-12.
106. Rodríguez Morales, E., & Santistevan Villacreses, K. (01 de junio de 2023). Desafíos y dificultades que afectan a la planificación presupuestaria en la Universidad Estatal del Sur de Manabí. Journal TechInnovation, 4-12. doi:<https://doi.org/10.47230/Journal.TechInnovation.v2.n1.2023.4-12>
107. Rodríguez, G. (2020). Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000400032
108. Roldan , P. N., & Westreicher, G. (01 de Marzo de 2020). Economipedia. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/organizacion.html>
109. Romero, S. (23 de Diciembre de 2021). Obtenido de <https://organosdepalencia.com/biblioteca/articulo/read/32326-que-se-entiende-por-identidad-institucional>
110. Rosa, C. (2023). Análisis de cinco modelos de planificación estratégica y los. Revista Espacios. doi:10.48082/espacios-a23v44n06p06

111. Sanchez, F. (11 de 04 de 2021). Obtenido de <https://www.aulafacil.com/cursos/administracion/de-empresas/la-direccion-119675>
112. Secretaria Nacional de Planificación. (2021). Directrices para la elaboracion de la proforma del presupuesto general del estado . Quito.
113. Segovia, T. S. (2022). Cultura organizacional y gestion administrativa de la Unidad de Admisión y Nivelación – Universidad Estatal Del Sur De Manabí, PII 2021.
114. Señalin Morales, L. O., Olaya Cum, R. L., & Herrera Peña, J. N. (2020). Gestión presupuestaria y planificación. Revista Venezolana de Gerencia, 25(92). Obtenido de : <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29065286026>
115. SHCP. (2023). Presupuesto Basado en Resultados . SHCP.
116. Sordo, A. I. (23 de 05 de 2022). Obtenido de <https://blog.hubspot.es/marketing/cultura-organizacional>
117. Suarez, S. T. (2022). Cultura organizacional y gestion administrativa de la Unidad de Admisión y Nivelación – Universidad Estatal Del Sur De Manabí, PII 2021.
118. Tarifan, E. (2019). eumed.net. Obtenido de https://www.eumed.net/tesis-doctorales/2012/lsg/concepto_competencias.html
119. Thompson, I. (10 de 2019). PromonegocioS.net. Obtenido de <https://www.promonegocios.net/empresa/concepto-organizacion.html>
120. Tuneu, D. (2 de Marzo de 2023). Estrategia y gestion Sage. Obtenido de Estrategia y gestion Sage: <https://www.sage.com/es-es/blog/la-importancia-de-medir-los-procesos-para-una-gestion-eficiente/>
121. UNADE. (15 de 08 de 2019). UNADE. Obtenido de <https://unade.edu.mx/cultura-organizacional/>
122. Vargas, D. C. (2019). Aportes para el estudio de la identidad institucional universitaria. El caso de la UNAM. Perfiles educativos, 17.
123. Vera Andrade, P. (25 de Agosto de 2020). Euroinnova. Obtenido de Euroinnova: <https://www.euroinnova.ec/blog/que-es-estrategia-segun-autores#:~:text=Entonces%20tendr%C3%ADamos%20que%20el%20concepto,lograr%20una%20o%20varias%20metas.>

124. Víctor, J. (2020). EFECTO MEDIADOR DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN LA RELACIÓN ENTRE EL LIDERAZGO TRANSFORMACIONAL Y LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO. Tzhoeoen.
125. Villalona, N. (18 de 05 de 2020). Obtenido de <https://www.eoi.es/blogs/mintecon/2014/05/18/direccion-y-liderazgo/>
126. Villanueva, L. K. (2022). ESTRUCTURA METODOLÓGICA DE PLAN ESTRATÉGICO PARA MEJORAR LAS VENTAS EN LAS MIPYMES DEL CANTÓN QUEVEDO. Revista Universidad y Sociedad. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v14n2/2218-3620-rus-14-02-66.pdf>
127. Westreicher, G. (07 de 08 de 2020). Economipedia. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/integracion.html>
128. Westreicher, G. (2022). Planificacion Presupuestaria. Economipedia.
129. Yerrén, R. H. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. Ciencia Latina Revista Multidisciplinar. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2030/2921>

© 2025 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).