



*Evaluación de las políticas de la administración de salud y su impacto en la comunidad*

*Evaluating health administration policies and their impact on the community*

*Avaliação das políticas de administração da saúde e o seu impacto na comunidade*

Sharelly Brigitte Baque-Reyes<sup>I</sup>  
[baque-sharelly4076@unesum.edu.ec](mailto:baque-sharelly4076@unesum.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-7809-6108>

Julixa Verónica Benítez-Echeverría<sup>II</sup>  
[benitez-julixa4305@unesum.edu.ec](mailto:benitez-julixa4305@unesum.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0001-5326-6628>

Yadira Nahisa Castro-Pilay<sup>III</sup>  
[castro-yadira8406@unesum.edu.ec](mailto:castro-yadira8406@unesum.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-3021-6481>

José Clímaco Cañarte-Vélez<sup>IV</sup>  
[jose.canarte@unesum.edu.ec](mailto:jose.canarte@unesum.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-3843-1143>

**Correspondencia:** [baque-sharelly4076@unesum.edu.ec](mailto:baque-sharelly4076@unesum.edu.ec)

Ciencias de la Salud  
Artículo de Investigación

\* **Recibido:** 12 de agosto de 2024 \* **Aceptado:** 24 de septiembre de 2024 \* **Publicado:** 30 de octubre de 2024

- I. Estudiante de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Facultad Ciencias de la Salud, Carrera Laboratorio Clínico, Jipijapa, Manabí, Ecuador.
- II. Estudiante de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Facultad Ciencias de la Salud, Carrera Laboratorio Clínico, Jipijapa, Manabí, Ecuador.
- III. Estudiante de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Facultad Ciencias de la Salud, Carrera Laboratorio Clínico, Jipijapa, Manabí, Ecuador.
- IV. Licenciado en Laboratorio Clínico, Docente de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Facultad de Ciencias de la Salud, Jipijapa, Ecuador.

## Resumen

El sistema de salud se caracteriza por una serie de asociaciones políticas, fondos y organizaciones responsables de utilizar métodos relacionados con la salud humana, organizados en forma de instituciones, normas y servicios, con el objetivo de lograr resultados integrales. El propósito de la investigación es evaluar las políticas de administración de salud y su impacto en Ecuador, además de contribuir a una comprensión más completa de estas políticas y como afecta principalmente a quienes no tienen una buena calidad de vida en la población. La investigación es de carácter documental con una revisión bibliográfica sistemática, se condujo bajo un diseño descriptivo-analítico, para la búsqueda de esta información se utilizaron motores de búsqueda como Scielo, Pubmed, Dialnet, Redalyc, Google Scholar. Del análisis realizado se muestra que, en Ecuador y Colombia, la aplicación de políticas acertadas de administración sanitaria tiene un impacto positivo sobre la calidad de los procesos ejecutados, el desempeño intrahospitalario, la competitividad, la toma de decisiones y el fortalecimiento de la estructura organizacional, mientras que Perú se muestran resultados muy por debajo de los límites aceptados. Concluyendo que, la importancia de la administración de los servicios de salud radica en facilitar la capacidad de controlar y coordinar las acciones y los diferentes roles que se desempeñan dentro de las instituciones, prevenir problemas y lograr sus objetivos. Las decisiones políticas tienen un efecto directo en la calidad y accesibilidad de la atención médica en el país, lo que puede afectar negativamente la salud de la población.

**Palabras claves:** Decisiones; servicios; calidad; sanitaria; competitividad.

## Abstract

The health system is characterized by a series of political associations, funds and organizations responsible for using methods related to human health, organized in the form of institutions, standards and services, with the aim of achieving comprehensive results. The purpose of the research is to evaluate health administration policies and their impact in Ecuador, in addition to contributing to a more complete understanding of these policies and how they mainly affect those who do not have a good quality of life in the population. The research is of a documentary nature with a systematic bibliographic review, it was conducted under a descriptive-analytical design, to search for this information search engines such as Scielo, Pubmed, Dialnet, Redalyc, Google Scholar were used. The analysis carried out shows that, in Ecuador and Colombia, the application

of successful health administration policies has a positive impact on the quality of the processes executed, intra-hospital performance, competitiveness, decision-making and strengthening of the organizational structure, while Peru shows results well below the accepted limits. In conclusion, the importance of health services management lies in facilitating the ability to control and coordinate the actions and different roles played within institutions, preventing problems and achieving their objectives. Political decisions have a direct effect on the quality and accessibility of medical care in the country, which can negatively affect the health of the population.

**Keywords:** Decisions; services; quality; health; competitiveness.

## Resumo

O sistema de saúde é caracterizado por uma série de associações políticas, fundos e organizações responsáveis pela utilização de métodos relacionados com a saúde humana, organizados sob a forma de instituições, normas e serviços, com o objetivo de alcançar resultados abrangentes. O objetivo da investigação é avaliar as políticas de administração da saúde e o seu impacto no Equador, além de contribuir para uma compreensão mais completa destas políticas e de como estas afetam principalmente aqueles que não têm uma boa qualidade de vida na população. A pesquisa é de natureza documental com revisão bibliográfica sistemática, foi realizada sob um desenho descritivo-analítico, para a pesquisa desta informação foram utilizados motores de busca como o Scielo, Pubmed, Dialnet, Redalyc, Google Scholar. A análise realizada mostra que, no Equador e na Colômbia, a aplicação de políticas de administração de saúde bem-sucedidas tem um impacto positivo na qualidade dos processos realizados, no desempenho intra-hospitalar, na competitividade, na tomada de decisões e no reforço da estrutura organizacional,. Concluindo que, a importância da administração dos serviços de saúde reside em facilitar a capacidade de controlar e coordenar as ações e os diferentes papéis desempenhados dentro das instituições, prevenir problemas e atingir os seus objetivos. As decisões políticas têm um efeito directo na qualidade e acessibilidade dos cuidados de saúde no país, o que pode afectar negativamente a saúde da população.

**Palavras-chave:** Decisões; serviços; qualidade; sanitário; competitividade.

## Introducción

El término política pública se refiere a la intervención del gobierno en el desarrollo de medidas para ayudar a las personas a resolver sus problemas. En este momento, es importante implementar políticas que ayuden a mejorar la vida de las personas y promover el desarrollo territorial. Sin embargo, no fue hasta el final de la Segunda Guerra Mundial que se desarrollaron y consolidaron muchos enfoques de políticas públicas y surgieron las primeras investigaciones sobre políticas públicas relacionadas con los estudios de desarrollo. Su uso está asociado a la intervención gubernamental para desarrollar medidas que ayuden a las personas a resolver sus problemas (1).

El sistema de salud está compuesto por una serie de asociaciones de políticas, fondos y organizaciones encargadas de utilizar métodos relacionados con la sanidad humana, establecidos en forma de instituciones, normas y servicios, con el objetivo de lograr resultados amplios. El sistema de salud pública debe tener la autoridad para implementar una gestión adecuada en su trabajo, dinero y recursos, orientados a ofrecer buena salud (2).

Los patrones de desarrollo en América Latina han sido cuestionados por su significativa influencia en los modelos políticos, sociales, económicos y culturales de la región, así como en sus formas de vida, que promueven un proceso contradictorio de salud-enfermedad para el beneficio social en el enfoque central del modelo no está claro porque la salud y la enfermedad están socialmente imbuidas de una realidad multifacética determinada por las relaciones humanas (De La Guardia, M; Ruvalcaba, J, 2020).

En Ecuador, el área privatizada de la salud proporcionó condiciones favorables para implantar el modelo biomédico como el medio dominante para enfrentar los problemas de sanitarios, particularmente en el litoral del país donde la resistencia a las políticas neoliberales fue mucho menor que en la región andina donde las protestas populares eran muy comunes. Los sistemas de atención de salud que se basaban en este supuesto, como el neoliberal que prevalecía en Ecuador, dependían de médicos altamente capacitados que tenían acceso a una amplia gama de medicamentos para tratar a pacientes individuales, una preocupación era la falta de necesidad de intervenciones y programas de salud comunitarios dirigidos por profesionales no médicos (4).

Definir una evaluación del impacto de las políticas de gestión de la salud en la comunidad ecuatoriana incluye explicar las bases sobre las que se mantiene la salud pública tradicional, utilizando la metáfora de un trípode; primero, proclamar la salud basada en la enfermedad y la muerte, segundo, utiliza el método positivista como base para explicar los riesgos, y tercero,

menciona un Estado soberano que acumula poder y, de manera equivalente a la medicina clínica, su atención se centra en el cuidado del médico (5).

La verdadera evaluación de la cobertura es limitada, la calidad del servicio no siempre es máxima. La distribución de recursos también es incorrecta: las zonas individuales con un número reducido de habitantes se ignoran por completo, aunque se han lanzado iniciativas como "Misión Ternura" y "Mis Mejores Años", el número de niños que sufren desnutrición sigue siendo alto y el acceso a los servicios de salud para las personas mayores es limitado. En la actualidad resulta crucial describir y correlacionar los impactos de medidas que contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población y promover el desarrollo del lugar donde se aplican. No hay duda que mejorar la atención sanitaria será un gran desafío para todo gobierno. Se debe dar prioridad a la población más vulnerable y con mayor morbilidad y mortalidad (López, A, 2019).

El propósito de la investigación es evaluar las políticas de administración de salud y su impacto en Ecuador, además de contribuir a una comprensión más completa de estas políticas y como afecta principalmente a quienes no tienen una buena calidad de vida en la población.

## **Metodología**

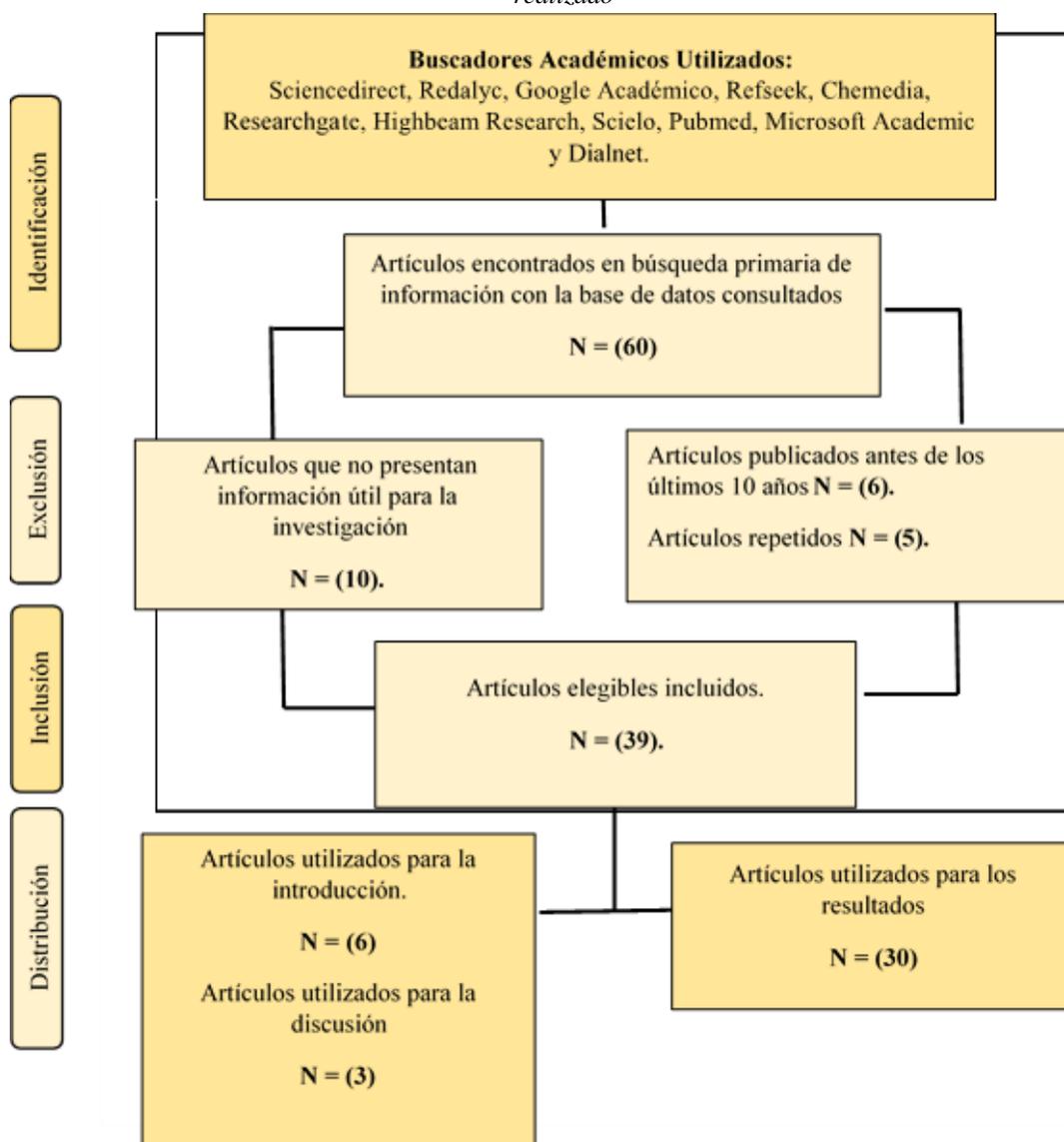
La investigación es de carácter documental con una revisión bibliográfica sistemática, se condujo bajo un diseño descriptivo-analítico. Como estrategias de búsqueda se utilizaron diferentes buscadores académicos como: Scencedirect, Redalyc, Google Académico, Refseek, Chemedica, Researchgate, Highbeam Research, Scielo, Pubmed, Microsoft Academic y Dialnet que fueron de gran utilidad para argumentar criterios técnicos, académica y científicos. Subsecuentemente dentro de estos buscadores se pudo encontrar artículos científicos de relevancia local, regional, nacional e internacional, pero al ser una indagación exhaustiva de información se procuró usar palabras claves (mesh) como: Salud pública, políticas de administración, medidas de control, impacto, comunidad. También se trabajó con los booleanos not, and y or.

Los criterios de inclusión aplicados fueron artículos en referencia a: Salud pública, evaluación de políticas administrativas, medidas preventivas, controles, comunidad y artículos entre los años 2019 – 2024. Se incluyó artículos en idiomas español, inglés, portugués entre otros. Por otra parte, se excluyeron artículos que no estuvieron relacionados con la salud pública y las evaluaciones de las políticas administrativas y controles. Artículos en idiomas inglés y español dentro de los últimos 6 años.

La investigación al estar regida por métodos de redacción narrativa, toda la información vertida en la misma está sustentada por medio de trabajos académicos previamente revisados, aprobados y publicados, lo que conlleva a dar el debido crédito a todos los autores según corresponda acorde a lo suscrito en las normas vancouver.

La recopilación de información se basó en la revisión bibliográfica de 50 artículos considerando las variables descritas en el tema, se realizó un consolidado de los artículos científicos seleccionados empleando el programa microsoft excel 2021.

*Figura 1: Diagrama de flujo de la búsqueda de la información para la revisión bibliográfica durante el estudio realizado*



## Resultados

*Tabla 1: Estado e importancia de la administración en los servicios de salud.*

<b>Autor/Ref.</b>	<b>País/Año</b>	<b>Resultado</b>
Guevara D (7).	Perú 2022	La calidad de servicio de atención que se otorga se encuentra por debajo de los límites aceptados por los usuarios
Rojas y col (8).	Colombia 2020	Muestran un alto nivel de compromiso por parte de los dirigentes y los funcionarios líderes de cada entidad con los SGC valoran en gran dimensión el alcance que las normas de calidad.
Morejón y col (9).	Ecuador/ 2021	Se constata un impacto positivo sobre la calidad de los procesos ejecutados, el desempeño intrahospitalario, la competitividad, la toma de decisiones y el fortalecimiento de la estructura organizacional.
García (10).	Venezuela 2024	Implementar un modelo de atención corporativo en el ámbito sanitario puede generar una variedad de beneficios tanto para los pacientes como para los profesionales sanitarios.
Iguaran y col (11).	Colombia/ 2020	El 62,50% de los encuestados respondieron que algunas veces la IPS realiza la atención pre hospitalaria de forma coordinada e integrada De todos los niveles de atención del Sistema de Salud, el 25% casi siempre prestan la atención pre hospitalaria a la comunidad en situaciones de urgencias, el 12,50% casi nunca
Aliaga y Col (12)	Perú 2020	La dimensión de gestión administrativa se presenta como regular con el 44,4% de las percepciones de las usuarias, la organización es buena y representa el 50,0%. Asimismo, el nivel deficiente con el 46,7%, seguido del 41,1% que es regular. También se tiene el control, que ubica como bueno, con el 43,3% de las percepciones, seguido del 33,3- del nivel deficiente
Valdés y Col (13)	Ecuador 2021	La importancia radica en que permite la planificación, organización, ejecución o dirección y control de los centros de salud basados en su estructura organizacional y objetivos económicos.
Iza y Col (14)	Perú 2023	La gestión administrativa es la que crea condiciones estratégicas, tácticas y operativas para que las sucesivas funciones de organización, dirección y control se conciban de una manera racional y constituyan entre todo el modo armónico en que se suponen se produzcan los hechos.
Peña y Col (15)	Ecuador 2022	Facilita la capacidad de controlar y coordinar las acciones y los distintos roles que se desempeñan dentro de las

---

	instituciones permite prevenir problemas y alcanzar los objetivos
Quintero y Cuba Col (16) 2021	Constituye una de las actividades más importante en todos los niveles de dirección de las diferentes instituciones, ya que exige a los dirigentes una constante actualización de sus conocimientos y el continuo perfeccionamiento de sus habilidades en búsqueda de soluciones a los problemas

---

**Análisis e interpretación:** Se denota que, en Ecuador, la aplicación de políticas acertadas de administración sanitaria tiene un impacto positivo sobre la calidad de los procesos ejecutados, el desempeño intrahospitalario, la competitividad, la toma de decisiones y el fortalecimiento de la estructura organizacional. En todos los países analizados, la importancia de las políticas radica en que permite la planificación, prevenir problemas, alcanzar los objetivos y se muestran un alto nivel de compromiso de dirigentes y funcionarios de cada entidad con los SGC de valorar el alcance de las normas de calidad. Sin embargo, en Perú, la calidad de servicio de atención que se otorga se encuentra por debajo de los límites aceptados por los usuarios.

*Tablas 2: Impactos políticos de la salud en la comunidad de Ecuador*

Autor/Ref.	País/Año	Resultados del impacto
Vera y Col (17).	Ecuador 2022	Gastos económicos, por usar servicios privados o comprar medicamentos cuando no estaban disponibles en el sistema público.
López (18).	Ecuador 2023	Desigualdad, tanto por sus ingresos como por sus circunstancias sociales, esto es problemas en la salud, o favorecimiento vulnerable de la sociedad, (indígenas y afrodescendientes en primera fila.)
Gómez y Col (19).	Ecuador 2019	En este sentido, la clase de vida que pueden llevar las personas; sobre las condiciones de vida y salud de las mismas que influye en el tipo de enfermedades que puede padecer causando la muerte, además una exposición comunitaria
Bravo y Col (20).	Ecuador 2019/	Pobreza impacta la sociedad económica, política y socialmente, ya que el desarrollo de políticas públicas es obligatorio para asegurar el bienestar y el crecimiento económico de la sociedad, ya que estas son prioritarias.
Briones y Col (21).	Ecuador 2021	En el sector salud es acertada, enfocarse en la adquisición de medicina y equipos, principalmente aquellos que deben generar vínculos entre el sistema de salud y los pacientes.
Vaccaro y Col (22).	Ecuador 2023	Los sistemas de salud están estrechamente ligados a las políticas de salud y sociales del Estado, en este contexto hace énfasis a la demanda de atención de las instituciones de salud, a su vez el aumento por la falta de medicamentos.
Santamaría y Col (23).	Ecuador 2019	Los principales problemas sociales que afectan la situación de salud, incluyen los altos niveles de pobreza y el aumento significativo de la indigencia gracias a los fenómenos naturales y la crisis financiera.
Pincay y Col (24).	Ecuador 2020	Desde el punto de vista de la salud, la tensión generada es mediante los servicios públicos debido al aumento en los costos de los servicios teniendo en cuenta la falta de medicamentos genera problemática económica ante la sociedad.
Lucio y Col (25).	Ecuador 2019	El financiamiento de la salud se transforma en un real problema cuando su alcance y comportamiento no es fácilmente aprehensible y por tanto manejable.
Salto y Col (26).	Ecuador 2021	Socioeconómicamente por la pandemia, los factores influyentes fue disminución del poder adquisitivo, la falta de ingresos, desempleo, aumento indiscriminado de productos alimenticios y de ciertos productos de bioseguridad.

**Análisis e interpretación:** En el análisis de la tabla 3, se describe la que la evaluación y administración de las políticas de salud enfrentan retos importantes, como la falta de institucionalización de la evaluación, la fragmentación del sistema de salud y la necesidad de fortalecer la participación comunitaria. Por tanto, se requieren esfuerzos sostenidos para mejorar

la calidad, cobertura y gobernanza del sistema de salud en beneficio de todas las comunidades de los países.

*Tabla 3: Evaluación y administración de las políticas de la salud.*

<b>Autor/Ref.</b>	<b>País/Año</b>	<b>Resultado</b>
Merritt y Col (27)	Estados Unidos 2020	Las políticas pueden tener efectos poderosos sobre los factores complejos y multisectoriales que influyen en la morbilidad
Alonso y Col (28)	España 2020	El plan ha proporcionado un marco novedoso para coordinar un amplio rango de políticas y actuaciones en la administración pública
Vera y Col (29)	Ecuador 2022	Su implementación provocó importantes transformaciones en el sistema sanitario nacional, en su infraestructura
López (30)	Ecuador 2023	Los profesionales en salud necesitan estudiar en profundidad lo que se entiende por salud a fin de ofrecer conocimiento que beneficie a la sociedad
Vega y Col (31)	México 2024	Es esencial crear estrategias sostenibles para brindar CLD en la región, incluida la atención institucional.
Martín-Moreno y Col. (32)	España 2022	La organización y la función de la salud pública merecen atención especial, así como la atención primaria y la atención hospitalaria, considerando las acciones en telemedicina y la asistencia a distancia.
Ortega (33)	Colombia 2022	Los análisis de política sanitaria requieren integrar la medición, descripción y participación política con políticas de reconocimiento frente al escenario sanitario, generando conciencia frente a capacidades y derechos humanos fundamentales.
Y. Aragón y Col. (34)	Argentina 2022	El análisis de políticas públicas es un campo de estudio que comprende diferentes líneas teóricas, entre ellas las orientadas a analizar los atributos que deben cumplir una política y aquellas orientadas a estudiar los principios que deben incluirse a la hora tanto de elaborarla como de implementarla
Bravo y Col. (35)	Cuba 2024	Analizar los componentes que integran el procedimiento, se estimó el de estructura y funciones como el de mayor importancia para ser valorado por los usuarios (público interno), debido a que evidencia la ejecución del procedimiento y el resto de los elementos que lo constituyen. Además, esto permite sugerir la reproducibilidad del procedimiento desarrollado al resto de las unidades del Sistema Nacional de Salud.
Douglas y Col. (36)	Colombia 2022	Este artículo describe una "lente de equidad en salud" tal como la define, operacionaliza y aplica la TOC para informar el desarrollo, la implementación y el análisis de políticas de salud.

**Análisis e interpretación:** En el análisis de la tabla 3, se describe la que la evaluación y administración de las políticas de salud enfrentan retos importantes, como la falta de institucionalización de la evaluación, la fragmentación del sistema de salud y la necesidad de

fortalecer la participación comunitaria. Por tanto, se requieren esfuerzos sostenidos para mejorar la calidad, cobertura y gobernanza del sistema de salud en beneficio de todas las comunidades de los países.

## **Discusión**

En el propósito de analizar el estado actual y la importancia de la administración en los servicios de salud, se estableció que una administración eficiente es fundamental para la mejora de la calidad y accesibilidad de los servicios de salud, se menciona que los países de Ecuador y Colombia muestran impactos positivos mientras que en Perú se muestran resultados muy abajo de los límites aceptados. Al respecto, Cedeño y Col (Martínez K. , 2020), menciona que la administración en los servicios de salud no solo impacta en la operatividad diaria, sino que también tiene implicaciones significativas a nivel estratégico, permitiendo a las organizaciones adaptarse a cambios en el entorno y a políticas de salud emergentes.

Al analizar los impactos políticos de la salud en la comunidad de Ecuador, se evidencia situaciones como la pobreza e incluso la falta de medicamentos y equipos. esto causa una mayor demanda en la falta de atención del servicio de salud ante la sociedad. Ecuador atravesó una importante reforma en sus políticas públicas de salud durante el 2008 con el objetivo de lograr una cobertura universal para su población. Su implementación provocó importantes transformaciones en el sistema sanitario nacional, en su infraestructura, en el desempeño de su personal y en la calidad de los servicios. Situación que ha venido deteriorándose actualmente. Lo que coincide con Chauca (38), cuando menciona que en el caso del covid-19 en Guayaquil demuestra que las esferas médica y científica no están divorciadas. En particular, las crisis políticas y desigualdades socioeconómicas que afectaban al Ecuador antes de la llegada de la pandemia prepararon el camino para los estragos causados por el nuevo coronavirus en el país.

Los resultados de la evaluación revelan que la administración de las políticas de salud, enfrentan retos importantes como la falta de institucionalización de la evaluación, la fragmentación del sistema de salud y la necesidad de fortalecer la participación comunitaria. La evaluación se centra en medir resultados, eficiencia, eficacia y equidad de las políticas mediante métodos como estudios epidemiológicos, análisis económicos y evaluaciones de procesos. Los desafíos incluyen la calidad de datos, la complejidad contextual y la disponibilidad de recursos. Sin embargo, Huertas y Col. (39), mencionan que la administración involucra el diseño basado en evidencia, la participación de

partes interesadas, la implementación estratégica con recursos adecuados, y el monitoreo continuo mediante sistemas de información y auditorías. Adaptar y mejorar las políticas a partir de evaluaciones y retroalimentación asegura su efectividad y sostenibilidad, mejorando así los resultados sanitarios y la equidad en el acceso a servicios de salud.

## **Conclusión**

La importancia de la administración de los servicios de la salud es facilitar la capacidad de controlar y coordinar las acciones y los distintos roles que se desempeñan dentro de las instituciones, prevenir problemas y alcanzar sus objetivos. Además, un buen manejo administrativo es fundamental para mejorar los procesos y servicios, como se observa en el caso de Colombia y Ecuador, donde el alto compromiso ha tenido un impacto positivo en la calidad de los servicios de salud.

A través de los resultados se evidencia que las malas decisiones políticas, generan un impacto negativo en la salud en el Ecuador, evidenciándose mayores situaciones de pobreza e incluso falta de medicamentos y equipos, lo cual causa una mayor demanda en la falta de atención del servicio de salud ante la sociedad. Las decisiones políticas tienen un efecto directo en la calidad y accesibilidad de la atención médica en el país, lo que puede afectar negativamente la salud de la población.

La evaluación y administración de las políticas de salud son componentes esenciales para el éxito de cualquier sistema de salud. La evaluación permite medir el impacto de estas políticas en términos de resultados de salud, eficiencia en el uso de recursos, y equidad en el acceso a los servicios de salud. Así, se fortalece la capacidad del sistema de salud para responder a las necesidades cambiantes de la población y enfrentar desafíos futuros con resiliencia y eficacia.

## **Referencias**

1. Bravo I, León C. Políticas públicas en el sector salud y niveles de pobreza en Ecuador: análisis de impacto. Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación. 2019 julio-septiembre; 6(3).
2. Lopez M. SALUD PÚBLICA EN ECUADOR COMO FACTOR DE DESARROLLO SOCIAL: UNA REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA. Revista Científica Arbitrada en Investigaciones de la Salud “GESTAR”. 2023; 6(12).

3. De La Guardia, M; Ruvalcaba, J. La salud y sus determinantes, promoción de la salud y educación sanitaria. JONNPR. 2020; 5(1).
4. Vera, L; Zambrano, M. Impacto de las políticas públicas de salud en zonas rurales ecuatorianas. Estudios del Desarrollo Social. 2022; 10(2).
5. Peña, D; Márquez, A. Salud pública, participación y desarrollo local un camino posible desde la postura de la complejidad. Boletín Médico de Postgrado. 2023; 39(1).
6. López, A. Reforma estatal y capacidad institucional: análisis de la atención primaria de salud en Ecuador. Universitat Autònoma de Barcelona. 2019.
7. Guevara D. Modelo de gestión administrativa para mejorar el servicio de salud en hospitales. Sciendo. Peru. 2022 Junio ; 25(2).
8. Rojas C, Henandez H, Niebles W. Gestión administrativa sustentable de los sistemas integrados de gestión en los servicios de salud. Revistaespacios. 2020 Enero; 41(1).
9. Morejón M, Ramírez J, Vargas E, Henríquez P. Contribucion de los indicadores de gestion en la eficacia organizacional y la administracion Hospitalaria en instituciones de Salud. UNESUM-Ciencias: Revista Científica Multidisciplinaria. 2021 Junio ; 5(4).
10. García J. Fortalecimiento de la calidad del servicio de salud mediante un modelo de gestión institucional. Scielo. 2024 Enero; 8(15).
11. Iguaran J, Torres K, Mercado K. Administración de los servicios de salud en la IPS libertador de comfaguajira en el distrito especial, turístico y cultural de Riohacha. Riohacha: UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA, FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS; 2020.
12. Aliaga S, Alcas N. Análisis de la gestión administrativa y la calidad del servicio en la atención de los partos humanizados en un hospital nacional de Lima. Revista de la Universidad Internacional del Ecuador.. 2020 Septiembre de ; 6(1).
13. Valdes, C; Medina, P. Los procesos administrativos y su importancia en el sector de la salud. Caminos de Investigación. 2021 Septiembre 01; 3(1): p. 39-49.
14. Iza, R; Ventura, G; Mendizabal, W. La gestión administrativa y los sistemas de salud. Antecedentes y perspectivas. Revista de Ciencias Médicas de Pinar del Río. 2023 Noviembre 14; 27(52).

15. Peña, D; Sanchez, M; Suncan, L. Gestión administrativa y su impacto en la calidad del servicio. Revista Científica Mundo de la investigación y el conocimiento. 2022 Junio 03; 6(1): p. 120-131.
16. Miranda, C; Corratgé, H;Soler, A. La planificación estratégica en las instituciones de salud. Revista de Información científica para la Dirección. 2021 Septiembre 15;(34).
17. Vera L, Cuadros C, Zambrano M. Impacto de las políticas públicas de salud en zonas rurales ecuatorianas. Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina. 2022 Agosto; 10(2).
18. López M. SALUD PÚBLICA EN ECUADOR COMO FACTOR DE DESARROLLO SOCIAL: UNA REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA. Revista Científica Arbitrada en Investigaciones de la Salud “GESTAR”. 2023 Julio - Diciembre; 6(12).
19. Gomèz J, Gonzales M, Ramìrez R. Determinantes políticos de la salud: un concepto de importancia. Revista Avances en Salud. 2019 Marzo; 3(1).
20. Bravo I, Leon C. Políticas públicas en el sector salud y niveles de pobreza en Ecuador: análisis de impacto. Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación. 2019 Julio - Septiembre; 6(3): p. 399-422.
21. Briones N, Barreto M, et a. Sistema de salud del Ecuador. Comparativo de las políticas públicas a nivel. Revista Científica Dominio de la Ciencia. 2021 Enero - Marzo; 7(1).
22. Vaccaro G, Jurado M, et a. Desafíos y problemas de la salud pública en Ecuador. Revistas Científica en el mundo de la Ciencia. 2023 Abril; 7(2).
23. Santamaria Y, Suarez C. Análisis del sistema de salud pública en el Ecuador. Revista de Finanzas. 2019 Julio; 1(1): p. 17 - 27.
24. Pincay V, Velez M, et a. Importancia de la atención primaria de la salud en la comunidad. Revistas Científica en el mundo de la Ciencia. 2020 Octubre 05; 4(3): p. 367-374.
25. Lucio R, Rodrigo L, Leines N, Teran J. El Financiamiento de la Salud en Ecuador. Revista PUCE. 2019 Noviembre 03;(106): p. 81-124.
26. Saltos G, Hernández M, et a. Factores Socioeconómicos que afectan a los habitantes de Manabí en tiempos de pandemia. Itsup. 2021 Septiembre 01.
27. Mermim J PD. Políticas y salud pública: reducir la carga de enfermedades infecciosas. Pubmed. 2020 Julio; 135(1).

28. Alonso F PJGC. Evaluación del impacto de un plan multisectorial de promoción de la salud y el bienestar social en Andalucía. Pubmed. 2020 Noviembre; 34(6).
29. Vera L ZE. Impacto de las políticas públicas de salud en zonas rurales ecuatorianas. Scielo. 2022 Agosto; 10(2).
30. M L. Salud publica en ecuador como factor de desarrollo social. 2023 Julio; 6(12).
31. Browne J VE. Atención institucional en cuatro países latinoamericanos: la importancia de fomentar estrategias de información pública y evaluación. Scielo. 2024 Marzo; 48(22).
32. Martín M. Reflexiones sobre cómo evaluar y mejorar la respuesta a la pandemia de COVID-19. Pubmed. 2020 Diciembre; 36(1).
33. Bolaños O. Las políticas de salud, un campo de estudio transdisciplinar. Scielo. 2022 Agosto; 20(5).
34. M D. Sistemas de información para la salud: un análisis del diseño desde la perspectiva de las políticas públicas. Pubmed. 2022 Mayo; 3(46).
35. BT. Diseño metodológico para desarrollar un procedimiento de gestión de comunicación interna en el Ministerio de Salud Pública de Cuba. Scielo. 2024 Mayo; 35.
36. M D. Aplicación de una lente de equidad en salud para evaluar e informar las políticas. Pubmed. 2022 Junio; 29(2).
37. Martínez K. Entre la teoría del desarrollo y la teoría alternativa en América Latina. Estudios Políticos. 2020; 58.
38. Chauca R. El caso de la covid-19 en Guayaquil demuestra que las esferas médica y científica no están divorciadas de los factores coyunturales políticos, sociales y económicos, sino que se condicionan mutuamente. En particular, las crisis políticas y desigualdades s. Hist. cienc. saude-Manguinhos. 2021 Apr-Jun; 28(2).
39. Diseño de un modelo de gestión. Base científica y práctica para su elaboración. Universidad y Sociedad. 2020 Feb; 12(1).