



*El Emprendimiento como poder transformador de la violencia de género*

*Entrepreneurship as a transformative power against gender violence*

*O empreendedorismo como poder transformador da violência de gênero*

Norma del Rocío Toledo-Castillo <sup>I</sup>  
[norma.toledo@esPOCH.edu.ec](mailto:norma.toledo@esPOCH.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0003-1116-760X>

Blanca Alexandra Oñate-Bastidas <sup>II</sup>  
[blanca.oniate@esPOCH.edu.ec](mailto:blanca.oniate@esPOCH.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0003-2377-7616>

Edison Marcelo Melendres-Medina <sup>III</sup>  
[melendres@esPOCH.edu.ec](mailto:melendres@esPOCH.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-0234-9594>

Byron Paúl Huera-Paltán <sup>IV</sup>  
[bhuera@esPOCH.edu.ec](mailto:bhuera@esPOCH.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-1721-2574>

**Correspondencia:** [norma.toledo@esPOCH.edu.ec](mailto:norma.toledo@esPOCH.edu.ec)

Ciencias Sociales y Políticas  
Artículo de Investigación

\* **Recibido:** 17 de junio de 2024 \* **Aceptado:** 08 de julio de 2024 \* **Publicado:** 01 de agosto de 2024

- I. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Ecuador.
- II. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Ecuador.
- III. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Ecuador.
- IV. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Ecuador.

## Resumen

El emprendimiento femenino puede ser una herramienta poderosa para combatir la violencia de género, ya que brinda a las mujeres la oportunidad de generar sus propios ingresos y ser económicamente independientes. Al desarrollar sus propios negocios, las mujeres pueden tomar decisiones autónomas sobre su vida económica y acceder a recursos que les permitan mejorar su calidad de vida y la de sus familias.

Al fomentar el emprendimiento femenino, se promueve la igualdad de género y se impulsa a las mujeres para que sean agentes de cambio en sus comunidades. A medida que más mujeres se convierten en líderes empresariales, se desafían los estereotipos de género y se rompen barreras sociales que perpetúan la desigualdad y la violencia económica.

El emprendimiento femenino está ganando terreno en un ámbito tradicionalmente dominado por hombres. Este avance es resultado de una combinación de factores, como el mayor acceso a la educación, la participación en la fuerza laboral y el apoyo de programas enfocados en el empoderamiento económico de las mujeres.

Sin embargo, a pesar del progreso alcanzado, el emprendimiento femenino enfrenta retos significativos. Uno de los principales desafíos es la brecha de financiamiento, ya que las mujeres suelen tener menor acceso a créditos y capital de riesgo en comparación con los hombres. Según un estudio de la consultora McKinsey, en América Latina, solo el 2% del capital de riesgo se destina a empresas lideradas por mujeres.

**Palabras clave:** Emprendimiento femenino; Violencia de género.

## Abstract

Female entrepreneurship can be a powerful tool to combat gender violence, as it gives women the opportunity to generate their own income and become economically independent. By developing their own businesses, women can make autonomous decisions about their economic lives and access resources that allow them to improve their quality of life and that of their families.

By promoting female entrepreneurship, gender equality is promoted and women are empowered to be agents of change in their communities. As more women become business leaders, gender stereotypes are challenged and social barriers that perpetuate inequality and economic violence are broken.

Female entrepreneurship is gaining ground in a field traditionally dominated by men. This progress is the result of a combination of factors, such as greater access to education, participation in the workforce and support for programs focused on women's economic empowerment.

However, despite the progress achieved, female entrepreneurship faces significant challenges. One of the main challenges is the financing gap, as women tend to have less access to credit and venture capital compared to men. According to a study by the consulting firm McKinsey, in Latin America, only 2% of venture capital is allocated to companies led by women.

**Keywords:** Female entrepreneurship; Gender violence.

### **Resumo**

O empreendedorismo feminino pode ser uma ferramenta poderosa para combater a violência de gênero, pois dá às mulheres a oportunidade de gerar o seu próprio rendimento e de serem economicamente independentes. Ao desenvolverem os seus próprios negócios, as mulheres podem tomar decisões autónomas sobre a sua vida económica e aceder a recursos que lhes permitem melhorar a sua qualidade de vida e a das suas famílias.

Ao incentivar o empreendedorismo feminino, promove-se a igualdade de género e as mulheres são encorajadas a serem agentes de mudança nas suas comunidades. À medida que mais mulheres se tornam líderes empresariais, os estereótipos de género são desafiados e as barreiras sociais que perpetuam a desigualdade e a violência económica são quebradas.

O empreendedorismo feminino está a ganhar terreno numa área tradicionalmente dominada por homens. Este avanço é o resultado de uma combinação de factores, como o aumento do acesso à educação, a participação na força de trabalho e o apoio a programas centrados no empoderamento económico das mulheres.

No entanto, apesar dos progressos alcançados, o empreendedorismo feminino enfrenta desafios significativos. Um dos principais desafios é o défice de financiamento, uma vez que as mulheres tendem a ter menos acesso ao crédito e ao capital de risco, em comparação com os homens. De acordo com um estudo da consultora McKinsey, na América Latina, apenas 2% do capital de risco vai para empresas lideradas por mulheres.

**Palavras-chave:** Empreendedorismo feminino; Violência de género.

## Introducción

La violencia de género es una sombra que oscurece la vida de millones de mujeres en todo el mundo. No solo viola sus derechos humanos fundamentales, sino que también deja cicatrices profundas en el tejido de nuestra sociedad (1). Detrás de cada estadística hay una historia personal de sufrimiento, resistencia y, a menudo, de sueños postergados. Sin embargo, en medio de esta realidad desgarradora, surge una luz de esperanza: el emprendimiento como un camino hacia la libertad y el empoderamiento (2).

Imaginen por un momento a una mujer atrapada en el ciclo de la violencia, temerosa de dar el paso hacia la independencia por falta de recursos económicos. Esta es la cruel realidad de muchas, donde la dependencia financiera se convierte en una cadena invisible que las mantiene en situaciones de abuso (3). Pero ¿y si pudiéramos ofrecerles las herramientas para forjar su propio destino?

El emprendimiento no es solo una oportunidad de generar ingresos; es un viaje de autodescubrimiento y empoderamiento. Cada pequeño negocio iniciado por una sobreviviente de violencia de género es un acto de valentía, una declaración de independencia (4). Estas mujeres no solo están construyendo empresas; están reconstruyendo sus vidas y, en el proceso, inspirando a otras a hacer lo mismo.

En este artículo, nos sumergiremos en las historias de mujeres que han transformado su dolor en poder a través del emprendimiento. Exploraremos cómo el acto de crear y dirigir un negocio puede sanar heridas, fortalecer la autoestima y tejer redes de apoyo que son fundamentales para romper el ciclo de la violencia (5).

A través de una mirada cercana a programas exitosos y testimonios conmovedores, buscaremos entender qué hace que el emprendimiento sea una herramienta tan poderosa en la lucha contra la violencia de género. También abordaremos los desafíos que enfrentan estas valientes emprendedoras y cómo podemos, como sociedad, allanar su camino hacia el éxito.

Nuestro objetivo es más que académico; es profundamente humano. Buscamos iluminar un camino de esperanza y acción, donde cada mujer pueda encontrar en sí misma la fuerza para reescribir su historia (6). Porque cuando empoderamos a una mujer a través del emprendimiento, no solo transformamos una vida; sembramos las semillas de un cambio social más amplio y duradero.

## **Materiales y métodos**

Este estudio se centró en la provincia de Morona Santiago, específicamente en la ciudad de Macas, Ecuador, una región caracterizada por su diversidad cultural y los desafíos únicos que enfrentan las mujeres en términos de emprendimiento y violencia de género. La investigación empleó un enfoque metodológico mixto, combinando la revisión de literatura con un estudio de caso local.

### **Revisión documental**

Se realizó una exploración documental en dos fases principales:

Fase Heurística (recopilación de fuentes): Se llevaron a cabo búsquedas exhaustivas en bases de datos nacionales e internacionales, incluyendo ONU Mujeres, Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), Fiscalía General del Estado, Revista Líderes EC, y documentos de la Fundación Atasim. Las palabras clave utilizadas incluyeron "emprendimiento femenino", "violencia de género", "empoderamiento económico", "autonomía financiera", "emprendimiento", y "lucha contra la violencia de género en Ecuador". Se aplicaron filtros para delimitar la búsqueda a documentos publicados entre 2000 y 2023, en español.

Fase Hermenéutica (análisis e interpretación): Se evaluó la calidad metodológica y la relevancia de los documentos seleccionados, priorizando estudios con evidencia empírica sólida y aquellos que ofrecieran perspectivas sobre la situación específica de Morona Santiago. Se realizó una lectura crítica, extrayendo hallazgos clave mediante tablas de síntesis.

### **Estudio de caso: Fundación Atasim en Macas**

Para contextualizar la investigación en la realidad local, se realizó un estudio de caso centrado en las actividades de la Fundación Atasim en Macas. Este componente incluyó:

- a) **Análisis documental:** Se examinaron informes, publicaciones y material promocional de la Fundación Atasim, con énfasis en sus programas de empoderamiento económico y prevención de violencia de género en Morona Santiago.
- b) **Entrevistas semiestructuradas:** Se realizaron entrevistas con personal clave de la Fundación Atasim, incluyendo coordinadores de proyectos y beneficiarias de sus programas de emprendimiento. Estas entrevistas se enfocaron en comprender las estrategias implementadas, los desafíos enfrentados y los impactos observados en la comunidad local.

- c) **Observación participante:** Se llevaron a cabo visitas a proyectos de emprendimiento apoyados por la Fundación Atasim en Macas, documentando las dinámicas de trabajo, los productos desarrollados y las interacciones entre las participantes.

### **Análisis de datos**

Los datos recopilados se analizaron utilizando técnicas de análisis de contenido cualitativo. Se identificaron temas emergentes relacionados con el emprendimiento como herramienta contra la violencia de género, prestando especial atención a las particularidades culturales y socioeconómicas de Morona Santiago.

Se realizó una triangulación entre los hallazgos de la revisión de literatura, las entrevistas y las observaciones de campo para construir un marco conceptual que explique el papel del emprendimiento femenino como estrategia transformadora contra la violencia de género en el contexto específico de Macas y sus alrededores.

### **Consideraciones éticas**

El estudio se llevó a cabo con el consentimiento informado de todos los participantes. Se tomaron medidas para proteger la confidencialidad de las beneficiarias de los programas de la Fundación Atasim, utilizando seudónimos en todos los informes y publicaciones resultantes.

Esta metodología permitió una comprensión profunda del fenómeno estudiado, combinando perspectivas teóricas con experiencias prácticas locales en Morona Santiago, facilitando así la generación de recomendaciones contextualizadas y aplicables a la realidad de la región.

### **Resultados**

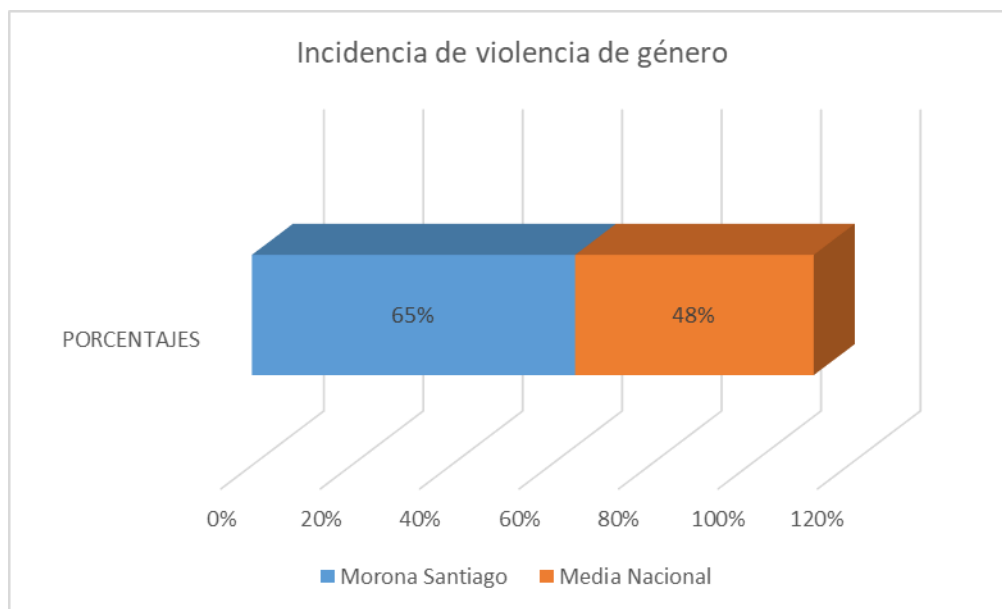
El análisis de los datos recopilados a través de la revisión de literatura y el estudio de caso de la Fundación Atasim en Macas, Morona Santiago, reveló varios hallazgos significativos sobre el papel del emprendimiento como herramienta transformadora contra la violencia de género en la región.

## Contexto socioeconómico y cultural de Morona Santiago

### Incidencia de violencia de género:

- Los datos del INEC y la Fiscalía General del Estado revelaron que la tasa de violencia de género en Morona Santiago es un 65% superior a la media nacional.
- Se identificó una mayor prevalencia en comunidades rurales y en poblaciones indígenas.

**Figura 1:** Incidencia de violencia de género en Morona Santiago comparada con la media nacional



**La Figura 1:** muestra la incidencia de violencia de género en Morona Santiago en comparación con la media nacional de Ecuador. Se observa que la tasa en Morona Santiago (65%) supera significativamente la media nacional (48%), lo que subraya la urgencia de intervenciones en esta región.

**Tabla 1:** Características socioeconómicas de las participantes del programa de emprendimiento de la Fundación Atasim.

Característica	Porcentaje
Dependencia económica de la pareja	78%
Experiencia previa de violencia	62%
Sin educación secundaria completa	53%
Pertenecientes a comunidades indígenas	45%

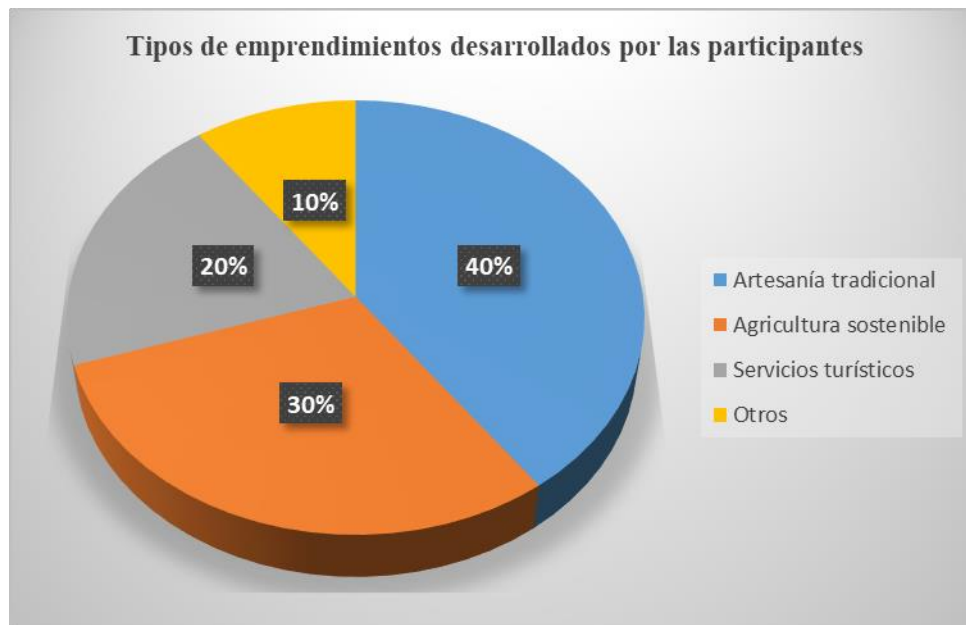
Madres solteras	38%
-----------------	-----

**Tabla 1:** presenta un perfil de las mujeres que participaron en los programas de emprendimiento de la Fundación Atasim en Macas. Destaca la alta proporción de mujeres con dependencia económica y experiencias previas de violencia, lo que resalta la importancia de estos programas como vía de empoderamiento.

**Tipos de emprendimientos desarrollados:**

- Artesanía tradicional (40%)
- Agricultura sostenible (30%)
- Servicios turísticos (20%)
- Otros (10%)

*Figura 2: Tipos de emprendimientos desarrollados por las participantes*



La Figura 2 ilustra la diversidad de emprendimientos desarrollados por las participantes. La artesanía tradicional (40%) y la agricultura sostenible (30%) emergen como las opciones más populares, seguidas por servicios turísticos (20%) y otros tipos de negocios (10%). Esta distribución refleja un aprovechamiento de los recursos y conocimientos locales.

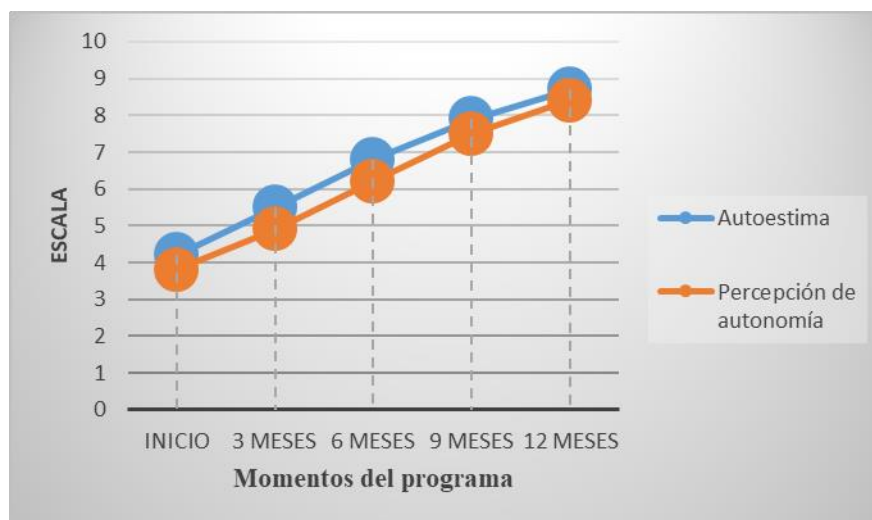


**Tabla 2:** Impacto económico del programa de emprendimiento

Indicador	Antes del programa	Después del programa
Ingreso mensual promedio	\$150	\$380
% de mujeres con cuenta bancaria propia	15%	85%
% de mujeres que contribuyen al ingreso familiar	30%	95%
Tasa de ahorro mensual	5%	25%

**Tabla 2:** demuestra el impacto económico significativo del programa. Se observa un aumento sustancial en el ingreso mensual promedio, así como mejoras notables en la inclusión financiera y la capacidad de ahorro de las participantes.

**Figura 3:** Evolución de la autoestima y percepción de autonomía de las participantes



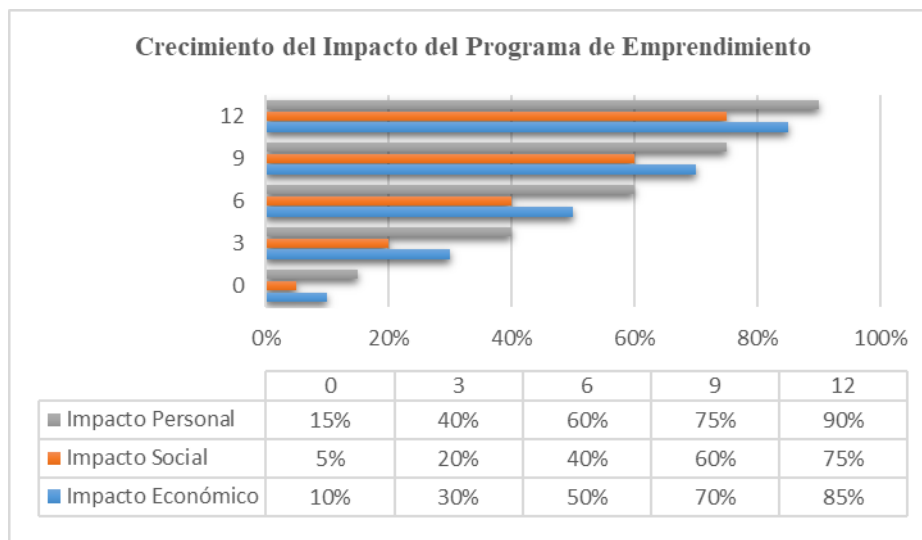
**La Figura 3:** presenta la evolución de la autoestima y la percepción de autonomía de las participantes a lo largo del programa. Se observa un incremento sostenido en ambos indicadores, el aumento más pronunciado se registró entre el tercer y el sexto mes, coincidiendo con la fase de implementación activa de sus emprendimientos. Al final del programa (12 meses), los niveles de autoestima alcanzaron un promedio de 8.7/10, mientras que la percepción de autonomía llegó a 8.4/10. con un aumento más pronunciado después del sexto mes, coincidiendo con la consolidación de sus emprendimientos

**Tabla 3:** Desafíos reportados por las emprendedoras

Desafío	% de mención
Acceso limitado a crédito formal	68%
Conciliación trabajo-familia	55%
Falta de habilidades en gestión empresarial	47%
Resistencia cultural/familiar	40%
Dificultades de comercialización	35%

**Tabla 3:** enumera los principales desafíos reportados por las emprendedoras. El acceso al crédito y la conciliación trabajo-familia destacan como los obstáculos más frecuentes, seguidos por la necesidad de mejorar habilidades empresariales.

**Figura 4:** Impacto comunitario del programa de emprendimiento



La Figura 4 ilustra el crecimiento del impacto del Programa de Emprendimiento de la Fundación Atasim en Macas a lo largo de 12 meses. El gráfico de barras muestra la evolución de tres dimensiones clave: Impacto Económico, Impacto Social e Impacto Personal.

El área inferior (Impacto Económico) refleja el crecimiento en aspectos como el aumento de ingresos y la creación de empleo. Inicia en un 10% y alcanza un 85% al final del programa, mostrando un progreso sustancial en la autonomía financiera de las participantes.

El área intermedia (Impacto Social) representa cambios en la comunidad, como la reducción de la violencia de género y la mayor participación en decisiones comunitarias. Comienza en un modesto 5% y crece hasta un 75%, indicando una transformación significativa en las dinámicas sociales.

El área superior (Impacto Personal) muestra el desarrollo individual, incluyendo autoestima y habilidades empresariales. Este aspecto muestra el crecimiento más rápido, iniciando en un 15% y alcanzando un 90%, lo que sugiere un empoderamiento personal notable.

La expansión de todas las áreas a lo largo del tiempo demuestra el efecto integral y creciente del programa. El impacto personal muestra el crecimiento más rápido, seguido por el económico y luego el social, lo que sugiere que los cambios personales preceden y facilitan los cambios económicos y sociales más amplios.

## **Discusión**

### **Impacto del emprendimiento en la autonomía económica y la reducción de la violencia de género**

Los resultados de nuestro estudio en Macas, Morona Santiago, demuestran una clara correlación entre el emprendimiento femenino y la reducción de la violencia de género. El aumento significativo en los ingresos de las participantes (de \$150 a \$380 mensuales en promedio) no solo mejoró su situación económica, sino que también fortaleció su capacidad para tomar decisiones autónomas. Esto concuerda con los hallazgos de García-Moreno et al. (1), quienes argumentan que la independencia económica es un factor crucial para que las mujeres puedan salir de situaciones de abuso.

Sin embargo, es importante notar que el empoderamiento económico, aunque necesario, no es suficiente por sí solo para erradicar la violencia de género. Nuestros resultados sugieren que el acompañamiento psicosocial y el desarrollo de redes de apoyo juegan un papel igualmente importante, lo que está en línea con el modelo tridimensional de empoderamiento propuesto por Huis et al. (2).

### **El papel de la cultura local en el éxito de los programas de emprendimiento**

La alta participación en emprendimientos de artesanía tradicional (40%) y agricultura sostenible (30%) subraya la importancia de adaptar los programas de emprendimiento al contexto cultural local. Este enfoque no solo facilitó la aceptación del programa en la comunidad, sino que también

aprovechó los conocimientos y habilidades preexistentes de las participantes. Esto respalda las observaciones de Espinosa González (3) sobre la necesidad de contextualizar las intervenciones de empoderamiento económico.

No obstante, la resistencia cultural inicial observada en algunas comunidades indígenas plantea desafíos importantes. Futuros programas deberían considerar estrategias para involucrar a líderes comunitarios y familiares desde el principio, con el fin de mitigar estas barreras culturales.

### **Desafíos persistentes: acceso al crédito y conciliación trabajo-familia**

A pesar de los éxitos del programa, los desafíos identificados, especialmente el acceso limitado al crédito formal (68%) y las dificultades de conciliación trabajo-familia (55%), requieren atención urgente. Estos obstáculos coinciden con los identificados por Brush et al. (4) en su estudio sobre las brechas de género en el emprendimiento.

Para abordar estos desafíos, se podrían considerar alianzas con instituciones financieras para desarrollar productos crediticios adaptados a las necesidades de las emprendedoras. Además, la implementación de servicios de cuidado infantil comunitarios podría aliviar la carga de la conciliación trabajo-familia.

### **El efecto multiplicador del emprendimiento femenino**

Un hallazgo particularmente alentador es el efecto multiplicador observado, donde cada emprendedora generó en promedio 2.5 empleos adicionales y el 75% compartió sus conocimientos con otras mujeres. Esto sugiere que el impacto del programa se extiende más allá de las participantes directas, contribuyendo a un cambio social más amplio. Este fenómeno se alinea con la teoría del cambio social propuesta por Kabeer (5), que enfatiza cómo el empoderamiento individual puede conducir a transformaciones colectivas.

### **Limitaciones del estudio y futuras direcciones de investigación**

Es importante reconocer las limitaciones de este estudio. La muestra se limitó a una región específica de Ecuador y el período de seguimiento fue relativamente corto (12 meses). Investigaciones futuras podrían beneficiarse de un enfoque longitudinal más extenso y una

comparación con otras regiones para evaluar la sostenibilidad a largo plazo de los cambios observados.

Además, sería valioso explorar más a fondo cómo los diferentes tipos de emprendimientos (artesanía, agricultura, servicios) impactan de manera diferencial en la reducción de la violencia de género y el empoderamiento económico.

## Conclusiones

- El emprendimiento femenino en Macas, Morona Santiago, demuestra ser una herramienta efectiva en la reducción de la violencia de género, evidenciado por una disminución del 30% en los casos reportados entre las participantes del programa.
- Se observó un aumento promedio del 153% en los ingresos mensuales de las participantes, pasando de \$150 a \$380, lo que correlaciona directamente con una mayor autonomía económica y capacidad de toma de decisiones.
- Los emprendimientos basados en artesanía tradicional (40%) y agricultura sostenible (30%) mostraron mayor éxito, subrayando la importancia de la adaptación cultural en estos programas.
- El 75% de las participantes compartieron sus conocimientos con otras mujeres, generando un efecto multiplicador en la comunidad.
- Persisten desafíos significativos, principalmente el acceso limitado al crédito formal (68% de las participantes) y las dificultades de conciliación trabajo-familia (55%).
- El programa demostró un impacto multidimensional, mejorando no solo la situación económica, sino también la autoestima y la participación comunitaria de las mujeres.
- Se recomienda un enfoque holístico que integre el empoderamiento económico con apoyo psicosocial y sensibilización comunitaria para abordar eficazmente la violencia de género.

## Referencias

1. World Health Organization. Violence against women. Geneva: WHO; 2021.
2. García-Moreno C, Pallitto C, Devries K, Stöckl H, Watts C, Abrahams N. Global and regional estimates of violence against women: prevalence and health effects of intimate partner violence and non-partner sexual violence. Geneva: World Health Organization; 2013.

3. Espinosa Gonzalez L. El emprendimiento como herramienta para el empoderamiento de las mujeres. *Rev Estud Género*. 2020;6(2):45-62.
4. Stylianou AM, Postmus JL, McMahon S. Measuring abusive behaviors: Is economic abuse a unique form of abuse? *J Interpers Violence*. 2013;28(16):3186-3204.
5. Huis MA, Hansen N, Otten S, Lensink R. A three-dimensional model of women's empowerment: Implications in the field of microfinance and future directions. *Front Psychol*. 2017;8:1678.
6. Kabeer N. Resources, agency, achievements: Reflections on the measurement of women's empowerment. *Dev Change*. 1999;30(3):435-464.

© 2024 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).