



El presupuesto como instrumento de control financiero del Ecuador

The budget as an instrument of financial control of Ecuador

O orçamento como instrumento de controle financeiro do Equador

Walter Geovanny Caminos-Manjarrez ^I
geowalter.1991@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0001-6472-7696>

Luis Fernando Guashca-Saguay ^{II}
lguashca1990@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0003-3282-6571>

Luis Enrique Tierra-Naverrete ^{III}
ltierran@gmail.com
<https://orcid.org/0009-0003-0193-4438>

Correspondencia: geowalter.1991@gmail.com

Ciencias Económicas y Empresariales
Artículo de Investigación

* **Recibido:** 02 de febrero de 2024 * **Aceptado:** 19 de marzo de 2024 * **Publicado:** 10 de abril de 2024

- I. Instituto Tecnológico Superior “Republica de Alemania” Ingeniero en Contabilidad y Auditoría, Magíster en Finanzas, Riobamba, Ecuador.
- II. Ingeniero en Contabilidad y Auditoría C.P.A., Máster en Contabilidad y Auditoría, Riobamba, Ecuador.
- III. Ingeniero en Contabilidad y Auditoría C.P.A., Máster en Contabilidad y Auditoría, Riobamba, Ecuador.

Resumen

La presente investigación analiza el presupuesto como instrumento de control financiero del Ecuador. En esta investigación se ha realizado una investigación cualitativa con enfoque documental donde se encontró varias temáticas relacionadas con el tema del control financiero.

En los resultados se obtuvo varios parámetros en los que demuestran que hay maneras de realizar el control financiero, así mismo la implementación correcta de un presupuesto, cómo elaborar correctamente un presupuesto y los gastos que existen de un presupuesto.

Palabras clave: Presupuesto; instrumento; control financiero; implementación.

Abstract

This research analyzes the budget as an instrument of financial control in Ecuador. In this research, a qualitative investigation has been carried out with a documentary approach where several themes related to the topic of financial control were found.

The results obtained several parameters that demonstrate that there are ways to carry out financial control, as well as the correct implementation of a budget, how to correctly prepare a budget and the expenses that exist in a budget.

Keywords: Budget; instrument; financial control; implementation.

Resumo

Esta pesquisa analisa o orçamento como instrumento de controle financeiro no Equador. Nesta pesquisa foi realizada uma investigação qualitativa com abordagem documental onde foram encontrados diversos temas relacionados ao tema do controle financeiro.

Os resultados obtiveram vários parâmetros que demonstram que existem formas de realizar o controle financeiro, bem como a correta execução de um orçamento, como preparar corretamente um orçamento e as despesas que existem num orçamento.

Palavras-chave: Orçamento; instrumento; controle financeiro; implementação.

Introducción

Los presupuestos del país para cada programa están destinados a abordar los gastos sociales esenciales, como la salud, la educación y la seguridad, entre otros. El análisis de datos utiliza una

técnica analítica que incorpora variables cuantitativas, lo que permite identificar los indicadores que se ajustan a la muestra de las variables establecidas. Debido a que los elementos se seleccionan según criterios o juicios preestablecidos, se utiliza el método de muestreo intencional u opinativo. (Carrera, Delgado , Castro , & Vargas, 2023) (Carrera, Delgado , Castro , & Vargas, 2023).

La capacidad de los instrumentos de control financiero para proporcionar información precisa y actualizada sobre la situación financiera de una empresa es lo que los hace tan importantes. Estos recursos facilitan la toma de decisiones y la implementación de estrategias correctivas al indicar posibles desviaciones entre los resultados reales y los objetivos establecidos. Además, el uso de herramientas de control financiero es crucial para asegurar la transparencia y la rendición de cuentas en el manejo de los recursos financieros de una empresa (Calle-Álvarez, Narváez-Zurita , & Erazo-Álvarez, 2020).

Los controles financieros son una herramienta importante para empresas de todos los tamaños. Es un proceso que permite a las empresas evaluar su situación financiera y tomar decisiones informadas. Su importancia radica en varios aspectos de la gestión empresarial. Por ejemplo, los controles financieros permiten un seguimiento preciso del flujo de caja, los gastos operativos, las inversiones y el desempeño financiero general de una empresa. (Dabaño, 2024)

El control financiero es la actividad del departamento financiero, incluida la supervisión y seguimiento de la situación financiera de la empresa. Su propósito es garantizar que no haya brecha entre gasto e ingreso. Forma parte de la contabilidad financiera de una empresa, pero su investigación va más allá porque su objetivo es traducir la información financiera en decisiones empresariales. (Cegid Ekon, 2022)

La gestión presupuestaria es el proceso mediante el cual una organización planifica y organiza los recursos financieros para cubrir los gastos operativos y de capital, permitiendo a la organización dirigir y priorizar el desarrollo de actividades y proyectos para la implementación de sus funciones y el logro de sus objetivos. Una herramienta esencial para definir este proceso es el presupuesto anual, que incluye asignaciones preliminares a nivel de categorías de actividades y proyectos de inversión, así como los cambios realizados durante este período. (Gestion Presupuestal, s/f)

Desarrollo

El presupuesto como herramienta de gestión en la organización

La digitalización, como la transformación digital, depende de la tecnología y el desarrollo, así como de la innovación y la investigación continua. En la actualidad, el empresario de agroturismo maneja con éxito su negocio utilizando recursos digitales. El agroturismo es un negocio organizado; Algunas herramientas de TIC se utilizan para comercializar el negocio y proporcionar información específica a los agricultores y turistas. (Haro y otros, 2022).

La consolidación de una empresa en un mercado globalizado depende de una gestión financiera adecuada, que debe ser clara y precisa, basada en el presupuesto, la herramienta más importante para la planeación financiera de la organización para alcanzar mejores objetivos que le permitan ser más competitivo. (Ortiz , 2023) (Ortiz , 2023).

Beneficios de utilizar el presupuesto en la planificación financiera

El principal objetivo de un presupuesto es proporcionar a la organización un panorama financiero actualizado que le permita tomar decisiones y crecer. Además, prepare a las empresas para manejar los posibles cambios.

Es crucial enfatizar que las compañías son parte de un sistema económico en el que prevalece la incertidumbre ante posibles eventos imprevistos. Por lo tanto, para mantenerse en el sistema y ser sostenible, se deben planificar con anticipación las actividades que se llevarán a cabo. (Universidad ESAN, 2020)

Planificación del presupuesto en el sector público

El curso “Planificación y Presupuesto en el Sector Público” se desarrolla a partir de la base legal, normativa y técnica del presupuesto en el Sector Público. Se analiza desde el concepto general del instrumento de política pública hasta la aplicación práctica en cada una de las fases del presupuesto. En el desarrollo de este curso, los participantes conocen e identifican el marco de acción técnico que deberá aplicar en el ejercicio de sus funciones de los trabajadores y servidores públicos, pertenecientes a las áreas de planificación y finanzas. (Zapata, 2024).



Fuente: (Coronel y otros, 2020)

La programación, es la primera fase del ciclo presupuestario, donde los organismos del sector público definen las actividades, metas, objetivos alcanzables, programas, proyectos y actividades a incorporar en la calendarización, así como también los beneficiarios, y los ejecutores

La segunda fase del ciclo presupuestario es la formulación, la misma que consiste en receptor todos los requerimientos y necesidades de las instituciones públicas que forman parte del presupuesto general del Estado, de esta forma se apoya al cumplimiento de la planificación del gobierno central. De manera particular en el Ecuador, es el Ministerio de Finanzas el organismo responsable de consolidar las proformas presupuestarias institucionales y generar La proforma del presupuesto general del Estado, bajo los estándares establecidos en catálogos y clasificadores.

Posterior a la aprobación de la proforma presupuestaria son las entidades que forman parte del sector público las encargadas de elaborar la programación financiera anual, con el objetivo de utilizar los recursos aprobados y cumplir con las metas establecidas que les fueron asignadas

Luego de haberse ejecutado el presupuesto, el Ministerio de Finanzas realiza la medición de resultados físicos y financieros en relación a los efectos que se han producido; así como el análisis de variaciones financieras, dichas evaluaciones son aplicadas a las instituciones comprendidas en el presupuesto general del Estado, las que a su vez internamente realizan el mismo proceso, con las empresas u organizaciones contratadas para brindar bienes y servicios (Coronel y otros, 2020)

El uso del presupuesto como herramienta de control financiero en tiempos de crisis

En situaciones de crisis, es esencial emplear el presupuesto como una herramienta efectiva para mantener el control financiero. Es necesario implementar una variedad de estrategias para lograrlo.

Estas técnicas ayudan a evaluar y ajustar el presupuesto actual para encontrar áreas de recorte o reasignación de recursos. Al revisar el presupuesto determinadamente, es posible encontrar áreas o gastos que pueden reducirse o eliminarse para optimizar el uso de los recursos disponibles. Además, es una estrategia a considerar la búsqueda de fuentes de ingresos alternativas, como la diversificación de los bienes o servicios que ofrecen, la exploración de nuevos mercados o la implementación de estrategias de marketing. Además, negociar con proveedores y acreedores es crucial para obtener condiciones más favorables, como descuentos o plazos de pago más flexibles (Encalada Ramirez, Morocho Pasaca, Cabrera González, & Morocho Pasaca, 2022).

Presupuesto, gasto público y compra pública responsable en Ecuador

Por un lado, el número legal que está aprobado en la ley incluye por un lado, diseño de ingresos y, por otro lado, es el costo; Y es en la definición del trabajo que se debe proporcionar el gasto estatal si los criterios de compra son responsables de la responsabilidad social pueden tenerse en cuenta; Bueno, aunque los ingresos, no aprobados, pero en cambio, están indicados para los gastos aprobados y este puede ser el costo actual es simplemente objetivos presupuestarios o puede ser el costo efectivo para contribuir a la cabina. Sus propósitos sociales, objetivos y límites y la presencia de un recurso efectivo, en otras palabras, depende del nivel de acumulación de ingresos efectivos; Por lo tanto, el pronóstico de ingresos es muy importante para lograr estos objetivos, ya que le permite planificar el costo de la evaluación atractiva para diferentes políticas fiscales. (De la Guerra, 2016)

El gasto público es importante para que la economía pueda desarrollarse. Para la gente la razón es que este campo existe desde hace varios años y hubo un crecimiento importante. Vemos al gasto público como una herramienta beneficiaria de incentivos económicos considerando su capacidad de respuesta a la política fiscal impuesto, aunque esta contribución a impulsar la economía con el tiempo es muy difícil de mantener porque es lo mismo. Los costos no se gestionan de la mejor manera tal vez, en otras palabras, esto sea algo por lo que luchar invierta y no se centre sólo en los costes en general, o subsidios, fondos salariales entre otros. Por un lado, el gasto público en macroeconomía, es una variable que se dio gran importancia y gestión. Los temas del gobierno traerán a afectar la eficiencia económica desde cualquier país. (León, San Martín, Lupú, & Saenz, 2022)

Presupuesto General del estado

Según el (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019) nos menciona que “El Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos del Estado, e incluye todos los ingresos y egresos del sector público, con excepción de los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados”.

Por otro lado, también el portal (FARO, 2021) nos dice que “El Presupuesto General del Estado (PGE) determina la gestión de los ingresos y gastos de todas las instituciones que constituyen el Estado. El documento se hace con base en los indicadores macroeconómicos de la economía ecuatoriana. El análisis de la ejecución del Presupuesto General del Estado busca dar acceso a la información en el conocimiento del sistema presupuestario a la ciudadanía en Ecuador.”

Vigilancia de la ejecución contable del presupuesto

La ejecución presupuestaria involucra dos actividades principales: compromiso y pago. En la etapa de cálculo de costos, se toma la decisión de asignar una cantidad específica de dinero de una línea presupuestaria específica para financiar una actividad específica. Una vez establecidas las obligaciones legales pertinentes (por ejemplo, contrato) y ejecutados los servicios, obras o suministros acordados, se aprobarán los costes y se pagará el importe adeudado a plazo. (Schulz, 2023)

Fase del ciclo presupuestario, compuesta por un conjunto de actividades encaminadas al aprovechamiento óptimo del talento humano así como de los recursos físicos y financieros asignados al presupuesto para la obtención de bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y capacidad esperadas. lo mismo en el presupuesto. (Ministerio de Finanzas, S/f)

Control Financiero a través del Presupuesto

El control financiero puede entenderse como el estudio y análisis del desempeño real de una empresa, orientado desde diferentes puntos de vista y puntos, en comparación con las metas, planes y programas de negocio tanto en el corto, mediano y largo plazo.

Este análisis requiere procesos de seguimiento y ajuste para verificar y asegurar el cumplimiento de los planes de negocio. De esta forma, podrán modificarse correctamente en caso de desviaciones, violaciones o cambios inesperados.(Terruel, 2021)

Objetivos del presupuesto

- Planear los resultados de la organización en dinero y volúmenes.
- Controlar el manejo de ingresos y egresos de la empresa.
- Coordinar y relacionar las actividades de la organización.
- Lograr los resultados de las operaciones periódicas (Castillo & Montes , 2017)

Planeación Financiera y Presupuestaria

La planificación financiera es una herramienta muy importante para las empresas porque constituye la base de su creación. La planificación financiera es una parte de la gestión financiera cuyo propósito es estudiar, evaluar y moldear el futuro de una organización social, o es un método que utiliza un profesional para evaluar un negocio y así tomar decisiones acertadas, o también es una herramienta que un directivo financiero solicita la valoración prevista, estimada o futura de una empresa pública, privada, social o mixta, y esto sirve como base para tomar decisiones acertadas. (Puente, Viñan, & Aguilar , 2017)

Clases de Planeación Financiera

Hay dos tipos de planificación financiera: a corto plazo y a largo plazo. La planificación financiera a corto plazo rara vez va más allá de un año. La empresa busca asegurarse de tener suficiente efectivo para pagar sus cuentas y que sus condiciones de deuda y crédito a corto plazo le sean favorables. El proceso de planificación a largo plazo tiene en cuenta únicamente las inversiones de capital totales de las empresas. Se han agregado una gran cantidad de pequeños proyectos de inversión y, de hecho, se han combinado en un solo proyecto.

Planeación financiera y presupuestaria: La planificación financiera a corto plazo es directamente responsable de los activos y pasivos de menos de un año. Tanto los activos como los pasivos corrientes constituyen capital de trabajo, en la cual se debe considerar:

- Presupuesto de Ingresos.
- Presupuesto de Egresos.
- Presupuesto de Ventas.
- Presupuestos de Otros Ingresos.

- Presupuesto de Efectivo
- Presupuesto Financiero

Planeación Financiera a largo plazo: La planificación financiera a largo plazo define el marco de desarrollo de la empresa en función del ritmo de crecimiento del activo, de las modalidades de financiamiento (interno y externo), y condiciones de equilibrio financiero. Los objetivos de la empresa mediante la planeación financiera a largo plazo son:

- Proporcionar una imagen de lo que será la empresa.
- Mantener un curso sostenido de acción.
- Tomar de decisiones.
- Evaluar el factor humano clave.
- Facilitar el financiamiento futuro.
- Evaluar el futuro de la empresa. (Camara de Comercio de Medellin, s/f)

El Presupuesto y La Planificación Nacional

Este principio traza varias definiciones que describen el presupuesto como un cálculo legal, una ley en sí misma, un acto administrativo normativo y, previsiblemente, una herramienta técnica de planificación. Más allá del nombre del documento legal en el que se formaliza su contenido, ya sea ley, derecho administrativo, acto legislativo o documento legal, ahora entendemos la relación entre presupuesto y la “ciencia de las finanzas “.

La primera es la ciencia que estudia las actividades financieras de una nación desde todos los aspectos, incluida la economía, la política, la sociedad y la contabilidad. La segunda visión, en cambio, corresponde estrictamente al ámbito del derecho público que regula las actividades financieras del Estado. Es decir, en el primer caso el presupuesto debe ser considerado como una herramienta técnica para la planificación financiera, mientras que en el segundo caso el presupuesto se considera un “acto jurídico “y su naturaleza jurídica es el principal foco de investigación. Llegados a este punto ambas posiciones pueden acreditar que aunque el documento contenga un plan sujeto a ajuste o modificación, éste tiene efectos jurídicos por su naturaleza jurídica y por lo tanto es obligatorio. (De la Guerra, 2016)

El "Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida" de Ecuador es el principal instrumento del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa (SNDPP), y su objetivo es contribuir al cumplimiento progresivo de:

1. Los derechos constitucionales
2. Los objetivos del régimen de desarrollo y disposiciones del régimen de desarrollo (a través de la implementación de políticas públicas)
3. Los programas, proyectos e intervenciones que de allí se desprenden

Se enmarca sobre dos pilares que son la sustentabilidad ambiental y el desarrollo territorial equitativo. Se fundamenta en los logros de los últimos 10 años y pone en evidencia la existencia de nuevos retos por alcanzar, en torno a tres ejes principales:

1. Derechos para todos durante toda la vida.
2. Economía al servicio de la sociedad.
3. Más sociedad, mejor Estado, que contienen a su vez tres objetivos nacionales de desarrollo que rompen con la lógica sectorial y dan cuenta de las prioridades que tiene el país.

Esta visión se enmarca, también, en los compromisos internacionales de desarrollo global, como la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Conforme a la Constitución del Ecuador, en sus artículos 293 y 294, el Plan Nacional de Desarrollo es la guía para políticas, programas y proyectos públicos; la programación y la formulación y ejecución del presupuesto de Estado. (CEPAL, 2021)

Metodología

El método que se realizó fue el método cualitativo ya que se basa en la recolección de datos enfocados en la comunicación que en los procedimientos que se realizó ya sea lógicos o también como en estadísticos, como en este caso la recolección de datos de un presupuesto como un instrumento de control financiero en el Ecuador

La investigación documental es una técnica de investigación cualitativa que se encarga de recopilar y seleccionar información mediante la lectura de documentos, libros, revistas, grabaciones de audio, películas, periódicos, bibliografías, etc.

La investigación de documentos no es tan popular en comparación con otros métodos de investigación porque las estadísticas y la cuantificación se consideran métodos de análisis de datos algo más seguros. Estos estudios suelen estar vinculados a estudios históricos, lo que hace que los investigadores pierdan la confianza debido a la incertidumbre. Sin embargo, la historia da sentido al pasado y al presente (questionpro, 2020).

Resultados

Tabla N° 1: Implementación del presupuesto como instrumento que contribuye al funcionamiento administrativo y financiero

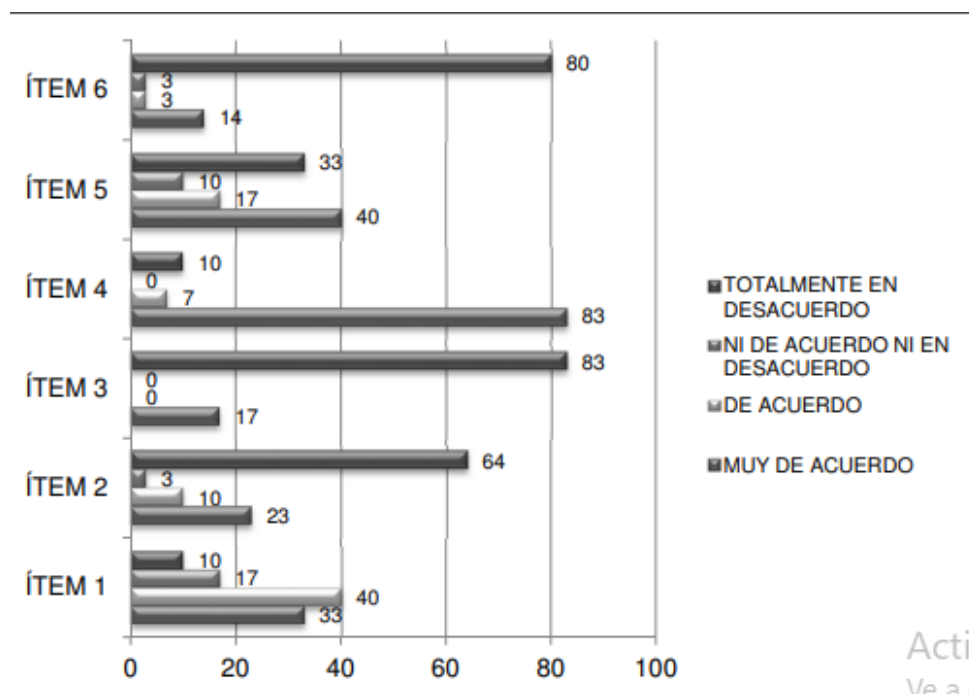
Sujetos consultados	Interrogante	Muy de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
57	1.-Las condiciones económicas actuales de la empresa, amerita la aplicación de algún plan que permita controlar las operaciones administrativas de costos, gastos, ventas y ganancias.	33	40	17	10
	2.-La empresa posee registros eficientes de Costos o desembolsos necesarios para la comercialización	23	10	3	64
	3.-Los procedimientos administrativos que lleva a cabo la empresa permite: planear, coordinar y controlar, el Stock de materias primas.	17	0	0	83
	4.-La empresa tendría un mejor funcionamiento administrativo si se aplicara un plan detallado y cuantificado que muestre cómo serán adquiridos y utilizados los recursos de esta con el objeto de lograr éxitos en sus operaciones.	83	7	0	10

<p>5.-Sería necesario implementar en la empresa un control en la función de ventas que abarque la cantidad a vender, los ingresos por ventas, los gastos de publicidad y promoción y los demás gastos de distribución, para mejorar su funcionamiento administrativo.</p>	<p>40</p>	<p>17</p>	<p>10</p>	<p>33</p>
<p>6.-Es acertada la forma como la empresa maneja administrativamente la determinación de requerimientos de personal, el número de horas que son necesarias para hacer frente a una cantidad de productos por elaborar, el cálculo de la tarifa por hora y el costo de la mano de obra.</p>	<p>14</p>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>80</p>

Elaborado por: Allauca Jenifer, Lara Belén, Maldonado Yolanda, Quezada Heidi

Fuente: (Parra & Madriz, 2017)

Gráfico 1: Implementación del presupuesto como instrumento que contribuye al funcionamiento administrativo y financiero

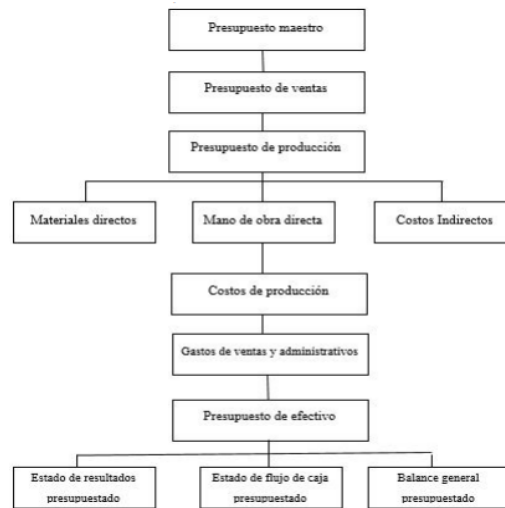


Fuente: (Parra & Madriz, 2017)

Interpretación: En la implementación del presupuesto como instrumento que contribuye al funcionamiento administrativo y financiero cuyos resultados reportan los hallazgos en relación a la implementación del presupuesto como instrumento que contribuya al funcionamiento administrativo y financiero, los trabajadores consultados están de acuerdo en un 83%, que las empresas investigadas tendrían un mejor funcionamiento administrativo, si se aplicara un plan detallado y cuantificado que muestre cómo serán adquiridos y utilizados los recursos de la misma, con el objeto de lograr éxitos en sus operaciones. De igual forma el 83% de las personas consultadas, están en desacuerdo con los procedimientos administrativos que lleva a cabo la empresa, ya que no permiten planear, coordinar y controlar, el Stock de materias primas. En atención a la opinión suministrada, es oportuno señalar que no existe herramienta administrativa que ofrezca adecuados procesos de dirección operacional, como un presupuesto bien planeado y con sentido común, ya que el mismo permite la participación de todas las partes de la organización y facilita el establecimiento de las metas y de los objetivos de la empresa. De allí que los presupuestos sean considerados como instrumentos valiosos en la previsión de los criterios del

rendimiento aceptable de la organización en el futuro, además de proporcionar un mecanismo para asignar en forma racional y económica, la mano de obra, instalaciones y demás recursos.

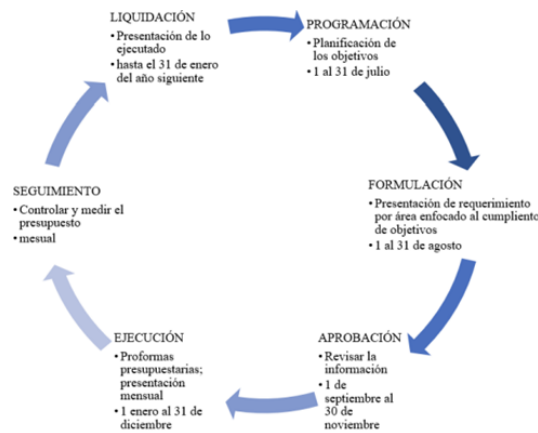
Gráfico 2.- Flujo para la elaboración del presupuesto



Fuente: (Tello, 2018)

Interpretación: Como se observa en el gráfico para hacer un presupuesto, cada jefe de área debe establecer sus objetivos. Esto servirá como base para el presupuesto. El Presupuesto Maestro es el conjunto de los presupuestos de todas las áreas de la empresa, lo que proporciona un plan general para el ejercicio económico de la empresa.

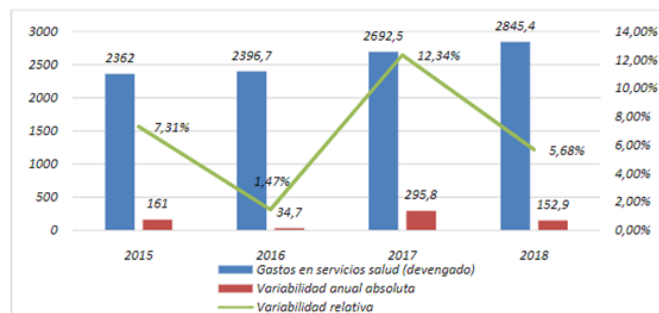
Gráfico 3.- Ciclo Presupuestario



Fuente: (Aguilar, 2022)

Interpretación: El ciclo presupuestario comienza y finaliza con una serie de eventos que hacen que la empresa cumpla con los requisitos adecuados de gestión presupuestaria, entre ellos: la primera parte se llama cronograma y finaliza con el cálculo, además, también debe cumplir con las normas legales. requisitos de reserva durante un período de tiempo determinado. En este caso, el presupuesto del ciclo se ajustará según la demanda.

Gráfico 4. Variabilidad del gasto en salud 2015-2018



Fuente: (Vacacela & Salinas, 2020)

Interpretación: Desde el enfoque el gasto en servicios de salud (que incluye el gasto salarial y el gasto administrativo), hubo un ligero aumento periódicamente a lo largo de los cuatro años, siendo 2017 el año donde se produjo el mayor aumento del gasto, alcanzando un aumento del 12,34%; mientras que 2016 fue el año de menor crecimiento, alcanzando sólo el 1,47%.

Conclusiones

En conclusión, el presupuesto como instrumento de control financiero en el Ecuador ha ayudado para que en las instituciones públicas se lleve un mejor control de las compras y sobre todo de los montos que son designados por el gobierno, también de tomar en cuenta que este control se debe hacer según las reformas que se den.

Así mismo, se encontró cuáles son los elementos que ayudan a la preparación de correcta de un presupuesto, las herramientas necesarias para el control financiero, la vigilancia de la ejecución contable del presupuesto, la planificación del presupuesto en el sector público, también permite a las empresas proyectar los diferentes recursos del estado a corto, mediano y largo plazo que necesitan para poder desarrollar sus objetivos y alcanzar sus metas y objetivos y esto utilizando

herramientas como son el control la calidad y coordinación de los proyectos. Entre otras temáticas que nos ayudaron a resolver algunas interrogantes que se tenía.

Se evidencio en los resultados que existe una implementación del presupuesto como instrumento del funcionamiento administrativo y financiero, el flujo de la elaboración del presupuesto, el ciclo presupuestario y la variabilidad en los gastos, siendo estos resultados de suma importancia para el tema.

Finalmente, realizar un control sobre el presupuesto general del estado es de suma importancia ya que podemos ver en que se gastó el dinero que fue destinado para cada una de las partidas que necesitan en las instituciones del estado.

Referencias

1. ORMAZA LUCIO, B. (2022). MODELO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVO FINANCIERO, PARA LA EFECTIVIDAD DE LOS PROCESOS FINANCIEROS EN LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO “NUEVA ESPERANZA” LTDA. ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO, <http://dspace.esepoch.edu.ec/bitstream/123456789/16524/1/22T0813.pdf>.
2. Aguilar, C. (2022). MODELO PRESUPUESTARIO COMO ESTRATEGIA EMPRESARIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN EMPRESAS DE SERVICIOS. Pontificia Universidad Católica del Ecuador, 1-84. Obtenido de <https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/3845/1/78280.pdf>
3. Alencastro Guerrero, A., Castañón Rodríguez, J., Quiñonez Cabeza, M., & Egas Moreno, F. (2020). Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador. Revista de Ciencias Sociales (RCS). FCES - LUZ, XXVI(3), 130-147. Obtenido de <https://produccioncientificaluz.org/index.php/rcs/index>
4. Aulestia, P. (2019). Gestión financiera en las empresas ecuatorianas del sector de servicios de transporte pesado de carga por carretera del cantón Quito. Universidad Andina Simón Bolívar. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6646/1/T2870-MBA-Aulestia-Gestion.pdf>
5. Ayala, J., & Vivar, K. (2023). Análisis del presupuesto del estado destinado al sector de la salud pública en el Ecuador. dspace. Obtenido de <https://www.dspace.espol.edu.ec/retrieve/f76c5b61-17b4-4f93-ad43-4a0bb60fa376/T->

113290%20AYALA%20GARCIA%20Y%20%20VIVAR%20MONTECE%20%281%29.pdf

6. Calán Peñafiel, T., & Moreira García, G. (2018). Análisis de las etapas del ciclo presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque de resultados. *Revista Científica UISRAEL*, 5(1), 1-14. Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2631-27862018000100009
7. Camara de Comercio de Medellin. (s/f). Obtenido de 5 Pasos para realizar la planeación financiera y los presupuestos: <http://herramientas.camaramedellin.com.co/Inicio/Buenaspracticasesempresariales/BibliotecaContabilidadyFinanzas/Realizalaplaneacionfinancieraypresupuestos.aspx#:~:text=La%20planeaci%C3%B3n%20financiera%20y%20los%20presupuestos%20tienen%20como%20prop%C3%B3si>
8. Carrera, O., Delgado, M., Castro, J., & Vargas, V. (2023). Los tributos del Ecuador y su participación en el presupuesto general del estado. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(2-1). doi:doi.org/10.33386/593dp.2023.2-1.1723
9. Castillo, E., & Montes, C. (04 de 03 de 2017). Universidad Gran Colombia. Obtenido de EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL DE GESTIÓN EN LA GERENCIA FINANCIERA EN LAS EMPRESAS COMERCIALES MI PYMES: https://repository.ugc.edu.co/bitstream/handle/11396/4334/Presupuesto_herramienta_financiera_pymes.pdf
10. Ceballos, M., Cuastumal, B., & Moreno, A. (26 de 08 de 2016). Digital publisher. Obtenido de La Administración Financiera y la importancia del Presupuesto como base para el ahorro.: <file:///D:/Downloads/Dialnet-LaAdministracionFinancieraYLaImportanciaDelPresupu-7902615.pdf>
11. Cegid Ekon. (30 de Marzo de 2022). Cegid Ekon. Obtenido de Qué es el control financiero y cómo puede ayudarte en tu empresa: <https://www.ekon.es/blog/control-financiero-en-las-empresas/#:~:text=El%20control%20financiero%20sirve%20como,correctoras%20y%20medidas%20preventivas%20necesarias>.

12. CEPAL. (2021). Obtenido de Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida" de Ecuador: <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/planes/plan-nacional-de-desarrollo-2017-2021-toda-una-vida-de-ecuador>
13. Conexión Esan. (07 de Julio de 2020). Conexión Esan. Obtenido de Importancia de realizar un presupuesto para alcanzar objetivos: <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/importancia-de-realizar-un-presupuesto-para-alcanzar-objetivos#:~:text=El%20principal%20objetivo%20de%20un,puedan%20surgir%20en%20el%20tiempo.>
14. Coronel , E., Narvaez, C., & Erazo , J. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 5(10). doi: <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.688>
15. Cortes, J., Amaya Contreras, S., & Acuña Restrepo, L. (2021). PLAN FINANCIERO DE LA EMPRESA CREACIONES BETHEL EN LA CIUDAD DE IBAGUÉ. Corporación Universitaria Minuto de Dios, 1-59. Obtenido de <http://uniminuto-dspace.scimago.es:8080/bitstream/10656/13585/4/TESIS%20CREACIONES%20BETHEL.pdf>
16. Curristine, T., Doherty, L., qImbert, B., Sheik Rahim, F., Tang , V., & Wendling, C. (2021). Elaboración de presupuestos en tiempos de crisis: Guía para preparar el presupuesto de 2021. FISCAL AFFAIRS. Obtenido de <https://www.imf.org/~media/files/publications/covid19-special-notes/spanish/sp-special-series-on-covid-19-budgeting-in-a-crisis-guidance-for-preparing-the-2021-budget.ashx?la=en>
17. Dabaño, R. (11 de Enero de 2024). Quipu Blog. Obtenido de Control financiero de una empresa: qué es y cómo hacerlo: <https://getquipu.com/blog/control-financiero-de-una-empresa/#:~:text=El%20control%20financiero%20de%20una%20empresa%20es%20el%20proceso%20de,estabilidad%20financiera%20a%20largo%20plazo.>
18. Dávila, L. (15 de 01 de 2019). Universidad Cesar David. Obtenido de Gestión Administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, 2018: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34707/D%C3%A1vila_PLJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y

19. De la Guerra, E. (2016). Revista de Derecho. Obtenido de Presupuesto, gasto público y compra pública responsable en Ecuador: <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/foro/article/view/462/456>
20. Diners Club. (02 de 05 de 2022). Responsabilidad Social y Empresarial en Ecuador. Obtenido de Empresas ecuatorianas con responsabilidad : <https://www.dinersclub.com.ec/experiencias/diners-club/responsabilidad-social-empresarial-ecuador>
21. Dobaño , R. (2024). Para qué sirve e importancia de un presupuesto. CEO Quipu. Obtenido de <https://getquipu.com/blog/para-que-sirve-un-presupuesto/>
22. Encalada Ramirez, A., Morocho Pasaca, D., Cabrera González, V., & Morocho Pasaca, V. (2022). Una mirada a la educación financiera. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(5), 137-151. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3065
23. Fagilde, C. (2015). Presupuesto Empresarial. PROGRAMA DE CIENCIAS SOCIALES. Obtenido de <https://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-3-Manual-de-Presupuesto-Empresarial.pdf>
24. Fagilde, C. (2015). Presupuesto Empresarial. Programa Ciencias Sociales. Obtenido de <https://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-3-Manual-de-Presupuesto-Empresarial.pdf>
25. FARO. (Abril de 2021). FARO. Obtenido de Análisis de la ejecución del Presupuesto General del Estado enero – abril 2021: <https://grupofaro.org/analisis/analisis-ejecucion-presupuesto-general-estado-enero-abril-2021/>
26. FARO. (2022). FARO. Obtenido de Ciclo presupuestario en Ecuador: <https://grupofaro.org/analisis/ciclo-presupuestario-en-ecuador/>
27. Gambini Romero, Y. (2020). FLUJO DE CAJA DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE MDK CONTADORES Y ASOCIADOS - SAN JUAN DE LURIGANCHO, PERIODO SEMESTRAL 2020. FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES, 1-35. Obtenido de <https://repositorio.uma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12970/813/TESIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
28. Gestion Presupuestal. (s/f). Obtenido de Planeación y Seguimiento: <https://www.minambiente.gov.co/planeacion-y-seguimiento/gestion->

presupuestal/#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20presupuestal%20es%20el,alcanzar%20las%20metas%20y%20objetivos

29. Guzhñay, F., & Yunga, L. (2023). Análisis del ciclo presupuestario de la Empresa de Telecomunicaciones, Agua potable, Alcantarillado y saneamiento de Cuenca-ETAPA EP, período 2021. Universidad de Cuenca. Obtenido de <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/41121/1/Trabajo-de-Titulaci%C3%B3n.pdf>
30. Haro Granizo, C. A., & Puente Riofrío, M. I. (2022). ESTRATEGIAS FINANCIERAS PARA OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS EN LA EMPRESA PÚBLICA DE VIALIDAD IMBAVIAL. Practicas e investigaciones en ciencias políticas, administrativas, contables y sociales, 169-585.
31. Haro, M., Consuegra, R., & De la Torre, L. (2022). Transformacion e Innovacion en las Organizaciones. Universidad Autonoma de Yucatan. Obtenido de <https://www.eumed.net/uploads/libros/a0e56be3fa9bcfea95c5b445420776b0.pdf#page=33>
32. Hidalgo, M., Villaroel, A., & Hidalgo, M. (2020). Presupuestos Empresariales. Instituto Tecnológico Superior Vicente León, 19. Obtenido de <https://istvicenteleon.edu.ec/cidivl/wp-content/uploads/2020/03/Libro-Presupuesto-Empresarial.pdf>
33. León, A., San Martín, A., Lupú, D., & Saenz, C. (2022). Ecuador: Gasto público y crecimiento económico, 2017 - 2021. Digital Publisher, 218-227. doi:<https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1223>
34. León, M., Rivas, F., Racines, A., & Gonzales, M. (s/f). Universidad Técnica Particular de Loja. Obtenido de La Planificación y Control Financiero de la Empresa: <https://www.pucesi.edu.ec/webs2/wp-content/uploads/2020/10/Planificaci%C3%B3n-y-Control.pdf>
35. Magallanes De la Cruz, R., & Santos Hilario, E. (2021). Morosidad de las cuentas por cobrar y su impacto en la situación financiera de colegios privados de nivel secundario de Lince, 2021. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, 1-209. Obtenido de https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/668256/Magallanes_DI.pdf?sequence=4

36. Mayorga, E. (2015). LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA COMO HERRAMIENTA PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD Y EL POSICIONAMIENTO EN LA EMPRESA CAROLUCY DE LA CIUDAD DE AMBATO. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/1284/1/75914.pdf>
37. Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de El ciclo presupuestario: <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/11/ciclo-presupuestario.pdf>
38. Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). INFORME SEMESTRAL DE EJECUCIÓN. Quito. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/10/Informe-ejecucion-presupuestaria-I-semester-2019-vf.pdf>
39. Ministerio de Finanzas. (S/f). Ministerio de Finanzas. Obtenido de Ejecución Presupuestaria: <https://www.finanzas.gob.ec/ejecucion-presupuestaria/>
40. Mora Alvarracín, E., & Cuadrado Sánchez, G. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarquí, Azuay, Ecuador. *Multidisciplinaria Investigación Contemporánea*, 1(2), 2-28. doi:<https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48>
41. Mora Arístega, J., Morales Morejón, S., Franco Bayas, M., & Calderón Angulo, R. (2021). Universidad Técnica de Babahoyo, Ecuador. doi: 10.37594/oratores.n16.691
42. Munarriz, B. (S/f). Técnicas y métodos en Investigación cualitativa. Universidad del País Vasco., 101-116. Obtenido de <https://core.ac.uk/download/pdf/61903317.pdf>
43. Mundi. (24 de 11 de 2021). Obtenido de Cómo hacer un presupuesto de una empresa: <https://mundi.io/finanzas/como-hacer-presupuesto-empresa/>