



La importancia del desarrollo local en la Gestión Municipal

The importance of local development in Municipal Management

A importância do desenvolvimento local na Gestão Municipal

Maritza Concepcion Niquén Inga^I

mariliver16@hotmail.com

<https://orcid.org/0009-0004-8229-7932>

Celso Flores Caballero^{II}

celsoflorescaballero1971@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0003-8809-053X>

Correspondencia: mariliver16@hotmail.com

Ciencias Administrativas

Artículo de Investigación

* **Recibido:** 23 de noviembre de 2023 * **Aceptado:** 12 de enero de 2024 * **Publicado:** 15 de marzo de 2024

- I. Magíster en Educación con Mención en Docencia y Gestión Educativa; Investigador Independiente; Perú.
- II. Profesor de Educación Física; Investigador Independiente; Perú.

Resumen

La relación entre la gestión municipal y el desarrollo local es un tema de gran importancia para el progreso y bienestar de las regiones. Este artículo examina críticamente esta relación, explorando las perspectivas, prácticas y desafíos que enfrenta la gestión municipal en su papel de impulsar el desarrollo local. A través de una revisión exhaustiva de la literatura existente, se identifican varios aspectos clave de esta relación. Se destaca la importancia de una gestión municipal efectiva y participativa, que esté en sintonía con las necesidades y aspiraciones de la comunidad local. La participación ciudadana se vislumbra como un factor fundamental para el desarrollo local sostenible, y se examinan las diferentes formas en que la gestión municipal puede fomentar la participación activa de los ciudadanos en los procesos de toma de decisiones y la implementación de políticas y programas. Además, se exploran las alianzas interinstitucionales como un medio para fortalecer la capacidad de gestión municipal y aprovechar recursos adicionales para el desarrollo local. Se discuten las oportunidades y desafíos asociados con la colaboración entre el gobierno municipal, las instituciones gubernamentales, el sector privado, la sociedad civil y la academia en Tumbes. El artículo también aborda la necesidad de un enfoque centrado en las necesidades locales y la identificación de soluciones específicas para los desafíos particulares que enfrenta Tumbes en términos de infraestructura, servicios públicos, educación, salud, empleo y medio ambiente. Finalmente, se enfatiza la importancia del monitoreo y la evaluación en la gestión municipal para garantizar la eficacia y la eficiencia en la implementación de políticas y programas, y para medir el impacto en el desarrollo local en Tumbes. En conjunto, este artículo proporciona una visión integral de la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en Tumbes, identificando áreas clave de acción y ofreciendo recomendaciones para mejorar la capacidad de gestión municipal y promover un desarrollo local sostenible y equitativo en la región.

Palabras Clave: Planificación estratégica, planificación territorial, competencias municipales, participación ciudadana, desarrollo local, mecanismo de transparencia.

Abstract

The relationship between municipal management and local development is a topic of great importance for the progress and well-being of regions. This article critically examines this relationship, exploring the perspectives, practices, and challenges faced by municipal

management in its role of driving local development. Through a comprehensive review of existing literature, several key aspects of this relationship are identified. The importance of effective and participatory municipal management, which is in line with the needs and aspirations of the local community, is highlighted. Citizen participation is seen as a fundamental factor for sustainable local development, and the various ways in which municipal management can foster active citizen participation in decision-making processes and the implementation of policies and programs are examined. Additionally, inter-institutional alliances are explored as a means to strengthen municipal management capacity and leverage additional resources for local development. The opportunities and challenges associated with collaboration between municipal government, governmental institutions, the private sector, civil society, and academia in Tumbes are discussed. The article also addresses the need for a focus on local needs and the identification of specific solutions to the particular challenges faced by Tumbes in terms of infrastructure, public services, education, health, employment, and the environment. Finally, the importance of monitoring and evaluation in municipal management is emphasized to ensure effectiveness and efficiency in the implementation of policies and programs, and to measure the impact on local development in Tumbes. Overall, this article provides a comprehensive view of the relationship between municipal management and local development in Tumbes, identifying key areas of action and offering recommendations to improve municipal management capacity and promote sustainable and equitable local development in the region.

Keywords: Strategic planning, territorial planning, municipal powers, citizen participation, local development, transparency mechanism.

Resumo

A relação entre a gestão municipal e o desenvolvimento local é um tema de grande importância para o progresso e o bem-estar das regiões. Este artigo examina criticamente essa relação, explorando as perspectivas, práticas e desafios enfrentados pela gestão municipal no seu papel de impulsionadora do desenvolvimento local. Através de uma revisão abrangente da literatura existente, são identificados vários aspectos-chave desta relação. Destaca-se a importância de uma gestão municipal eficaz e participativa, que esteja alinhada com as necessidades e aspirações da comunidade local. A participação cidadã é vista como um fator fundamental para o desenvolvimento local sustentável, e são examinadas as diversas maneiras pelas quais a gestão

municipal pode promover a participação ativa dos cidadãos nos processos de tomada de decisão e na implementação de políticas e programas. Além disso, as alianças interinstitucionais são exploradas como um meio de fortalecer a capacidade de gestão municipal e alavancar recursos adicionais para o desenvolvimento local. São discutidas as oportunidades e os desafios associados à colaboração entre o governo municipal, as instituições governamentais, o setor privado, a sociedade civil e a academia em Tumbes. O artigo também aborda a necessidade de focar nas necessidades locais e na identificação de soluções específicas para os desafios específicos enfrentados por Tumbes em termos de infra-estruturas, serviços públicos, educação, saúde, emprego e ambiente. Por fim, enfatiza-se a importância do monitoramento e avaliação na gestão municipal para garantir a eficácia e eficiência na implementação de políticas e programas, e para medir o impacto no desenvolvimento local em Tumbes. No geral, este artigo fornece uma visão abrangente da relação entre a gestão municipal e o desenvolvimento local em Tumbes, identificando as principais áreas de ação e oferecendo recomendações para melhorar a capacidade de gestão municipal e promover o desenvolvimento local sustentável e equitativo na região.

Palavras-chave: Planeamento estratégico, planeamento territorial, poderes municipais, participação cidadã, desenvolvimento local, mecanismo de transparência.

Introducción

Los gobiernos locales son los principales representantes de propiciar el desarrollo local y económico, que involucra un aumento de los ingresos de los pobladores como pertinente de un nivel socioeconómico y bienestar de los ciudadanos.

Se conoce que el canon es distribuido entre los gobiernos regionales y locales de acuerdo a los índices que fije el Ministerio de Economía y Finanzas en base a criterios de población y necesidades básicas insatisfechas (MEF, 2019).

El desarrollo económico muestra que, durante el año 2019 el 55,5% (1 mil 39) de municipalidades a nivel nacional, otorgaron un total de 84 mil 711 licencias de funcionamiento para establecimientos en el ámbito de su jurisdicción. Del total de licencias, la mayor cantidad de autorizaciones se otorgaron para el sector servicios con 54,7% (46 mil 301), le sigue el sector comercio con 41,7% (35 mil 329). Para establecimientos de artesanía y manufactura, además de

las actividades agropecuarias las municipalidades otorgaron 2 mil 871 y 210 licencias, respectivamente. (Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), 2020)

Ante la necesidad de una expansión urbanística, es imperativo contar con una información relevante respecto al desarrollo local y la gestión municipal existente, en la actualidad visto que las inversiones públicas muchas veces no son oportunas.

Conociendo que los recursos recaudados por la municipalidad suelen no ser insuficiente, además la municipalidad no es unidad ejecutora y sus recursos directamente recaudados son extremadamente exiguos, un desarrollo local puede tardar en ser observado, mas como dinámica económica que aliente un incremento de empleos formales en la comunidad.

La realidad cercana es que no se ha mejorado el empleo, existe un bajo nivel socio económico en la población periférica por la intensa actividad de posesiones ilegales de terrenos y ante la inexistencia de un plano urbanístico idóneo está creciendo de manera desordenada, dependiendo aún de los esfuerzos exiguos de la empresa urbanizadora municipal de la municipalidad provincial de Tumbes – EMUCSAC; generando problemas sociales referentes a las invasiones de terrenos, negociaciones de terreno de manera informal, la superposición de terrenos, no existe una planificación territorial, no cuenta con investigaciones que velen por su desarrollo económico local ; siendo de necesidad contar con información relevante que permita tener lineamiento de políticas y estudios para lograr el desarrollo del Centro Poblado Andrés Araujo Morán.

Por lo antes indicado se identifica como problema central una inadecuada gestión municipal en relación a un desarrollo local para lograr sus potencialidades para un incremento socio económico y seguir reduciendo la pobreza y apoyando el crecimiento inclusivo o dicho como crecimiento económico, para que se distribuye de manera justa en la sociedad, considerando la igualdad de oportunidades y el progreso logrado al alcance de todas las personas del (CPAAM) y alrededores.

Se define la gestión, como la acción y efecto de administrar. Por tal razón, resulta entendible que la gestión municipal no es más que la organización y administración de los recursos del municipio. “Es un proceso continuo de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades para mejorar la formulación de políticas públicas municipales y su implementación, con el fin de ordenar el territorio y promover la calidad de vida de sus habitantes (MAP 2016).

Según el MAP (2016), la gestión municipal es un conjunto de acciones que se implementa con el propósito de lograr el desarrollo político, el desarrollo económico equitativo, el desarrollo social inclusivo y el desarrollo ambiental sostenible, dirigidas a mejorar el bienestar y la calidad de vida de sus habitantes en su jurisdicción.

La gestión municipal en búsqueda del desarrollo local, es un proceso que interesa a todas las personas del país, pues involucra situaciones que inciden en el bienestar de la población, es decir, en la calidad de vida de todos y todas y, como tal, se encuentra vinculado al desarrollo nacional. (Estrada 2019)

Gestión municipal implica el conjunto de acciones que realizan las entidades municipales para el cumplimiento de objetivos y metas establecidas en la planificación de los programas de trabajo, mediante la administración e integración de los recursos de un territorio. Una clara visión de gestión municipal se entiende como el manejo de una serie de funciones de recursos destinados a proporcionar a las distintas zonas de la población, la satisfacción de necesidades de bienes de consumo colectivo.

El presente estudio significa para las autoridades el conocimiento de las competencias al planteamiento de sus objetivos dirigidos a la superación, a realizar un trabajo en conjunto y planificando, cuyos lineamientos serán empleados como indicador a los gobiernos locales para aventajar las mejoras a los ciudadanos, en base a una serie de indicadores relacionados a aspectos sociales, económicos, ambientales y físico.

La presente investigación está enmarcada en el conocimiento y comprensión de la relación que existe en la gestión municipal con el desarrollo local de la municipalidad; ya que los resultados que se obtengan pretenden incentivar una serie de cambios a la municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran como contar con un presupuesto propio asignado por el gobierno nacional para asumir sus gastos corrientes y administrativos, contar con el incremento de capacidades afines a una unidad ejecutora para desarrollar sus propios proyectos y mejorar su economía con el transcurrir de los años, todo ello con el afán de buscar el desarrollo en bien de la población y ayudar a la independencia como distrito del departamento de Tumbes, lo cual conllevara al éxito y la sostenibilidad de la misma. Todo ello servirá para realizar las diferentes gestiones de manera

eficaz como estrategias, procesos, estructura organizacional, recursos humanos y documentos en función de mejorar el desarrollo local.

Metodología

La técnica documental de revisión de literatura es fundamental para la investigación sobre la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local. A continuación, se describe detalladamente el proceso metodológico utilizado en esta técnica:

Se establecen los límites temporales, geográficos y temáticos de la revisión de literatura.

Se definen los términos clave relacionados con la gestión municipal y el desarrollo local para guiar la búsqueda de literatura relevante.

Se utilizan bases de datos académicas como Scopus, Web of Science, y Google Scholar para identificar artículos científicos, libros y documentos relevantes.

Se aplican criterios de inclusión y exclusión para seleccionar las fuentes más pertinentes, considerando la calidad, relevancia y originalidad de los trabajos.

Estrategia de búsqueda:

Se desarrolla una estrategia de búsqueda utilizando términos de búsqueda específicos y operadores booleanos para garantizar una cobertura exhaustiva de la literatura relevante.

Se utilizan palabras clave como "gestión municipal", "desarrollo local", "políticas públicas", "administración local", entre otras, combinadas con operadores lógicos como "AND" y "OR" para refinar la búsqueda. Se toma el marco legal referencial aplicable a Perú.

Se revisan los títulos y resúmenes de los documentos recuperados para determinar su relevancia para el tema de estudio.

Se lleva a cabo la lectura exhaustiva de los documentos seleccionados para extraer información relevante sobre la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local.

Se utiliza una matriz o tabla para organizar y sintetizar la información recopilada, identificando patrones, tendencias y áreas de acuerdo o discrepancia entre los estudios revisados.

Se analizan los hallazgos de manera crítica, considerando las diferentes perspectivas y enfoques encontrados en la literatura revisada.

Se identifican las implicaciones prácticas y teóricas de los resultados obtenidos en relación con la gestión municipal y el desarrollo local.

Se elaboran conclusiones basadas en la síntesis de la literatura revisada, resaltando los puntos clave y ofreciendo recomendaciones para investigaciones futuras.

Esta metodología de revisión documental proporciona un marco riguroso y sistemático para explorar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local, permitiendo una comprensión más profunda y completa del tema de estudio.

Resultados

Bases teórico – científicas de Gestión municipal y su relación con el desarrollo local

Gestión Municipal según López (2021), “Es un conjunto de procesos para que los municipios puedan lograr sus objetivos y metas trazadas y para ello influye mucho la capacidad de los recursos humanos o de los funcionarios”

Por su parte Rodríguez y Velásquez (1994) expresan que es el manejo de una serie de recursos institucionales, financieros, humanos y técnicos destinados a proporcionar a los distintos sectores de la población los satisfactores de sus respectivas necesidades de bienes de consumo colectivo. Para tal efecto, los gobiernos locales definen planes y programas de desarrollo y/o de inversión de sus propios recursos o de aquellos que provienen de otros niveles de la administración estatal. Si tales planes no existen, de todas formas, los gobiernos deben tomar decisiones sobre la orientación del gasto público. Los planes y programas de desarrollo e inversión no constituyen decisiones meramente técnicas. (p. 110)

La gestión municipal “promueve emprendimientos, por el perfil económico del territorio, aprovecha las potencialidades de sus recursos naturales, instituye mecanismos de promoción del

desarrollo, crea empresas municipales y mantiene activa la participación vecinal en los asuntos locales” (Criales, 2019, p. 7).

Arraiza (2016), precisa que a diferencia de las competencias modernas: “Que el papel del municipio, prepondera como agente de promoción económica. Esto implica el desarrollo local, es decir, la formulación e implementación de estrategias, la puesta en valor de sus sociedades y territorios; y la gestión de la imagen tendiente a crear entornos territoriales innovadores capaces de atraer, retener y alentar la inversión y el empleo. Además, le compete vincular el sistema educativo con el sistema productivo para evitar la emigración de los jóvenes, apoyar la formación de recursos humanos y robustecer las empresas locales”.

El papel del Estado municipal como facilitador de oportunidades, a través de la coordinación e innovación empresarial; el agrupamiento de sectores productivos; la incorporación de criterios de calidad en el sector privado; la articulación de relaciones intracomunitarias y con actores extracomunitarios; la provisión de terrenos para actividades productivas, promoción y especialización productiva. Otra de las nuevas competencias es procurar el bienestar de la población asumiendo un papel activo en la política del desarrollo social”. (Arraiza, 2016)

Ley N° 27972, Ley Organica de Municipalidades, (2003), tiene como finalidad: que, los gobiernos locales representan al vecindario, promueven la adecuada prestación de los servicios públicos locales y el desarrollo integral, sostenible y armónico de su circunscripción, considerando que, las municipalidades provinciales y distritales son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines y en su [Artículo III] respecto a su origen indica que, las municipalidades provinciales y distritales se originan en la respectiva demarcación territorial que aprueba el Congreso de la República, a propuesta del Poder Ejecutivo. Sus principales autoridades emanan de la voluntad popular conforme a la Ley Electoral correspondiente, mientras que las municipalidades de los centros poblados son creadas por ordenanza municipal provincial.

Ley de Bases de la Descentralización - Ley N°27783. Proceso de descentralización (junio 2002), en su artículo 17° nos indica que los gobiernos regionales y locales están obligados a promover la participación ciudadana en la formulación, debate y concertación de sus planes de desarrollo y

presupuestos, y en la gestión pública. Para este efecto deberán garantizar el acceso de todos los ciudadanos a la información pública, con las excepciones que señala la ley, así como la conformación y funcionamiento de espacios y mecanismos de consulta, concertación, control, evaluación y rendición de cuentas

Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado N° 27658 (2002), en su artículo 1° estipula: Al Estado Peruano en proceso de modernización en sus diferentes instancias, dependencias, entidades, organizaciones y procedimientos, con la finalidad de mejorar la gestión pública y construir un Estado democrático, descentralizado y al servicio del ciudadano y su artículo 2° indica que tiene por objeto establecer los principios y la base legal para iniciar el proceso de modernización de la gestión del Estado, en todas sus instituciones e instancias.

Dimensiones de la gestión municipal

Planificación estratégica

“Es una necesidad para el crecimiento sostenible de todo país y el Perú no es ajeno a ello debido a que el planeamiento es un pilar del modelo de gestión pública orientada a resultados” (Gutarra 2019).

Ejecución de gastos en inversiones:

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú. (MEF 2021).

Planificación territorial

Es un proceso técnico (Coello 2017) que da los insumos necesarios para la toma de decisiones, pues, se basa en entender las potencialidades y limitaciones del territorio y las aspiraciones de la

población, planteando actividades sostenibles y buenas prácticas, diseñar y colocar infraestructura y otros elementos en un área grande, las zonas de planificación pueden incluir varias ciudades o diferentes partes de las regiones, se elabora para gobernar y regular el desarrollo sostenible de una región.

Desarrollo Local

Quispe (2018) dice que DL “implica comprender, el desarrollo económico, como proceso sostenible de crecimiento y cambio estructural donde las comunidades locales están envueltas en acrecentar el empleo, reducir la pobreza, satisfacer las necesidades y mejorar el nivel de vida de la población”

Desarrollo económico como política de desarrollo local.

Vázquez (2000); puntualiza: Donde se están llevando procesos de DEL; siempre hay detrás una estrategia de desarrollo que ha sido adecuadamente planificada y que se ejecuta por medio de un conjunto de acciones de múltiples vistas; encaminadas a mejorar la competitividad y productividad de los territorios. Estas estrategias y acciones procuran, además mejorar la organización del desarrollo, es decir; las competencias organizativas que existe en la comunidad entre sus diversas instituciones tanto públicas como privadas; a fin de poder superar los problemas y desafíos que las aquejan.

Planificación territorial para la búsqueda de competitividad sistémica local.

En la búsqueda de una gestión eficiente en el desarrollo económico del ámbito local, debe fortalecerse el sistema de planificación municipal y el principal producto de éste es servir como instrumento que sirva de guía para ejecutar acciones que permitan ir hacia un novedoso modelo de gestión pública, centrado en enfoques territoriales donde se priorice la promoción del desarrollo económico y social. Esto implica que los recursos existentes en los municipios se destinen al desarrollo de ventajas comparativas y competitivas del territorio. Por tanto, la planificación municipal debe tener como fin, ayudar a las autoridades a tomar mejores decisiones y servir como un instrumento de gestión que guíe la acción pública, con el afán de mejorar la competitividad territorial; entendida ésta como la capacidad que ostenta un territorio para lograr

el desarrollo y que se sostenga en el tiempo, en el marco de la dinámica de competencia global. Por lo tanto, un territorio con capacidades competitivas desarrolladas, se posiciona de mejor manera en el sistema de ciudades. (Vázquez, 2000)

La Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 026-2017/CEPLAN/PCD, establece en su artículo 6° que la formulación y actualización de políticas y planes debe considerar la aplicación del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la mejora continua. Este ciclo consta de cuatro fases: 1. El conocimiento integral de la realidad; 2. El futuro deseado; 3. Políticas y planes coordinados; y, 4. Seguimiento y evaluación para la mejora continua

La Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual Y Gestión De Inversiones Directiva N° 001-2019-Ef/63.011 (2019), establece las disposiciones que regulan el funcionamiento del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y los procesos y procedimientos para la aplicación de las fases del Ciclo de Inversión.

Ley Marco de Promoción de la Inversión Descentralizada.

En su artículo 2° de esta ley otorga también a los organismos de gobernanza local como función, la promoción del desarrollo de inversiones. El artículo 8° también las faculta crear agencias que, fomenten de la inversión del ámbito privado, que viene a constituir un organismo de especialización, de asesoramiento y que sirva de coordinador con el sector privado. (Ley N° 28059.). En el artículo 11° se dejan establecidos como instrumentos para promover las inversiones en el plano regional al Plan de Desarrollo Concertado (PDC) y los presupuestos con participación ciudadana, la interrelación con la universidad y centros de estudios superiores tecnológicos y centros de investigación y tecnología para el desarrollo del territorio regional y/o local.

Dimensiones del desarrollo local

Factor social

Están constituidos por las interacciones que se dan entre las personas en las distintas áreas de manifestación de lo social, como son: las estructuras sociales, las instituciones sociales como la familia, la escuela, el estado, la religión, la cultura, etc., las cuales al mismo tiempo que son constituidas gracias a su mediación por los actores sociales colectivos e individuales a través de la realidad concreta, inciden en la realidad concreta como un todo, en la misma medida que ella influye también en ellos. (Vasquez, 2000)

Factor económico

Es la capacidad de producir y obtener riqueza, además éste puede ser tanto a nivel del desarrollo personal como aplicado también a países o regiones, ya sea en uno o en otro caso el factor económico está ligado al sustento y la expansión económica de modo tal que garantice el bienestar, se mantenga la prosperidad y satisfaga las necesidades personales o sociales y con ello la dignidad humana, es el flujo de dinero, de bienes y servicios, tanto a nivel nacional o internacional, se considera la política monetaria y fiscal de los gobiernos, el nivel de ingresos, el producto interno bruto, el ahorro, la inversión, los precios, el nivel de empleo, etc. (Romero 2017)

Factor físico

El apoyo a los sistemas productivos locales existentes en el territorio se identifica con la inversión pública en infraestructura, ya sea para cubrir necesidades básicas (saneamiento, electricidad, comunicación, etc.) o para aumentar los niveles de desarrollo humano de la población (salud y educación). Permite mejorar la estética de los territorios y estimula el desarrollo sostenible a largo plazo. (Vázquez 2020)

Factor ambiental

Es la probabilidad de ocurrencia de una afectación sobre los ecosistemas o el ambiente derivado de un fenómeno natural, antropogénico o tecnológico, son factores relativos al medio social considerando tres componentes: el económico, social y socio ambiental (MINAM, 2009)

Gestión Municipal

“Conjunto de procesos para que los municipios puedan lograr sus objetivos y metas trazadas y para ello influye mucho la capacidad de los recursos humanos o de los funcionarios” (López 2021).

Dimensiones:

Planificación estratégica

“Es un proceso en el cual se involucra de manera integral a todos los miembros de la organización que ayuden en la formulación de planes para prever el futuro, mediante el desarrollo de procedimientos que ayuden a orientar el camino correcto hacia dónde va dirigido la organización por lo tanto como primer paso es necesario tener en claro la misión y visión de la organización”. (Gavilán 2018)

Ejecución de gastos en inversiones

“Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados” (MEF-2021).

Planificación territorial

“Tiene la finalidad de intervenir sobre el espacio físico con el propósito de ordenarlo, asimismo un desarrollo constante del diagnóstico territorial, conllevando a la formulación de objetivos, y acciones para lograr lo planteado. En la referida teoría, se recomendó que los planificadores profesionales, deberían centralizar su preocupación en el desarrollo físico de la ciudad y el territorio”. (Vásquez, 2020).

Definición operacional

“Los datos para la variable GM se obtuvo mediante la técnica de la encuesta, empleándose un cuestionario de 15 preguntas valoradas en escala de Likert: Excelente (Exc.) “5”, Muy bueno (MB) “4”, Bueno (B) “3”, Regular (R) “2”, deficiente (D) “1”; aplicándose a los 18 servidores de la MD, en sus puestos de trabajo en horario de atención”. (Anexo 1. 2)

Desarrollo Local

“Se ha transformado en una estrategia idónea para contribuir con el progreso de territorios subnacionales en el contexto de la superación de los problemas fundamentales que reflejan una afectación a las instituciones públicas locales” (Bravo, 2021)

Dimensiones:

Factor social

Permite determinar la capacidad instalada de la entidad para abordar el tema de participación ciudadana, nivel de compromiso de la ciudadanía con la gestión municipal e identificación de experiencia adquirida por la entidad en procesos ya desarrollados. (Estrada 2019).

Factor económico

“Es considerado un proceso sistemático que involucra al sector público y privado, cuyo propósito es incrementar la calidad y el nivel de vida de los pobladores, además busca conseguir un crecimiento equilibrado y equitativo” (Córdoba, 2010)

Factor ambiental

“Que incluye la atención a las características específicas del medio natural local, a fin de asegurar un desarrollo sustentable ambientalmente”. (Estrada 2019). Asimismo, considera el factor físico, a la infraestructura como una alternativa para el desarrollo local que permiten proveer inversiones públicas y privadas directamente vinculados al bienestar social” (Estrada 2019).

Conclusiones

Después de analizar la literatura existente y considerar los aspectos específicos de Tumbes, se pueden extraer varias conclusiones importantes sobre la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en esta región:

Importancia de la gestión municipal: La gestión municipal juega un papel crucial en el desarrollo local de Tumbes al ser responsable de la planificación, ejecución y evaluación de políticas y programas que impactan directamente en la calidad de vida de los ciudadanos y el desarrollo económico y social de la región.

Participación ciudadana: La participación activa de la comunidad en los procesos de toma de decisiones y en la implementación de proyectos municipales es fundamental para garantizar un desarrollo local inclusivo y sostenible en Tumbes. La gestión municipal debe promover espacios de participación que fomenten el diálogo y la colaboración entre los diferentes actores locales.

Enfoque en necesidades locales: Es crucial que la gestión municipal en Tumbes esté orientada hacia la identificación y satisfacción de las necesidades específicas de la población local. Esto implica el diseño e implementación de políticas y programas que aborden los desafíos y oportunidades particulares de la región en términos de infraestructura, servicios públicos, educación, salud, empleo y medio ambiente.

Alianzas interinstitucionales: La colaboración y coordinación entre el gobierno municipal, las instituciones gubernamentales, el sector privado, la sociedad civil y la academia son fundamentales para promover un desarrollo local integral y sostenible en Tumbes. Estas alianzas pueden facilitar el acceso a recursos financieros, tecnológicos y de conocimiento, así como promover la eficiencia y la eficacia en la implementación de proyectos y programas.

Monitoreo y evaluación: Es importante que la gestión municipal en Tumbes establezca mecanismos efectivos de monitoreo y evaluación para medir el impacto de las políticas y programas implementados en el desarrollo local. Esto permitirá identificar áreas de éxito, así como desafíos y áreas de mejora, y ajustar las estrategias de manera oportuna para garantizar resultados positivos y sostenibles.

En resumen, la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en Tumbes es un aspecto crucial para el progreso y bienestar de la región. Es fundamental que la gestión municipal adopte un enfoque participativo, centrado en las necesidades locales, y fomente la colaboración y coordinación entre diferentes actores para lograr un desarrollo local inclusivo, equitativo y sostenible en Tumbes.

La gestión municipal debe fundamentarse en una administración estratégica, determinándose que las actividades y acciones que se desprenden de las competencias municipales, consideren una visión misión de desarrollo local enfocada en el bienestar al ciudadano.

Las autoridades municipales deben formular un plan estratégico institucional a fin de orientar sus proyectos y programas con el propósito de emplear racionalmente los recursos y asegurar desarrollo social, económico y ambiental a los ciudadanos del centro poblado.

Es necesario la aplicación e instrumentalización de mecanismos de transparencia, con el propósito que los proyectos y programas se cumplan con efectividad y el ciudadano pueda hacer efectivo uso de la infraestructura y los servicios municipales.

Es conveniente formular un plan de acondicionamiento y un plan director, para que el centro poblado de Andrés Araujo Morán, tenga un crecimiento ordenado y una expansión urbana y los pobladores eviten problemas superposicionamiento de área territoriales en su jurisdicción.

Referencias

- Arraiza, E., (2016). Manual de Gestión Municipal Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Konrad Adenauer Stiftung, 236 p.
- Bravo, V. L (2021). “La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú”, Escuela de posgrado Universidad César Vallejo.
- Criales, T. F. (2019). La Gestión Municipal: Modelo para el desarrollo en Bolivia. La Paz, Bolivia: Universidad Mayor de San Andrés.
- Estrada, C. S (2019). “Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas: 2013-2016” Universidad Nacional de San Antonio Abab del Cusco- Perú.

- Gutarra, T. A (2019). “El Ciclo de Planeamiento Estratégico y su Influencia en el Alineamiento a la Política General de Gobierno, en el Gobierno Regional de Huánuco – 2017-2018”, Universidad San Martín de Porras - Lima – Perú.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2020). Documento “Perú: indicadores de Gestión Municipal 2020.
- López, M. H (2021) “La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú”, Universidad César Vallejo – Lima – Perú.
- Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades. (Mayo de 2003). Ley de Municipalidades. Lima, Perú: Diario El Peruano.
- Ley N° 28059. . (s.f.). Ley Marco de Promoción de la Inversión Privada. Diario El Peruano.
- Ministerio de Administración Pública (2016), manual de gestión municipal, Santo Domingo, Rep. Dominicana.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2021). Directiva para la ejecución presupuestaria, directiva N° 0002-2021-EF/50.01 modificada por la Resolución Directoral N° 022-2021-EF/50.01.
- Presidencia del Consejo de ministros (2021). Guía Metodológica para la elaboración de modelos base de provisión de bienes y servicios, Lima – Perú.
- Quispe, F. G., Ayaviri N. D y Maldonado V. R. (2018). Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales Revista de Ciencias Sociales, vol. XXIV, núm. 3, pp. 62-82, 2018 - Universidad del Zulia.
- Rodríguez, A. y Velasquez, F. (1994). Municipio y los servicios públicos. Santiago, Chile: Ediciones Sur.
- Romero, A. J. (2017). “Gestión Municipal y Desarrollo Local del Distrito de Irazola, Padre Abad 2017” Universidad Nacional de Ucayali, Pucallpa — Perú.
- Vásquez, A. (2000). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial- Investigaciones Regionales. Santiago de Chile: Asociación Española de Ciencia Departamento de Administración, Economía y Finanzas.
- Vásquez, A. C. (2020). “Instrumentos de Planificación Urbana y el desempeño de la Gestión en la Gerencia de Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, año 2019”. Universidad Cesar Vallejo, Trujillo Perú.

© 2024 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).