



Gestión administrativa: control de recursos y rentabilidad en el expendio de miel de abejas del sitio Quimis

Administrative management: control of resources and profitability in the sale of honey from the Quimis site

Gestão administrativa: controle de recursos e rentabilidade na venda do mel do sítio Quimis

Teresa Cañarte-Quimis ^I

luz.canarte@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0003-2009-5839>

Jimmy Joel Santana-Quijije ^{II}

santana-jimmy0606@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0002-2463-6957>

Ruth Dayanara Santacruz-Padilla ^{III}

santacruz-ruth9866@unesum.edu.ec

<https://orcid.org/0000-0002-6975-4498>

Correspondencia: luz.canarte@unesum.edu.ec

Ciencias Económicas y Empresariales

Artículo de Investigación

* **Recibido:** 23 de diciembre de 2022 * **Aceptado:** 12 de enero de 2023 * **Publicado:** 15 de febrero de 2023

- I. Doctora en Ciencias Administrativas, Ingeniera Comercial, Docente Universidad Estatal del Sur de Manabí, Facultad Ciencias Económicas, Carrera Administración de Empresas, Jipijapa, Ecuador.
- II. Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador.
- III. Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador.

Resumen

El artículo tiene como objetivo indagar el proceso de gestión administrativa y su efecto en el control de recursos y la rentabilidad en los comercios que se dedican a la producción de miel, sin embargo, se pudo determinar que en la provincia no existen datos reales sobre esta actividad, por lo que se hizo necesario realizar un diagnóstico situacional de manera rigurosa y científica, para establecer la manera del cómo se están manejando este tipo de negocios, a fin de que esta actividad puedan tener un mayor control de recursos aportando a mejorar la rentabilidad, atacando de cierta forma a problemas que se representan por la mala gestión de los mismos.

El diagnóstico también permitió estimar que la administración aplicada es de manera subjetiva o informal, por lo que presenta problemas internos al momento de planear, organizar, dirigir y controlar, mostrando una disminución de sus beneficios, no solamente económicos, sino también beneficios indirectos con el cliente. La metodología aplicada en la investigación fue de corte bibliográfico y de campo, utilizando para la recolección de la información y elaboración del diagnóstico la técnica de la encuesta. Los apicultores expusieron que en los últimos cinco años se ha evidenciado una disminución en la producción de miel, siendo esta de 10,48 litros/colmena, cada apicultor posee en promedio 6 colmenas, con una producción por ciclo de 68,5 litros, a un precio de venta de \$20,00 cada litro generando unos ingresos de \$1.369,2 por familia, lo que beneficia al sector en estudio.

Palabras Clave: Gestión administrativa, rentabilidad, control, recursos, miel.

Abstract

The objective of this article is to investigate the process of administrative management and its effect on the control of resources and profitability in businesses engaged in the production of honey, however, it was determined that in the province there is no real data on this activity, so it was necessary to make a situational diagnosis in a rigorous and scientific way, to establish how this type of business is being managed, so that this activity can have greater control of resources contributing to improve productivity, attacking in a certain way to problems that are represented by the poor management of them.

The diagnosis also allowed to estimate that the applied administration is subjective or informal, so it presents internal problems at the moment of planning, organizing, directing and controlling, showing a decrease of its benefits, not only economic, but also indirect benefits with the client. The

methodology applied in the research was bibliographic and field, using the survey technique to collect information and elaborate the diagnosis. The beekeepers stated that in the last five years there has been a decrease in honey production of 10.48 liters/hive, each beekeeper has an average of 6 hives, with a production per cycle of 68.5 liters, at a sale price of \$20.00 per liter, generating an income of \$1,369.2 per family, which benefits the sector under study.

Keywords: Administrative management, profitability, control, resources, honey.

Resumo

O artigo tem como objetivo investigar o processo de gestão administrativa e seu efeito no controle de recursos e rentabilidade nas empresas que se dedicam à produção de mel, no entanto, foi possível determinar que na província não existem dados reais sobre esta atividade, pelo que se tornou necessário realizar um diagnóstico situacional de forma rigorosa e científica, para apurar como está a ser gerido este tipo de negócio, para que esta atividade possa ter um maior controle dos recursos, contribuindo para melhorar a rentabilidade, atacando de certa forma problemas que são representados por sua má gestão.

O diagnóstico também permitiu estimar que a administração aplicada é subjetiva ou informal, razão pela qual apresenta problemas internos ao planejar, organizar, dirigir e controlar, evidenciando uma diminuição em seus benefícios, não apenas econômicos, mas também benefícios indiretos com o cliente. A metodologia aplicada na pesquisa foi de natureza bibliográfica e de campo, utilizando a técnica de levantamento para coleta de informações e elaboração do diagnóstico. Os apicultores explicaram que nos últimos cinco anos houve uma diminuição na produção de mel, sendo esta de 10,48 litros/colmeia, cada apicultor tem em média 6 colmeias, com uma produção por ciclo de 68,5 litros, a um preço de venda de \$ 20,00 por litro gerando uma renda de \$ 1.369,2 por família, o que beneficia o setor em estudo.

Palavras-chave: Gestão administrativa, rentabilidade, controle, recursos, mel.

Introducción

Se implementa el análisis de la gestión administrativa que optimice los controles de información financiera de su empresa para el cumplimiento producir y comercializar efectivamente cualquier actividad de los productos que están en el mercado y se posicionan en función de la calidad y la

eficiencia optimización de la producción propia y diversificación. Luego, planea crear un modelo de gestión administrativa y operativa para mejorar la productividad del mercado para diferenciarse de los competidores y, por lo tanto, generar mayores ventas a través del análisis técnico adecuado de los indicadores financieros y promover la sinergia organizacional.

Al cosechar miel de abejas recolectar colmenas silvestres la miel y su cera, la actividad que se desarrolla en todo el sitio Quimis sus densas colonias de abejas silvestres. Pero hace unos años, sabiendo que criar abejas es mucho más fácil y conveniente, hablemos de forjar estos construyen nidos en colmenas. Meter abejas en una caja es un auténtico arte, sin embargo, en la apicultura, esta definición se usa incorrectamente para explicar cualquier método relacionado con el desarrollo de abejas, cultivos y productos. A esto se utilizan varios manejos apícolas para la elaboración de miel de abeja, por lo que se necesita la aplicación de varias técnicas que apoyen a robustecer la colmena, incrementar su población y en ese sentido obtener como consecuencia un crecimiento del rendimiento y así tener una mejor rentabilidad tanto de la producción y controlar la salida del recurso principal de la comercialización.

Autores como (Arturo Andrés Hernández Escobar; Gina Dessiree García Hidalgo; Pedro Roberto Valdés Tamayo, 2020) refieren que la situación apícola, se determina que el sitio Quimis tiene debilidad en la agricultura muy alta por el cambio climático que afecta a la producción de miel ya que el sitio esta acentuado en un bosque seco tropical, esté está registrada como proyecto de emprendimiento en el Gad Municipal, ha sido beneficiada con implementos que ya les fueron entregados por parte de las instituciones tales como el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS) y la ONG italiano CISP (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli). Otros productos que se lo considera de gran importancia como ingreso a la economía familiar es la lana de ceibo, el palo santo, miel de abeja y la agricultura dentro de lo que es el sitio y sus alrededores ya que los comerciantes que llegan de diferentes ciudades del país pagan precios de acuerdo con la oferta y demanda existentes. En la parte de producción propiamente dicha, el principal producto, la miel de abeja, no tiene adecuados niveles de productividad debido a la carencia de agua que afecta a las flores e influye directamente en la producción de la miel.

Cabe mencionar que la miel producida en este sector es comercializada únicamente para los comerciantes de Quimis, siendo estos últimos quienes venden este producto es sus puestos de comercio, en la actualidad se está tratando de estabilizar las colmenas al igual que las ventas ya

que ahora es más complicado por muchas reglas gubernamentales por la desforestación del bosque tropical seco.

Actualmente no cuentan con métodos de como tener una mejor gestión de la producción de miel de abeja siendo así que no tienen ningún control de su actividad, dando como resultado el no tener ganancias si no perdidas lo cual no es rentable tanto como para el productor apiario, ni el comerciante apícola asiendo que muchos de ellos declinen el seguir practicando la apicultura y eso no es beneficioso para la asociación ni para el sitio productor.

Desarrollo

En el mercado actual, donde la supervivencia, el desarrollo y la transición de una etapa de vida a otra en el ciclo de vida empresarial son cada vez más complejos, se analizan las diversas razones por las que algunas organizaciones logran mejores resultados. Durante décadas, académicos y profesionales se han centrado en los recursos humanos como un factor importante para lograr los objetivos corporativos. El propósito de este análisis teórico es comprender la cultura organizacional como uno de los factores que pueden influir en el desarrollo de la empresa.

El proceso administrativo es un conjunto de funciones administrativas dentro de una organización u empresa que buscan aprovechar al máximo los recursos existentes de forma correcta, rápida y eficaz, este se compone de cuatro etapas elementales: planeación, organización, ejecución y control. A través de ellas, los miembros de una empresa buscan alcanzar las metas u objetivos propuestos.

1. PLANEACIÓN

La planeación es la primera etapa que debe ejercer el cuerpo administrativo de una empresa. Aquí es donde serán previstos los objetivos y metas que deberán cumplir la empresa y los métodos para llevar a cabo.

2. ORGANIZACIÓN

Luego de la planeación de los objetivos y actividades futuras a realizar para lograr las metas propuestas, el siguiente paso es distribuir cada actividad entre los diferentes grupos de trabajo que componen una empresa.

3. EJECUCIÓN

Para la ejecución es necesaria la figura de un gerente capaz de dirigir, tomar decisiones, instruir y ayudar a los diferentes sectores laborales.

4. CONTROLAR

La función de control tiene el papel de garantizar que la empresa esté encaminada hacia el rumbo del éxito. Si bien cada función puede ser realizada al pie de la letra, eso no garantizará que la entidad se incline hacia un camino económico positivo.

Se caracteriza por; Es utilizado en empresas y organizaciones para la administración correcta y utilización de los recursos. Sirve para organizar procedimientos y cumplir metas y objetivos. Debe estar alineado a los objetivos de la empresa y se busca que pueda ser aplicado de manera efectiva y simple. (Equipo editorial, Etecé., 2022)

Este proceso puede ser aplicado en cualquier tipo de empresa y cada uno de los miembros de la organización debe conocer su rol dentro del proceso. La planificación y organización de los procesos administrativos suele ser el deber de los puestos jerárquicos cuyas funciones son menos técnicas y más administrativas.

La gestión de recursos se define como dos perspectivas principales, la perspectiva limitada y la perspectiva amplia. Desde una perspectiva limitada, el control es visto como la verificación posterior de los resultados alcanzados en la implementación de los objetivos propuestos y el control de los costos que la gerencia invierte en el proceso de implementación, del cual la estandarización cuantitativa es la parte principal. un nivel gerencial. Acción de control. En un sentido amplio, el control empresarial es percibido no sólo como una actividad a nivel gerencial, sino como una actividad a todos los niveles y miembros, que orienta a la organización hacia el logro de las metas establecidas, utilizando mecanismos de medición cualitativos y cuantitativos.

Se realiza como medios de regulación utilizados por un individuo o empresa, como determinadas tareas reguladoras que un controlador aplica en una empresa para acompañar y avalar su desempeño y orientar las decisiones. También hay casos en los que la palabra control sirve para diseñar un sistema automático que mantenga un grado constante de flujo o de funcionamiento del sistema total; es el caso del proceso de control en empresas como las refinerías de petróleo o de industrias químicas de procesamiento continuo y automático, el mecanismo de control detecta cualquier desvío de los patrones normales, haciendo posible la debida regulación.

Los tipos básicos de control, en función de los recursos, de la actividad y de los resultados dentro de la organización, estos son:

Control preliminar: Se enfoca en la prevención de las desviaciones en la calidad y en la cantidad de recursos utilizados en la organización.

Concurrente: Consiste en vigilar las operaciones en funcionamiento para garantizar que los objetivos se están alcanzando. Realimentación: Se centra en los resultados finales, las medidas correctivas se orientan hacia la mejora del proceso para la adquisición de recursos o hacia las operaciones entre sí. (Elibeth Cabrera, 2020)

La rentabilidad la podemos entender como los beneficios derivados de una inversión determinada. Por lo tanto, es el principal indicador para analizar el comportamiento de una inversión y, por tanto, para poder comparar entre diferentes inversiones. La rentabilidad es un aspecto importante para decidir qué inversión es la que más nos interesa realizar entre las diferentes opciones que podemos tener disponibles.

Cuando hablamos de rentabilidad, podemos hablar de multitud de tipos de rentabilidad, dependiendo de la información que queramos obtener.

- ✓ Rentabilidad absoluta: La rentabilidad absoluta es la apreciación o depreciación de un activo en un plazo de tiempo concreto, expresada como porcentaje.
- ✓ Rentabilidad acumulada: La rentabilidad acumulada es la rentabilidad total obtenida por una inversión desde que se realizó la inversión (por ejemplo, cinco años si compramos el activo hace cinco años).
- ✓ Rentabilidad anualizada: Es la rentabilidad media que se ha obtenido al año desde que se compró el activo. Es decir, es la rentabilidad acumulada dividida entre los años que ha durado la inversión.
- ✓ Rentabilidad económica: La rentabilidad económica sirve para medir la capacidad de una empresa de generar beneficios mediante sus activos y capital invertido, independientemente de la estructura financiera de la empresa.
- ✓ Rentabilidad financiera: La rentabilidad financiera, más conocida como ROE, es la relación entre el beneficio neto que obtiene la empresa antes de impuestos y los fondos propios que tiene.
- ✓ Rentabilidad comercial o rentabilidad sobre ventas: La rentabilidad comercial es la relación encargada de evaluar la calidad comercial de una empresa.

- ✓ Rentabilidad bruta: Por rentabilidad bruta entendemos la rentabilidad que arroja una compañía o una inversión antes de impuestos, amortización del capital, etc.
- ✓ Rentabilidad neta: La rentabilidad neta, en cambio, es la rentabilidad final una vez descontados los impuestos, la amortización del capital, etc.

Esta rentabilidad puede medirse y mostrarse tanto en términos absolutos (es decir, la cantidad concreta de dinero que hemos obtenido) o en términos relativos (es decir, mediante porcentaje referido a la inversión inicial). Muchos de los otros tipos de rentabilidades se calculan en base al resultado de este primer calculo. Sin embargo, no es necesario medirse en esas otras rentabilidades más complicadas porque rara vez son necesarias para el inversor particular. Como puedes ver, la rentabilidad es un concepto clave en el mundo de la inversión. (GmbH, 2022)

Farrás (2018) Indica que en los últimos años, la apicultura a nivel mundial se encuentra amenazada por el incremento de mortalidad de las abejas, lo que ha generado preocupación en el sector apícola, tanto a nivel nacional como internacional, causada por la desaparición se las colmenas, esto debido a las bacterias hongos, el cambio climático e incluso el calentamiento global formando así una disminución de la población de abejas a nivel mundial, regional y nacional.

Una colmena de abejas melíferas, es un superorganismo con importantes implicaciones en la epidemiología de las enfermedades, en el cual debe tenerse en cuenta la transmisión de enfermedades, tanto a nivel individual de la colmena como grupal del colmenar. Hay varias especies y subespecies de abejas melíferas que están adaptadas a su medio ambiente. Las abejas son susceptibles a las enfermedades conocidas como Varroosis, Loque americana, Loque europea, Ascaraspiosis, Pequeño Escarabajo de la Colmena, Ascophaerosis, pero la susceptibilidad puede variar en función de la subespecie.

La miel es un producto resultante de la extracción de polen que las abejas realizan de las flores en los árboles de ceibos, cuando no estos no florecen, se mantienen reservadas las abejas en las colmenas con agua y azúcar hasta la nueva floración, y por supuesto, los comerciantes tienen sus reservas de miel para poder vender en tiempos que no hay producción, sin embargo, esta no es la única estrategia que utilizan para obtener recursos, también buscan otras alternativas como la producción de almohadas con lana de ceibo y/o aceite de palo santo para uso medicinal. (Carranza, M., Recuperación de bosques: esperanza para las abejas., 2018)

Además de orientar a los demás productores a que se integren a la asociación para que puedan recibir ayuda de implementos por parte de las instituciones y así mejorar la producción y cosecha

por lo tanto se recomienda implementar un Manual de Buenas Prácticas Apícolas, aplicadas en el manejo de la producción y procesamiento de miel de abeja para los productores apícolas del sitio Quimis del cantón Jipijapa.

De manera natural comenzaron a criarse las primeras abejas, aprovechando, los troncos de los árboles que proveen un espacio con similitudes a los hogares originales de las abejas, para la creación de viviendas o cajones y así poder hacer la realización de sus actividades de producción. (Echazarreta, C, 2013)

En base a las entrevistas y reuniones focales con dirigentes de las organizaciones involucradas en el proyecto, se pudo observar que la mayoría de los involucrados coincidió que la problemática central de los apicultores de la zona es la baja rentabilidad de su actividad económica.

En cuanto para (Douglas H. Chilán Quimís; Guillermo Molina Toala; Viviana Saltos Buri; Jorge Moran Zavala, (2019) La economía del sector Quimis, principalmente a las familias productoras de miel de abeja se ha visto afectada por la disminución del producto antes mencionado y por pérdidas de colmenas; donde se determinó que la producción promedio antes del 16 A, era de 11.71 litros/colmena, los apicultores tenían en promedio 9 colmenas, con una producción por ciclo de 117 litros y a un precio de venta de \$20,00 generaba unos ingresos de \$2.340 por familias.

Por parte de la aso (Santana, 2022) Después de la catástrofe ocurrida el 16 de abril, se evidencio una disminución en la producción de miel, siendo esta de 10,48 litros/colmena, y los apicultores tienen en promedio 6 colmenas, con una producción por ciclo de 68,5 litros y a un precio de venta de \$20,00 cada litro generando unos ingresos de \$1.369,2 por familia. Se estima que la disminución promedio es del -10% (litros/colmena) de miel de abeja después del terremoto del 16 A, lo que ha ocasionado una disminución de sus ingresos del -43% que significa una reducción de \$ 970,80 por ciclo a cada productor de miel de abeja del sitio Quimis del cantón Jipijapa.

La entrevista detectó a fondo los problemas que presenta la asociación ASOPROAPIMIEL ya que se mantuvo contacto directo con los directivos, esta técnica se aplicó al presidente y al administrador, debido a que conoce la información real de lo que sucede en el lugar de estudio; de esta manera se obtiene datos valiosos y efectivos para dirigir de manera eficiente la investigación que se realizó en este sitio. Esta herramienta metodológica ayuda a una mejor interpretación de datos, dado a que se conoce información propia que ha sido mencionada por los directivos, que son quienes conocen las situaciones que surgen diariamente. El cuestionario de encuesta se aplicó exclusivamente a los socios y a los socios apicultores del sitio Quimis, con el fin de obtener

información sobre la incidencia de la producción artesanal en la generación de empleo en la asociación ASOPROAPIMIEL, debido a que son ellos quienes se encuentran involucrados en el estudio.

Metodología

La investigación fue un estudio de tipo no experimental, cuantitativo-cualitativo.

Cuantitativo porque se basó en datos estadísticos y cualitativa porque estudió las cualidades y formas de comportamiento del universo de estudio. Se apoyó en el método bibliográfico, ya que permitió describir el objeto de estudio en sus detalles, y la investigación de campo permitió obtener datos de la realidad y estudiarlos tal y como se presentan, sin manipular las variables y de esta forma ordenar y sistematizar la información disponible en un cuerpo coherente de ideas, para fundamentar el marco teórico del tema de investigación. (Tancara, 2018). La investigación fue de tipo exploratoria permitiendo obtener información general sobre la manera como las personas toman decisiones administrativas y de sus sugerencias que tienen en los resultados económicos en sus negocios, a partir de la aplicación de la técnica de la encuesta. Se realizó un mapeo o conteo para determinar la cantidad de negocios que se dedican a esa actividad y determinar el lugar en donde se encuentran ubicados. El número de negocios correspondió a 38 locales comerciales, tal número se justifica porque se realizó un mapeo, conocido también como conteo.

Resultados y discusión

TABLA N° 1. Información general sobre la estructura organizacional por parte de los apiarios de ASOPROAPIMIEL del Sitio Quimis.

Variables	Categoría	N	%
<i>¿Quién está a cargo de la asociación?</i>	Presidente	38	100
	Contador	0	0
	Auditor	0	0

Análisis:

Podemos ver que, de 38 socios encuestados, el 100% de los socios aseguran que el presidente es quien está a cargo de la asociación.

TABLA N° 2. Información general sobre gestión administrativa indicada por parte de los apiarios de ASOPROAPIMIEL del Sitio Quimis.

Variables	Categoría	N	%
1. ¿Cada que tiempo los socios rinden cuenta del expendio del producto a la asociación?	Mensual	0	0
	Trimestral	0	0
	Semestral	0	0
	Anual	0	0
	No Rinden Cuentas	38	100

Análisis:

Claramente podemos observar que ni uno de los socios rinden cuenta del expendio del producto de la asociación con el 100%, teniendo en cuenta que es algo que debería hacerse.

TABLA N° 3. Información general por parte de los habitantes del Sitio Quimis sobre cultura organizacional aplicados en ASOPROAPIMIEL.

Variables	Categoría	N	%
¿Cuál es la edad promedio de los productores?	De 18 a 30	10	20
	De 30 a 40	20	70
	De 40 a 60	8	10

Análisis

Se puede ver que dentro de la edad promedio de los productos se encuentran jóvenes desde los 18 a 30 años de edad con un 20%, de los 30 a 40 con un 70% y adultos mayores hasta 40 a 60 años con un 10%.

TABLA N° 4. Información general de la percepción de los habitantes del Sitio Quimis sobre la variedad de miel de abeja.

VARIABLES	CATEGORÍA	N	%
<i>¿Cuál es el tipo de miel que se cosecha?</i>	Miel Dulce	0	0
	Miel Agria	0	0
	Todas las Anteriores	28	80
	Otras	10	20

Análisis.

El 80% de los socios cosechan los mismos tipos de miel, mientras que un 20% cosecha otros tipos de miel dentro del Sitio.

TABLA N° 5 Información con base a la encuesta por parte de la presidenta de ASOPROAPIMIEL del Sitio Quimis.

PREGUNTA	RESPUESTA
<i>¿La asociación cuenta con registro sanitario?</i>	La respuesta por parte de la presidenta fue que si.
<i>¿La asociación hace gestión para beneficiar las ventas?</i>	Si, ya que las organizaciones asociadas colaboran con talleres para los socios y buscar nuevos canales de distribución e innovación.
<i>¿Se siente conforme siendo socio de ASOPROAPIMIEL?</i>	Respondieron que si se sienten conformes.

Análisis.

En este caso el 100% se siente conforme siendo socio de ASOPROAPIMIEL ya que cuenta con registro sanitario y está buscando nuevos métodos para sacar el producto adelante y expandir su mercado.

Discusión

Al finalizar el proceso de investigación se pudo establecer que la creación de una cultura organizacional estable tiene un efecto positivo en el ámbito administrativo, pues los valores, el

trabajo en equipo, etc. influye en el desarrollo de las actividades normales e impulsa el desarrollo de una organización armoniosa, trabajo organizado, donde el foco de la comunicación y la cooperación es la calidad del servicio brindado por la asociación. El estudio también encontró que los funcionarios electos necesitan capacitación continua sobre administración, cultura organizacional y valores para promover el crecimiento de la organización y la comunidad del sitio.

Conclusiones

- Las variables primarias se pueden identificar que afecta el proceso de producción del producto. Asociación para poder demostrar que no existe falta de formación de técnicos. Planificación, gestión participativa y principalmente debido a la falta de procedimientos operativos y sistemas de producción debidamente establecidos, factores contribuyentes importantes a la unidad no está logrando sus objetivos organizacionales.
- Los clientes disfrutarán de productos bajo los más elevados estándares de calidad e higiene, ya que el producto tendrá una mejor acogida y nuestros precios generan un ahorro del diez por ciento en la inversión de compra de miel.
- Se realizó las encuestas para saber sobre los procesos productivos que la asociación debería acoger a fin de coadyuvar a la consecución de sus objetivos empresariales, como son productividad, optimización de recursos y rentabilidad.

Referencias

1. Arturo Andrés Hernández Escobar; Gina Dessiree García Hidalgo; Pedro Roberto Valdés Tamayo. (2020). PERCEPCIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN AGRICULTORES Y APICULTORES DE LA COMUNIDAD QUIMIS, JIPIJAPA. Obtenido de Mikarimin. Revista Científica Multidisciplinaria: <http://45.238.216.13/ojs/index.php/mikarimin/article/view/1713>
2. Carranza, M. (08 de abril del 2018). Recuperación de bosques: esperanza para las abejas.
3. Carranza, M. (08 de abril de 2018). Recuperación de bosques: esperanza para las abejas. pág. 89.

4. Douglas H. Chilán Quimís; Guillermo Molina Toala; Viviana Saltos Buri; Jorge Moran Zavala. (20 de marzo de 2019). Analisis socio – economico de los productores de miel de abeja en el sitio Quimis, despues del desastre natural16a. Obtenido de polodelconocimiento.com:
<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/rt/printerFriendly/917/html>
5. Echazarreta, C. (2013). Apicultura y produccion de miel. MEXICO.
6. Elibeth Cabrera. (27 de AGOSTO de 2020). control como funcion administrativa. Obtenido de www.gestiopolis.com: <https://www.gestiopolis.com/control-como-funcion-administrativa-en-la-empresa/>
7. Equipo editorial, Etecé. (02 de FEBRERO de 2022). "Proceso administrativo". Obtenido de concepto.de: <https://concepto.de/proceso-administrativo/>
8. GmbH, R. (2022). RENTABILIDAD. Obtenido de www.raisin.es:
<https://www.raisin.es/educacion-financiera/rentabilidad-que-es-tipos-y-como-se-calcula/>
9. LORENA FARRÀS PÉREZ. (06 de 05 de 2018). amenazas que ponen en jaque a nuestras abejas. Obtenido de www.lavanguardia.com:
<https://www.lavanguardia.com/natural/20180506/443243442737/abejas-amenazas-extincion-neonicotinoides.html>
10. Santana , V. (2022). INFORME DE PRODUCCIÓN DESPUÉS DEL TERREMOTO POR TARTE DE LA PRESIDENTA ASOCIATIVA. JIPIJAPA.