



Control interno en la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde

Internal control in the financial management of the Mancomunidad Mundo Verde

Controle interno na gestão financeira da Mancomunidad Mundo Verde

Hernán Agustín Miranda-Cárdenas ^I
agusmira19822014@hotmail.com
<https://orcid.org/0000-0002-4304-1983>

Correspondencia: agusmira19822014@hotmail.com

Ciencias Económica y Empresariales
Artículo de Investigación

* **Recibido:** 13 de noviembre de 2022 * **Aceptado:** 28 de diciembre de 2022 * **Publicado:** 20 de enero de 2023

- I. Magíster en Contabilidad y Auditoría Universidad Técnica Estatal de Quevedo, 2022, Ingeniero en Contabilidad y Auditoría, Cp Universidad Técnica Estatal de Quevedo, 2016, Docente de la Unidad Educativa San Francisco de Asís, Valencia, 2016, Docente Green Hill School, Quevedo, 2015, Ecuador.

Resumen

Los procesos administrativos son un eje puntual para la consecución de los objetivos organizacionales, su ineficacia se traduciría al fracaso rotundo de la empresa, siendo el control interno un medio estratégico para identificar los riesgos y tomar acciones correctivas en los procesos administrativos. El problema del estudio radica en la interrogante ¿Cómo el control interno de los procesos administrativos incide en la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde? y el objetivo de estudio se centra en evaluar la incidencia del control interno de los procesos administrativos en la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde. El método de estudio fue descriptivo y correlacional, mientras que las técnicas usadas fueron la entrevista al coordinador y la encuesta a los alcaldes de los GADs. Los datos recopilados evidenciaron que el cambio administrativo de las autoridades causó retraso de las transferencias lo que incidió en retrasos en el pago de los gastos de la Mancomunidad obteniendo una pérdida de -\$626,628.27 representando un déficit financiero de \$1,08 por cada dólar invertido.

Palabras claves: Control interno; Procesos Administrativos; Gestión Financiera; Mancomunidad.

Abstract

The administrative processes are a specific axis for the achievement of organizational objectives, its inefficiency would translate into the resounding failure of the company, internal control being a strategic means to identify risks and take corrective actions in administrative processes. The problem of the study lies in the question: How does the internal control of administrative processes affect the financial management of the Mancomunidad Mundo Verde? and the objective of the study is focused on evaluating the incidence of internal control of administrative processes in the financial management of the Mancomunidad Mundo Verde. The study method was descriptive and correlational, while the techniques used were the interview with the coordinator and the survey of the mayors of the GADs. The data collected showed that the administrative change of the authorities caused delays in transfers, which led to delays in the payment of Commonwealth expenses, obtaining a loss of -\$626,628.27, representing a financial deficit of \$1.08 for every dollar invested.

Keywords: Internal control; Administrative processes; Financial management; Commonwealth.

Resumo

Os processos administrativos são um eixo específico para a consecução dos objetivos organizacionais, sua ineficiência se traduziria em retumbante falha da empresa, sendo o controle interno um meio estratégico para identificar riscos e tomar ações corretivas nos processos administrativos. O problema do estudo reside na pergunta: Como o controle interno dos processos administrativos afeta a gestão financeira da Mancomunidad Mundo Verde? e o objetivo do estudo é avaliar a incidência do controle interno dos processos administrativos na gestão financeira da Mancomunidad Mundo Verde. O método de estudo foi descritivo e correlacional, enquanto as técnicas utilizadas foram a entrevista com o coordenador e a pesquisa com os prefeitos dos GADs. Os dados recolhidos mostraram que a mudança administrativa das autoridades provocou atrasos nas transferências, o que levou a atrasos no pagamento das despesas da Commonwealth, obtendo uma perda de -\$626.628,27, representando um déficit financeiro de \$1,08 por cada dólar investido.

Palavras-chave: Controle interno; Processos administrativos; Gestão financeira; Comunidade.

Introducción

Las ineficiencias en los procesos administrativos, que son un eje específico para el logro de los objetivos organizacionales, conducirán al fracaso empresarial total, ya que estos procesos afectan otros aspectos del negocio, incluido el financiero. Por lo tanto, las empresas necesitan controles internos que permitan el desarrollo de políticas o normas que los empleados implementen en los procesos administrativos, asegurando el pleno equilibrio y coordinación entre las distintas áreas de la institución.

Esta realidad se evidencia en la Mancomunidad Mundo Verde, institución creada para promover el desarrollo socioeconómico y ambiental de los estados de Los Ríos, Guayas y Bolívar mediante el manejo de los residuos sólidos, que luego se transforman en abono y energía. Procesamiento 2 centrales eléctricas de biogás. Sin embargo, han pasado ocho años desde el inicio de la operación, y hasta el momento no ha sido posible alcanzar las metas establecidas, por ejemplo, captar recursos para la segunda ronda del proyecto. El problema de esta situación es que los procedimientos administrativos de la Mancomunidad de Mundo Verde no son perfectos, debido a la falta de control interno, lo que afectará la gestión financiera de la institución, especialmente en lo relacionado con la ausencia de procesos y estructuras orgánicas, o incluso la falta de un documento cronológico.

Según Apolo, Narváez y Erazo (2019) las entidades que no tienen definidos procedimientos de control interno en el área financiera tienen a ser vulnerables a riesgos financieros, lo que se traduce en pérdidas económicas. Es claro que el departamento financiero es el corazón de las organizaciones por lo que deben tener una política clara sobre el control interno, caso contrario su gestión será presa de inconsistencias graves.

Al respecto, la investigación tiene la finalidad de determinar como el control interno influye en los procesos administrativos de la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde e identificar las posibles inconsistencias y riesgos. Por lo que se presenta la interrogante ¿Cómo el control interno influye en la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde?

A fin de constituir estrategias que generen una eficiente gestión financiera que permita el adecuado funcionamiento y la correcta administración de las 2 plantas de Biogás, para beneficio de la población que integra la Mancomunidad, se plantea como objetivo del estudio evaluar la incidencia del control interno en la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde durante el periodo.

Desarrollo

El control interno es el proceso que asegura que una organización logre sus objetivos de eficiencia y eficacia operativa, informes financieros confiables y cumplimiento de leyes, reglamentos y políticas (Arroyo, Guzmán, Hurtado, 2019), esta definición se alinea a lo expuesto por Paima (2019) quien indica que el control interno se refiere a una estrategia interna que permite evidenciar el avance de los procesos y los posibles errores que se pueden presentar en su desarrollo, con la idea que tomar las respectivas medidas correctivas.

De acuerdo a Torres & Torres (2015) el control interno es el “plan de organización que acoge cada empresa, el cual cuenta con sus respectivos procedimientos y métodos tanto operacionales como contables para el logro de los objetivos administrativos” (p.254).

Entorno al contexto empresarial el control interno constituye la acción establecida o implementada por la administración para procurar una gestión eficaz, eficiente y efectiva, permitiendo el correcto de los recursos económicos (Pereira, 2019, p.20).

Para Mantilla (2018) el control interno es el “proceso desarrollado para proveer un razonable aseguramiento del logro de objetivos relativos a operaciones, información y cumplimientos” (p.18)

Un control interno se considera efectivo cuando se adapta con facilidad y demanda una rigurosa adherencia a las normas, procedimientos y una alta dosis de juicio en su desarrollo y ejercicio.

Los componentes del control interno son cinco:

Nota: Rodríguez Sandoval, (2020)



Figura 1: Componentes del control interno

- Ambiente de Control: Se enfoca en el establecimiento de la misión, la visión y los valores que identifiquen a la entidad y a los colaboradores (Pereira, 2019).
- Evaluación de Riesgos: Es la administración de los posibles riesgos, con acciones encaminadas a disminuir o los posibles impactos (Pereira, 2019)
- Actividades de control: Para Maquera y Villalobos (2020) las actividades de control son acciones que deben ser desarrolladas para todos los niveles, (p.28)
- Información y Comunicación: El intercambio de información necesaria para administrar y controlar las transacciones de una (Rodríguez Sandoval, 2020)
- Supervisión: Comprende exámenes constantes e individuales o de ambas para describir si el total de los elementos cumplen con los principios (Rodríguez Sandoval, 2020)

El control interno esta direccionado a verificar todos los procesos administrativos que se desarrollan en una institución, debido a que son susceptibles a errores de forma o fondo, de índole humano o mecánico. Generalmente los procesos administrativos tienen la función de lograr los objetivos empresariales y la satisfacción de sus necesidades productivas y sociales, generalmente las funciones de la administración son: la planeación, organización, dirección y control (Obregón & Ponce, 2018).

Gestión financiera

Toda empresa que desee una eficiente gestión financiera requiere de herramientas para el análisis de indicadores financieros, debido a que permiten conocer la situación actual de la misma y poder tomar las decisiones más idóneas para el logro de sus metas (Ollague y Ramón, 2017)

Varios autores como Herrera, (2017); Valencia y Restrepo (2016); Sáenz y Sáenz, (2019) indican que la gestión financiera es la administración de los recursos financieros cuyo aprovechamiento

permite que se realicen óptimas inversiones que permitan cumplir con la misión y visión de la empresa.

Los indicadores de la gestión financiera son: liquidez, solvencia, índice de endeudamiento, apalancamiento. Estos indicadores constituyen un instrumento de gran interés para determinar su condición financiera; ya que, a través de su cálculo e interpretación se logra el desempeño operativo de las entidades.

Metodos

El desarrollo de la investigación se realiza bajo un enfoque cuantitativo de tipo descriptivo y correlacional, lo que permitió detallar los procesos administrativos y la identificación de falencias en cada uno de los componentes del Control Interno, así como la correlación entre los niveles de confianza del control interno con los indicadores de la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde mediante el coeficiente de correlación de Pearson.

La población del estudio estuvo conformada por el Coordinador y el Analista Administrativo Financiero quienes son los responsables del Área Administrativa-Financiera de la Mancomunidad y los Alcaldes de los 21 cantones suscritos en la Mancomunidad. La muestra fue de carácter censal porque se trabajó con el total de la población.

Figura 2: Población

DENOMINACIÓN	CANTIDAD
Coordinador	1
Analista Administrativo Financiero	1
Alcaldes	21
TOTAL	23

Nota: Mancomunidad Mundo Verde

Las técnicas e instrumentos de investigación fueron documental, encuesta y entrevista. La documental porque se recopiló información de los documentos financieros (Balance General y Estado de Resultados del 2019). La entrevista al Coordinador de la Mancomunidad para identificar

cómo se manejan los procesos administrativos, tipo de controles y estrategias durante su ejecución y factores que están inmiscuidos en la gestión financiera.

La encuesta a los alcaldes suscritos en la Mancomunidad permitió conocer las perspectivas de los alcaldes de los 21 GAD municipales que conforman la Mancomunidad Mundo Verde.

Resultados y discusión

Al aplicar la entrevista, la encuesta y revisar la documentación financiera se obtuvo los siguientes resultados:

- Entrevista dirigida al Coordinador de la Mancomunidad Mundo Verde

En la entrevista dirigida al Coordinador de la Mancomunidad Mundo Verde, se identificó que el Control Interno que se ejecuta la Mancomunidad es regular, debido a que al evidenciar algún tipo de inconsistencia en la gestión administrativa se informa sobre la situación para tomar las respectivas acciones y mitigar las falencias, sin embargo, la mayoría de los procesos que intervienen en la administración no son revisados minuciosamente por los departamentos participantes.

Esta situación infiere en el desarrollo correcto de la gestión financiera y la toma oportuna de las acciones correctivas. Además, no se está implementando ningún tipo de estrategia para optimizar el control interno en la gestión administrativa.

Finalmente, el Coordinador de la Mancomunidad Mundo Verde indica que es fundamental contar con un control interno adecuado para identificar inconsistencias y mejorar la gestión financiera.

- La encuesta dirigida los alcaldes integrantes de la Mancomunidad Mundo Verde, presenta los siguientes resultados:

1. ¿Con que frecuencia participa en la planificación de los procesos de la Mancomunidad Mundo Verde?

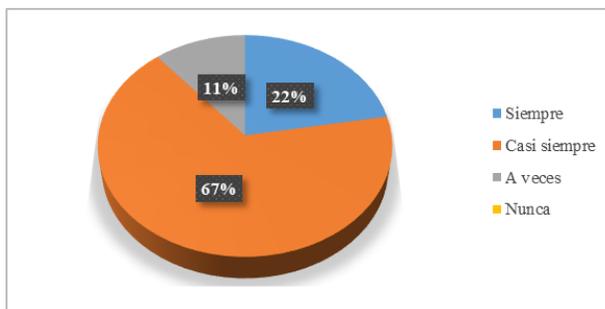


Figura 3: Participación de los alcaldes en la planificación de los procesos de la Mancomunidad Mundo Verde

La participación en la planificación de las actividades permite que todos los miembros conozcan los objetivos y las metas que se desean alcanzar, para trabajar en un mismo esquema.

En la interrogante el 67% de los alcaldes opinaron que “Casi Siempre” están presentes en la planificación de las actividades de la Mancomunidad, el 22% manifiesta que están “Siempre” en la planificación de las actividades y el 11% indican que “A veces” participan en la planificación de las actividades.

Las respuestas indican que los alcaldes participan de la planificación de los procesos de la Mancomunidad, lo que permite que cada uno de su punto de vista y aporten con ideas para el porvenir de la Mancomunidad. Según Valle, (2020) los miembros en la institución deben participar en la organización y toma de decisiones para garantizar que los procesos se cumplan dentro del periodo y los objetivos planificados.

2. ¿Qué herramienta de planificación aplican en la Mancomunidad Mundo Verde?

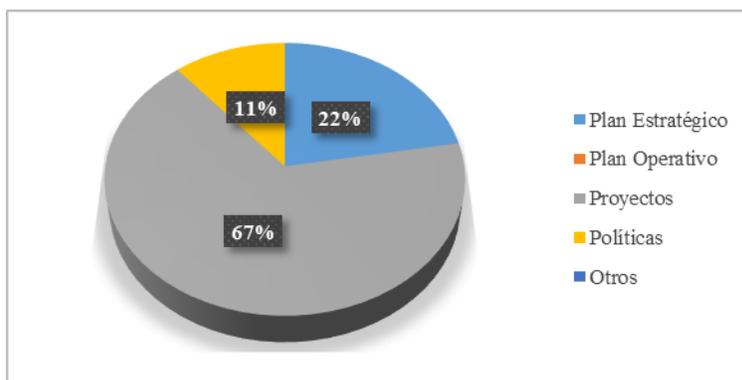


Figura 4: Herramientas de Planificación aplican la Mancomunidad Mundo Verde

Las herramientas de planificación permiten que las actividades sean claras, definidas y realizables. El 67% de los alcaldes manifiestan que como herramienta de planificación para las actividades de

la Mancomunidad Mundo Verde hacen uso de “Proyectos”, mientras que el 22% señalan que aplican “Planes Estratégicos” y el 11% se basan en “Políticas”.

Las herramientas son de vital importancia para la planificación, y en efecto su combinación debe incidir de manera positiva en sus resultados, sin embargo, es necesario establecer un cronograma de ejecución para evidenciar el cumplimiento de los objetivos propuestos. Solís, y Cortez-Fajardo (2020) considera que la planificación de actividades debe ir de la mano con objetivos y tiempos bien definidos para obtener productos de calidad.

3. ¿Cómo valora la organización de la Mancomunidad Mundo Verde?

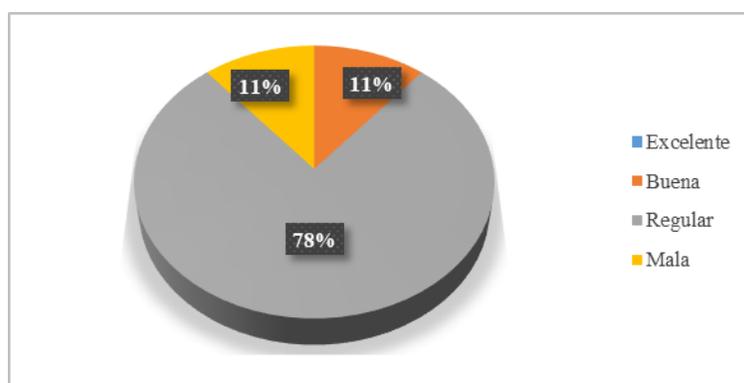


Figura 5: Organización de la Mancomunidad Mundo Verde

El proyecto de la organización de la Mancomunidad Mundo Verde tiene una visión y misión concretas, sin embargo, existen patrones que no han permitido su cumplimiento en un cien por ciento, lo que influye en la insatisfacción de sus miembros.

El 78% de los alcaldes consideran que la organización de la Mancomunidad es “Regular”, el 11% la valoran a la organización como “Buena” y el 11% opinan que la organización de la Mancomunidad Mundo Verde es “Mala”.

Parte de la Mancomunidad se identifican al Directorio integrado por algunos alcaldes suscritos, la organización presenta inconsciencias que impiden el correcto desempeño y el logro de las metas propuestas. Para Gómez, et al. (2019) algunas de las falencias identificadas en el desempeño de la institución es la ausencia de manuales organizacionales, donde se establezcan las funciones o políticas administrativas, por lo que, el equipo colaborador no conoce sus responsabilidades y por ende no las cumplen.

4. ¿Considera que los objetivos propuestos en el proyecto de Mancomunidad Mundo Verde se han cumplido? Justifique su respuesta

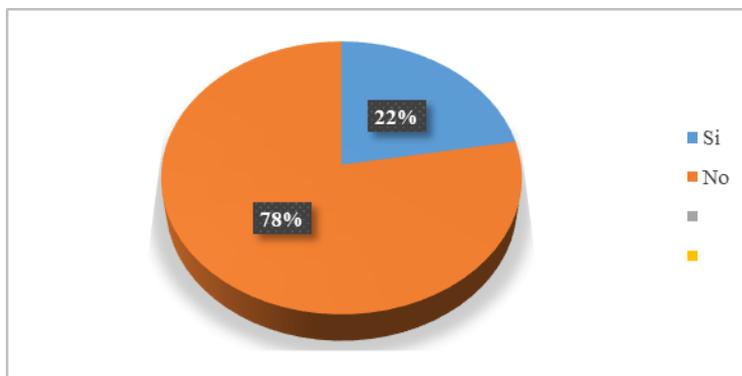


Figura 6: Objetivos alcanzados por la Mancomunidad Mundo Verde

Toda organización debe establecer objetivos claros para trazar una línea de acción que le permita obtener resultados significativos.

El 78% de los alcaldes han señalado que los objetivos por los cuales se creó la Mancomunidad “No” han sido alcanzados y el 22% de ellos indican que se han alcanzado en parte.

Los alcaldes indicaron los primeros objetivos por los cuales se creó la Mancomunidad Mundo Verde se están cumpliendo, ya que se recolecta los desechos sólidos y estos son ubicados en sus respectivas celdas emergentes, sin embargo, estas celdas solo tienen una vigencia de dos años y en la actualidad se siguen manteniendo las mismas, y de esta forma se ha retrasado el alcance de los objetivos, puesto que la Mancomunidad ya debería estar en la Fase II del Proyecto, donde los desechos son gestionados en Plantas de Biogás para la generación de energía eléctrica, gas y abonos de cuya comercialización se obtendrían ingresos propios que se reflejarían en utilidades para cada uno de los cantones.

5. ¿Qué razones considera que han afectado el alcance de los objetivos de la Mancomunidad Mundo Verde?

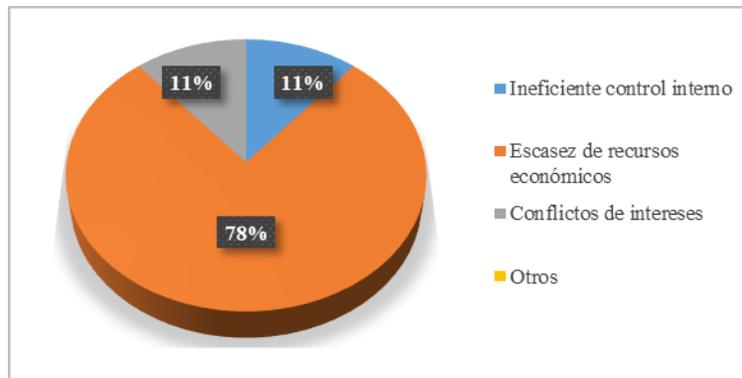


Figura 7: Razones en el alcance de los objetivos de la Mancomunidad Mundo Verde

Es importante que se evalué constantemente el avance de los objetivos propuestos, para establecer correcciones oportunas, si fueran necesarias, de lo contrario la organización se verá seriamente afectada.

El 78% de los alcaldes consideran que la Mancomunidad Mundo Verde no está alcanzando los objetivos propuestos debido a la “Escasez de los recursos económicos”, ya que no se puede proceder con las construcciones de la Planta de Biogás y Procesadoras de Reciclaje de la Fase II del Proyecto. Por otra parte, el 11% de los alcaldes consideran que se debe al “Ineficiente control interno” que se tiene sobre los recursos financieros y el 11% considera que se debe a “Conflictos de intereses”.

Basado en estos resultados, se debe observar cuidadosamente los tipos de controles internos en los aspectos financieros de la Mancomunidad, ya que de acuerdo a los alcaldes de los cantones integrantes no estarían contando con los recursos económicos necesarios para el cumplimiento de los objetivos de la institución. Según García (2021) todo proyecto debe estar sustentado en una proyección económica que garantice el cumplimiento de los objetivos.

6. ¿Considera usted que el control interno brinda información oportuna para la toma de decisiones en la gestión financiera? Justifique su respuesta

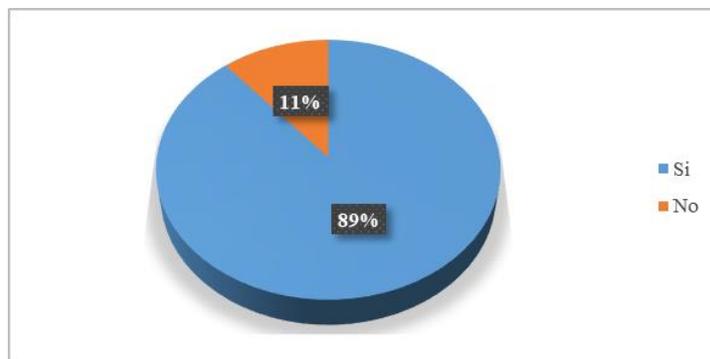


Figura 8: Control interno y toma de decisiones en la gestión financiera

El control interno bien ejecutado permite evidenciar las falencias de los procesos en forma oportuna.

El 89% de los alcaldes indicaron que toda información proveniente del control interno es importante para la toma de decisiones, especialmente con respecto a la parte financiera, sin embargo, el 11% de los alcaldes piensan que no hay un eficiente control interno en la Mancomunidad y por lo tanto se dificulta el proceso de toma de decisiones, lo cual se refleja en la disminución de recursos económicos y así mismo en el incumplimiento de los objetivos propuestos. Los resultados del control interno deben demostrar el tipo de gestión que se está realizando para que los directivos tomen los correctivos necesarios de ser requerido (Arroyo, Guzmán, y Hurtado, 2019).

7. ¿Cómo valora Usted el cumplimiento del control interno en la Mancomunidad Mundo Verde?

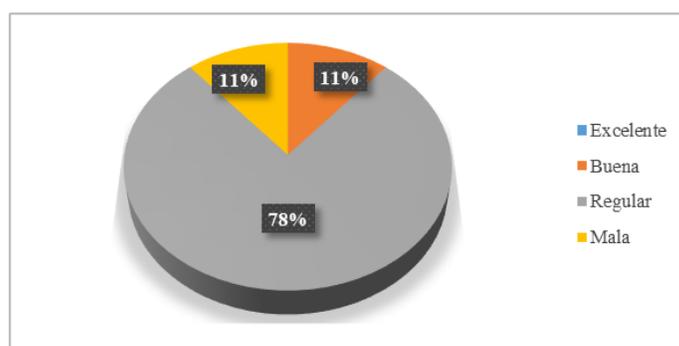


Figura 9: Valor del control Interno en la Mancomunidad Mundo Verde

El Control Interno debe ser ejecutado por todas las áreas participantes en los procesos para ir minimizando los errores y garantizar el cumplimiento de la normativa vigente, siendo el área financiera el ultimo filtro antes de ser archivados.

El 78% de los alcaldes consideran que el Control Interno de los procesos administrativos de la Mancomunidad del Buen Vivir es “Regular”, mientras que el 11% lo valora como “Bueno” y el 11% restante lo considera como “Malo”. Basado en estos resultados, se considera indispensable analizar cada uno de los procedimientos inmiscuidos en los procesos administrativos para determinar falencias y fortalezas de los mismos (Corpus, 2019).

8. ¿Califique la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo?

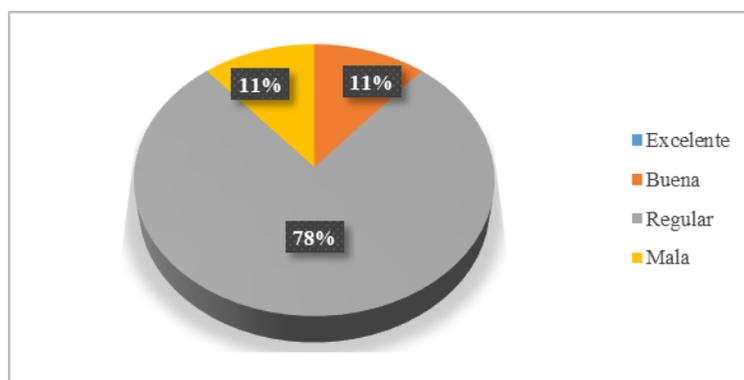


Figura 10: Gestión Financiera de la Mancomunidad Mundo Verde

La gestión financiera tiene como objetivo ejecutar el presupuesto establecido en la planificación operativa de la organización, bajo los lineamientos y tiempos propuestos, y cumplir con lo dispuesto por las normas legales.

El 78% de los alcaldes consideran que la gestión financiera de la Mancomunidad del Buen Vivir es “Regular”, mientras que el 11% la califica de “Bueno” y el 11% restante la considera como “Mala”. Esto se debe a que no están ingresando recursos económicos como se esperaba de acuerdo al Proyecto planteado inicialmente.

Ramírez-Casco, et al. (2021) es indispensable que se detecten las falencias que están impidiendo que el proyecto avance y que genere los recursos económicos planificado inicialmente.

- Análisis del control interno en la gestión financiera de la Mancomunidad Mundo Verde 2019

Con la finalidad de establecer la incidencia el control interno en la Gestión Financiera de la Mancomunidad Mundo Verde, se considero los datos de los procesos de los años 2017, 2018 y 2019, basados en los componentes del Modelo COSO, los cuales son:

- Ambiente de Control
- Evaluación del Riesgo
- Actividades de control
- Formación y comunicación
- Seguimiento

La puntuación para la evaluación del sistema de control interno es la siguiente:

Figura 11

INCIPIENTE	BÁSICO	CONFIABLE	MUY CONFIABLE	ÓPTIMO
10.00	20.00	30.00	40.00	50.00

Los resultados del nivel de confianza y riesgo de los componentes del Modelo COSO de los años 2017, 2018, 2019 se presenta en la tabla 2, 3 y 4.

Figura 12: Nivel de Confianza y Riesgo de la Evaluación de Control Interno en el año de los procesos del año 2017

AÑO	COMPONENTE	CONFIANZA	RIESGO	EQUIVALENCIA DEL RIESGO
2017	Ambiente de Control	52,5%	47,5%	MODERADO
	Evaluación del Riesgo	26,99%	73,01%	ALTO
	Actividades de control	55,10%	44,90%	MODERADO
	Formación y comunicación	60%	40%	MODERADO
	Seguimiento	39,99%	60,01%	MODERADO
	PROMEDIO	46,92%	53,08%	MODERADO

Nota: Información extraída de los procesos del año 2017 de Mancomunidad Mundo Verde

El nivel de confianza en el año 2017 fue de 46,92% y el Nivel de Riesgo fue de 53,08%, demostrando una equivalencia del riesgo “Moderado”. Se evidencio que el componente “Evaluación del Riesgo” tuvo deficiencias en el año 2017.

Figura 13: Nivel de Confianza y Riesgo de la Evaluación de Control Interno en el año de los procesos del año 2018

AÑO	COMPONENTE	CONFIANZA	RIESGO	EQUIVALENCIA DEL RIESGO
2018	Ambiente de Control	52,5%	47,5%	MODERADO
	Evaluación del Riesgo	43,99%	56,01%	MODERADO
	Actividades de control	51,50%	48,50%	MODERADO
	Formación y comunicación	60%	40%	MODERADO
	Seguimiento	43,99%	56,01%	MODERADO
	PROMEDIO	46,92%	49,60%	MODERADO

Nota: Información extraída de los procesos del año 2018 de Mancomunidad Mundo Verde

En el año 2018, el nivel de confianza fue de 46,92% y el Nivel de Riesgo fue de 49,60%, demostrando una equivalencia del riesgo “Moderado”.

Figura 14: Nivel de Confianza y Riesgo de la Evaluación de Control Interno en el año de los procesos del año 2019

AÑO	COMPONENTE	CONFIANZA	RIESGO	EQUIVALENCIA DEL RIESGO
2019	Ambiente de Control	55,00%	45,00%	MODERADO
	Evaluación del Riesgo	31,99%	68,01%	ALTO
	Actividades de control	56%	40,00%	MODERADO
	Formación y comunicación	60%	40,00%	MODERADO
	Seguimiento	39,99%	60,01%	MODERADO
	PROMEDIO	48,60%	50,60%	MODERADO

Nota: Información extraída de los procesos del año 2019 de Mancomunidad Mundo Verde

En la tabla 4 se evidencia que el nivel de confianza en el año 2019 fue de 48,60% y el Nivel de Riesgo fue de 50,60%, demostrando una equivalencia del riesgo “Moderado”. De igual manera que en el año 2017 el componente “Evaluación del Riesgo” tuvo deficiencias.

En los tres años se reporta que una equivalencia del riesgo “Moderado”, lo que demuestra que los procesos de la Mancomunidad Mundo Verde se manejan de manera “Regular”, y que entre los puntos a mejorar están aquellos enfocados a la implementación de planes de mitigación de riesgos.

- Análisis de la Gestión Financiera de la Mancomunidad Mundo Verde

La Mancomunidad Mundo Verde actualmente funciona como fiduciario de los GADs, los cuales trabajan bajo el propósito de administrar o invertir los recursos económicos, debido a que requiere tiempo para que sea capaz de generar sus propios productos y con la comercialización de los mismos pueda cubrir sus gastos operativos.

En la tabla 5, se presentan los resultados del análisis de los indicadores financieros de la Mancomunidad Mundo Verde.

Figura 15: Indicador de la Gestión Financiera de la Mancomunidad Mundo Verde

INDICADOR	INDICADOR DE GESTIÓN		
	2017	2018	2019
Liquidez	338.89	167.73	1.6947
Endeudamiento del Activo	0.0083	0.0050	0.4157
Endeudamiento Patrimonial	0.0084	0.0050	0.1131
Apalancamiento	1.0084	1.0050	1.7114
Rentabilidad Neta	1.4741	2.8347	-1.0828
Rentabilidad sobre Activos	0.9917	0.5997	-3.0896
Rentabilidad sobre Patrimonio	1.0000	0.6027	-5.2874

Nota: Información extraída de los datos financiero de los años 2017, 2018 y 2019 de Mancomunidad Mundo Verde

La información de la tabla 5, evidencia que gracias a la calidad de fiduciario de la Mancomunidad, algunos indicadores muestran valores exagerados en los periodos 2017 y 2018, como la Líquidez,

sin embargo, en el año 2019 los indicadores están en desenso, lo que demuestra que el proyecto tiene problemas económicos.

- Correlación entre el Control Interno y la Gestión Financiera

Figura 16: Indicadores de las Variables

Año	2017	2018	2019
Control Interno	46.92%	50.40%	48.60%
Gestión Financiera	1.4741	2.8347	-1.0828

Nota: Información extraída de los datos financieros de los años 2017, 2018 y 2019 de Mancomunidad Mundo Verde

Una vez que se ha establecido el coeficiente de correlación, se determinó la incidencia del Control Interno en la Gestión Financiera mediante el modelo matemático de regresión Lineal.

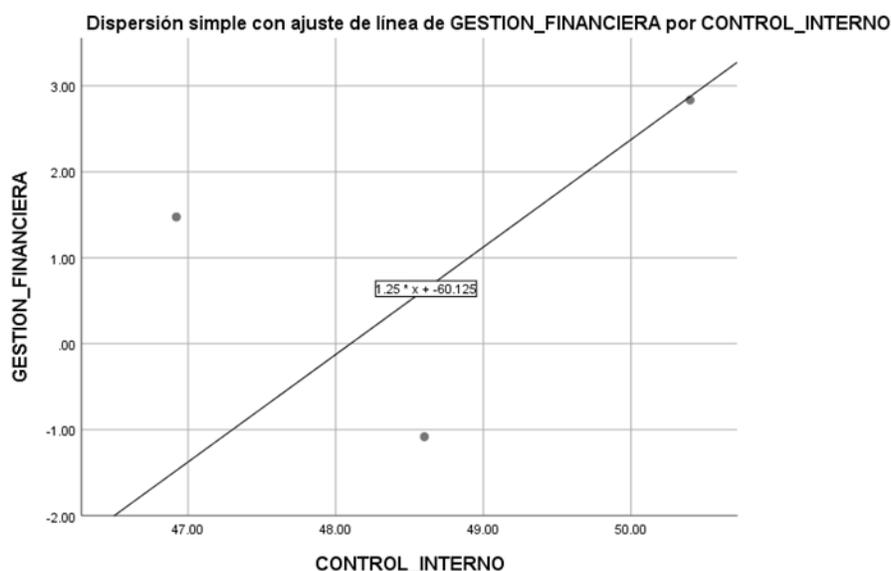


Figura 17: Control Interno y Gestión Financiera

Conclusiones

La evaluación del control interno sobre los procedimientos de Mancomunidad Mundo Verde, ha determinado que los respectivos niveles de confiabilidad para los años 2017, 2018 y 2019 fue 46.92%, 50.40% y 48.60% respectivamente, mientras que los riesgos asociados a los años 2017,

2018. y en 2019 fueron 53,08%, 49,60% y 50,60%. Por esta razón, los controles internos de los procesos se establecen en un nivel medio, ya que se procesan periódicamente, con excepción de los controles del componente de evaluación de riesgos, que tienen un nivel de riesgo alto, debido a la falta de riesgo, mitigación, planes y sus respectivas valoraciones.

Existe una baja correlación positiva entre el control interno y la gestión financiera, lo que se interpreta, que a medida que aumenta la confianza en el control interno de los procesos administrativos, también aumenta el nivel de gestión financiera en la Mancomunidad y viceversa.

Referencias

1. Apolo, G. Narváez, C. y Erazo, J. (2019). El Control interno como herramienta de apoyo a la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Zaruma. *CIENCIAMATRIA*, 5(1), 551-577.
2. Arroyo, N., Guzmán, F., y Hurtado, E. (2019). El control interno y la importancia de su aplicación en las compañías. *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, 8(2), 129-136. <https://www.eumed.net/rev/oei/2019/08/control-interno-companias.html>
3. Corpus, N. (2019). Influencia del sistema de control interno en la gestión administrativa de la empresa hidrandina SA Unidad de negocios Chimbote, 2015-2016.
4. Ramírez-Casco, A., Cedeño-Ávila, G., Burbano-Pérez, Á., Y Berrones-Paguay, A. (2021). Análisis de la aplicación del control interno en la administración pública. *Polo del conocimiento*, 6(6), 923-936.
5. García, M. (2021). Diseño de una empresa para la creación de un nuevo polímero orgánico a partir de los desechos de mercados municipales (Tesis de investigación. Universidad de Guayaquil).
6. Gómez, L., Villota, W., Costain, D., Villalba, M., y Bazán, J. (2019). Gestión administrativa y su incidencia en el desarrollo institucional en los Gobiernos Parroquiales de Babahoyo, Ecuador: Realidad y perspectivas. *Journal of Science and Research*, 4(4), 34-50.
7. Mantilla, S. (2018). Auditoría del Control Interno (4ta Edición ed.). Bogotá: Ecoe Ediciones.
8. Maquera, L., y Villalobos, M. (2020). El ambiente de control en la empresa Grupo Ukukus EIRL del distrito de Cusco periodo 2018. Cusco: Universidad Continental.

9. Obregón, X., y Ponce, G. (2018). Propuesta de mejora de procesos administrativos aplicado a CNEL-EP Matriz Guayaquil. Guayaquil: Univerdad de Guayaquil.
10. Ollague, J., y Ramón, D. (2017). Indicadores financieros de gestión: análisis e interpretación desde una visión retrospectiva. . INNOVA Research Journal, 22-41.
11. Paima, R. (2019). Caracterización del control interno y la gestión de la empresa Logística Peruana del Oriente SA, Pucallpa, 2016. *In Crescendo*, 9(4), 649-665. <https://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo/article/view/2098>
12. Pereira, C. (2019). Control inteno en las empresas: Su aplicación y efectividad. Septiembre: Instituto Mexicano de Contadores Públicos.
13. Rodríguez Sandoval, J. (2020). Análisis del control interno en las operaciones bancarias en una institución financiera de Piura, 2018. Piura: Universidad César Vallejo.
14. Solís, H., y Cortez-Fajardo, M. (2020). La importancia de la planificación de la producción en una empresa de conformado con PVC. Polo del Conocimiento: Revista científico-profesional, 5(10), 440-457.
15. Torres, Z., y Torres, H. (2015). Planeación y Control. México: Grupo Editorial Patria.
16. Valle, A. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. Revista Universidad y Sociedad, 12(3), 160-166.

© 2022 por el autor. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0)

(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).