



*Sector Productivo Camaronero en Agua Dulce del Cantón Chone*

*Shrimp Productive Sector in Fresh Water of the Chone Canton*

*Setor Produtivo de Camarão em Água Doce do Cantão Chone*

Ángel Josue Hidalgo Cedeño <sup>I</sup>  
[jousebps70@gmail.com](mailto:jousebps70@gmail.com)  
<https://orcid.org/0000-0002-2723-98XX>

Mariano Alejandro Lucas Hidalgo <sup>II</sup>  
[marianolucas07@gmail.com](mailto:marianolucas07@gmail.com)  
<https://orcid.org/0000-0003-3192-50XX>

César Henry Andrade Moreira <sup>III</sup>  
[candradem@espam.edu.ec](mailto:candradem@espam.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-2832-5312>

Marys Beatriz Iriarte Vera <sup>IV</sup>  
[miriarte@espam.edu.ec](mailto:miriarte@espam.edu.ec)  
<https://orcid.org/0000-0002-0732-5970>

**Correspondencia:** [jousebps70@gmail.com](mailto:jousebps70@gmail.com)

Ciencias Técnicas y Aplicadas  
Artículo de Investigación

\* **Recibido:** 23 de mayo de 2022 \* **Aceptado:** 12 de junio de 2022 \* **Publicado:** 21 de julio de 2022

- I. Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí, Ecuador.
- II. Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí, Ecuador.
- III. Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí, Ecuador.
- IV. Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí, Ecuador.

## Resumen

La presente investigación tuvo como propósito evaluar el estado actual del sector camaronero en el cantón Chone. La metodología aplicada se enmarcó en una investigación de tipo descriptiva con un diseño de campo y con elementos de un estudio documental bibliográfico. La muestra de estudio quedó conformada por 50 elementos. Para la recolección de la información se aplicó una encuesta mediante un cuestionario especialmente elaborado para tal fin a los productores y/o encargados de las camaroneras del cantón Chone. Los resultados dan cuenta de que el 76% de las camaroneras se encuentran activas; el 56% de las tierras utilizadas para la producción camaronera son propiedad privada; el 98% de las piscinas por hectáreas de las camaroneras encuestadas se encuentran actualmente utilizadas para la producción; el 53% de las camaroneras operan con capital propio; el 84% de los propietarios y encargados de las camaroneras consideran importante conocer los costos de producción del camarón; el 53% califican como buena la rentabilidad de sus camaroneras; el 58% comercializan de manera directa su producto; las dificultades más frecuentes encontradas son el control y vigilancia del Estado con un 45%; el financiamiento con el 42% y la asesoría técnica con el 34%. Se concluyó que este sector acuícola en el cantón Chone, es fuente importante de empleo y desarrollo económico que además incluye acciones de contribución al bienestar social y ambiental, presenta dificultades que hay que superar para que se registre el margen de utilidad esperado por los productores, en tal sentido una planificación adecuada le permitiría proveer escenarios y establecer estrategias de afrontamientos para mejorar el funcionamiento de este tan importante sector económico para los lugareños.

**Palabras Clave:** sector de producción; camarón en agua dulce; plan de acción.

## Abstract

The purpose of this investigation was to evaluate the current state of the shrimp sector in the Chone canton. The applied methodology was framed in a descriptive research with a field design and with elements of a bibliographical documentary study. The study sample was made up of 50 elements. For the collection of information, a survey was applied through a questionnaire specially prepared for this purpose to the producers and/or managers of the shrimp farms of the Chone canton. The results show that 76% of the shrimp farms are active; 56% of the land used for shrimp production is private property; 98% of the pools per hectare of the shrimp farms surveyed are currently used for production; 53% of the shrimp farms operate with their own capital; 84% of the owners and

managers of the shrimp farms consider it important to know the costs of shrimp production; 53% rate the profitability of their shrimp farms as good; 58% directly market their product; the most frequent difficulties encountered are the control and surveillance of the State with 45%; financing with 42% and technical advice with 34%. It was concluded that this aquaculture sector in the Chone canton is an important source of employment and economic development that also includes actions to contribute to social and environmental well-being, presents difficulties that must be overcome so that the profit margin expected by the producers is registered. In this sense, adequate planning would allow it to provide scenarios and establish coping strategies to improve the functioning of this important economic sector for the locals.

**Keywords:** production sector; freshwater shrimp; action plan.

## Resumo

O objetivo desta investigação foi avaliar o estado atual do setor de camarão no cantão de Chone. A metodologia aplicada foi enquadrada numa pesquisa descritiva com desenho de campo e com elementos de um estudo documental bibliográfico. A amostra do estudo foi composta por 50 elementos. Para a coleta de informações, foi aplicada uma pesquisa por meio de um questionário especialmente preparado para esse fim aos produtores e/ou gestores das fazendas de camarão do cantão de Chone. Os resultados mostram que 76% das fazendas de camarão estão ativas; 56% das terras utilizadas para a produção de camarão são de propriedade privada; 98% das piscinas por hectare das fazendas de camarão pesquisadas são atualmente utilizadas para produção; 53% das fazendas de camarão operam com capital próprio; 84% dos proprietários e gestores das fazendas de camarão consideram importante conhecer os custos de produção de camarão; 53% classificam a lucratividade de suas fazendas de camarão como boa; 58% comercializam diretamente seu produto; as dificuldades mais frequentes encontradas são o controle e vigilância do Estado com 45%; financiamento com 42% e assessoria técnica com 34%. Concluiu-se que este setor de aquicultura no cantão de Chone é uma importante fonte de emprego e desenvolvimento econômico que inclui também ações para contribuir para o bem-estar social e ambiental, apresenta dificuldades que devem ser superadas para que a margem de lucro esperada pelos produtores seja. Nesse sentido, um planejamento adequado permitiria fornecer cenários e estabelecer estratégias de enfrentamento para melhorar o funcionamento desse importante setor econômico para os moradores.

**Palavras-chave:** setor de produção; Camarão de Água Doce; plano de ação.

## **Introducción**

El sector de la acuicultura en el mundo puede contribuir grandemente en la expansión de actividades económicas que beneficien a las comunidades, en el entendido de que la misma debe abordarse sujeta a los principios del desarrollo sostenible que establecen que el ser humano puede evolucionar hacia una mejor calidad de vida y a la vez puede preservar de forma óptima los recursos naturales para preservar el equilibrio medioambiental.

En la región de América Latina y el Caribe, de acuerdo a lo planteado en el documento de las Naciones Unidas Organización de Desarrollo Industrial (ONUDI, 2017), la acuicultura ha tenido un notable desarrollo, siendo que los crustáceos, en particular los camarones y langostinos son los principales productos que aportan una derrama económica relevante en la región, la cual ocupa el segundo lugar en producción a nivel mundial (10%), aunque muy por debajo de Asia (89%). También señala este informe que por subregiones Sudamérica produce el 86% de la producción acuícola, Centro América el 13% y finalmente El Caribe el 1% (ONUDI, 2017).

Centrando la atención por rubros el sector productivo camaronero, ha tenido un considerable desarrollo, (Peña, 2017) menciona que la captura mundial de camarón rodea los 3,4 millones de toneladas anuales, a nivel internacional, cerca del 60% de la producción mundial proviene de la pesca, mientras que el 40% restante proviene del cultivo, con la denominada metodología de cautiverio. En este punto cabe indicar que según la Corporación Financiera Nacional (CFN, 2017) (CFN, 2017) el Ecuador es uno de los países con mayor número de exportación en la producción de camarones en cautiverio.

De esta forma eventualmente este segmento productivo ha venido convirtiéndose en un importante medio para impulsar el crecimiento económico en la nación ecuatoriana. En este marco de ideas, (Peña, 2017) expresa que la actividad camaronera es el segundo rubro de mayor importancia para el país a nivel de exportaciones no petroleras, con un 10% de la producción total que proviene de esta actividad económica.

A nivel provincial, durante los últimos años, el sector camaronero se ha ido posicionando de manera relevante en el sector productivo, específicamente en Chone, provincia de Manabí, la ganadería que fue durante muchos años la principal actividad productiva del cantón, ha sido desplazada paulatinamente por el camarón, así, al menos 1500 hectáreas que correspondían al 5,8% de superficie de cultivo de pastos y potreros, se convirtieron en piscinas para el cultivo de camarón.

Este desplazamiento y aumento de producción acuícola se liga a la cercanía de ríos y ciénagas (Velasco, 2018).

Asimismo, (Zambrano, 2018) establece que en Chone, la reproducción del camarón de agua dulce se da de manera natural, además cuenta con trascendencia histórica dentro de los pobladores, pues es un alimento frecuente y dado que se encuentran en las orillas de los manglares es de fácil acceso mediante la pesca artesanal. También expone (Zambrano, 2018) debido a las regulaciones legales impuestas en el uso del manglar, este sector de alta demanda ha migrado su producción hacia las fuentes en agua dulce como actividad comercial de gran escala.

Sin embargo, este importante crecimiento ha estado signado por debilidades evidenciadas en aspectos como deficiente control administrativo y de procesos para el establecimiento de técnicas que, por un lado, contribuyan sustancialmente a mejorar este sector económico, y por el otro hacer más eficiente el uso de recursos para elevar los índices de producción.

Sobre la base de las consideraciones anteriores el objetivo de este estudio fue evaluar el estado actual del sector camaronero en el cantón Chone.

## **Metodología**

La presente investigación es de tipo descriptiva con un diseño de campo y con elementos de un estudio documental bibliográfico. De acuerdo con (Ibañez, 2015) el método descriptivo tiene la finalidad de descripción sistemática del objeto de nuestra investigación, además identifica posibles problemas, facilita la recogida de información y evaluación, promueve la adopción de decisiones o posibilita cambios en la investigación. Por otro lado, la investigación de campo según refieren (Quijije & Zambrano, 2014) se efectúa en el lugar y tiempo en que ocurren los fenómenos de los objetos de estudio, en consecuencia, esta indagación se llevó a cabo para obtener información pertinente y efectiva sobre las camaroneras de agua dulce del cantón Chone.

Respecto a la investigación bibliográfica (Gómez, Navas, Aponte, & Betancourt, 2014) apuntan que constituye una etapa fundamental de todo proyecto de investigación y debe garantizar la obtención de la información más relevante en el campo de estudio, de un universo de documentos que puede ser muy extenso. Desde esta perspectiva, la investigación bibliográfica permitió dar validez científica al presente estudio, mediante la recolección de literaturas especializadas como artículos científicos, tesis, libros y documentación oficial, entre otros, en el propósito de obtener información de interés.

Esta investigación se realizó en las camaroneras en agua dulce del Cantón Chone, de la provincia de Manabí, de este modo la Figura 1, ilustra la ubicación geográfica del contexto de la indagación.

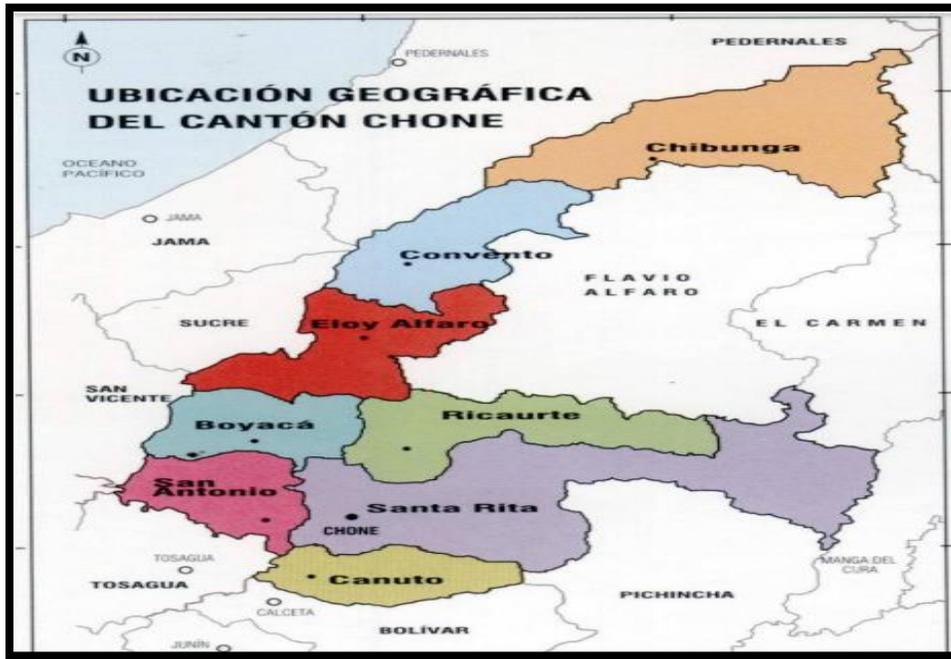


Figura 1. Ubicación Geográfica del Cantón Chone

Con relación a la población quedó conformada por un total de 203 productores del sector camaronero en agua dulce del cantón Chone. Para obtener la muestra, se utilizó la técnica del muestreo aleatorio, obteniéndose en consecuencia 50 elementos. De acuerdo con (Morlés, 2011) la población o universo se refiere al conjunto para el cual serán válidas las conclusiones que se obtengan; a los elementos o unidades (personas, instituciones, o cosas) a los cuales se refiere la investigación. El muestreo aleatorio simple, según indica la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO, s/f) consiste en elegir de forma aleatoria “n” unidades muestrales (UM). En el cual el proceso otorga la misma oportunidad de selección a todas las UM en una sola ocasión.

En referencia a las técnicas e instrumento de recolección de datos, se llevó a cabo una entrevista, la misma se destinó al gerente de la asociación de camaroneras en agua dulce del cantón Chone, cuya finalidad fue obtener información primaria correspondiente al objeto de estudio para ser analizada. En este sentido (Mendieta, Ramírez, & Fuerte, 2015) recalcan que la realización de la

entrevista a profundidad debe ser apoyada por una guía temática con preguntas abiertas sobre los aspectos generales en torno al tema a investigar.

Igualmente, la técnica de la observación ayudó al reconocimiento de camaronerías que no han sido registrada en el listado proporcionado por la asociación de productores camaroneros en agua dulce del cantón Chone, según (Pulido, 2015) la observación es uno de los procedimientos que permiten la recolección de información que consiste en contemplar sistemática y detenidamente como se desarrolla la vida de un objeto social, manifestando, por tanto, a un conjunto de anexiones determinadas para la observación directa de acontecimientos que ocurren de modo natural.

Por otra parte, la encuesta según (Ramírez, 2015) es una técnica de recogida de datos sobre una muestra de sujetos, mediante la aplicación de un cuestionario, que permite obtener amplia información, opiniones, actitudes y comportamientos. La encuesta fue aplicada a los productores camaroneros del cantón Chone para determinar la situación económica, social y financiera del sector camaronero de dicho cantón. En cuanto al instrumento, se elaboró un cuestionario para realizar las preguntas pertinentes para obtener la información requerida. (De Voz & Cruz, 2019), mencionan que el cuestionario es un instrumento de investigación ampliamente aplicado en la investigación.

## Resultados

En esta sección se presentan los datos obtenidos de la entrevista aplicada a los propietarios o encargados de las camaronerías con la finalidad de reconocer la situación actual de cada una.

**Tabla 1.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaronerías del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿La camaronería se encuentra activa?

Alternativa	Frecuencia	Porcentaje

<b>Si</b>	38	76%
<b>No</b>	12	24%
<b>Total</b>	50	100%

Fuente: Datos de la encuesta aplicada

Con respecto a la información recibida, se observa que del total de los encuestados el 76% indicaron que la camaronera se encuentra activa y el 24% permanecen inactivas.

**Tabla 2.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿De qué índole es la propiedad de la tierra de su camaronera?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Propiedad privada</b>	28	56%
<b>Área concesionada</b>	0	0%
<b>Tierras arrendadas</b>	22	44%
<b>Total</b>	50	100%

Fuente: Datos de la encuesta aplicada

Las respuestas obtenidas dan cuenta de que el 56% de las tierras utilizadas para la producción camaronera son propiedad privada y el 44% tierras arrendadas. De ello se puede inferir que no ha existido concesiones por parte de autoridades gubernamentales y que la expansión del sector camaronero ha sido iniciativa de los habitantes choneros, esto se debe a que las concesiones del estado según el acuerdo No. 852 de Reforma al Reglamento a la Ley de Pesca que proporciona el (Ministerio de Producción, Comercio exterior, Inversiones y Pesca, 2015), se remiten a playas y bahías con las cuales por su posición geográfica no cuenta el cantón Chone.

**Tabla 3.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿Cuál es el número de piscinas por hectárea que cuenta su camaronera?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Utilizadas</b>	152	98%

<b>No Utilizadas</b>	3	2%
<b>Total</b>	155	100%

Fuente: Datos de la encuesta aplicada

En cuanto a las respuestas obtenidas para la anterior interrogante, se evidencia que existen 155 piscinas por hectáreas distribuidas entre las 38 camaroneras encuestadas, de las cuales el 98% que corresponde a casi la totalidad se encuentran actualmente utilizadas para la producción camaronera y solo el 2% no. Lo que significa que en Chone si se aprovechan las piscinas como recurso para la producción camaronera

**Tabla 4.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿Cuál es su fuente de financiamiento con el que opera su empresa camaronera?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>1. Fondos Propios</b>	20	53%
<b>2. Crédito Bancario</b>	12	32%
<b>3. Financiamiento Cooperativo</b>	0	0%
<b>4. Otros</b>	0	0%
<b>1 y 2</b>	3	8%
<b>1 y 4</b>	1	3%
<b>2 y 4</b>	2	5%
<b>Total</b>	38	100%

Fuente: Datos de la encuesta aplicada

Los datos obtenidos, establecen que el 53% de las camaroneras encuestadas operan con capital propio. Sin embargo, un porcentaje representativo que corresponde al 31% ha tenido que asumir créditos bancarios. Finalmente se establece que no existe en Chone financiamiento cooperativo para la producción camaronera. De acuerdo con (Barajas, 2013) la fuente de financiación es un tema importantísimo para la puesta en marcha de proyectos, es un factor fundamental en el desarrollo económico de una empresa y en este caso del sector productivo. Cabe resaltar que se ha podido evidenciar que las camaroneras encuestadas son micro, pequeñas o medianas empresas de

poca dimensión. Resulta oportuno indicar que las Pymes son fuente generadora de empleo en el Ecuador, por tanto, es necesario que las mismas logren alcanzar un desarrollo sostenible en el tiempo a través de procesos y productos de calidad (Yance, Solís, Burgos, & Hermida, 2017).

**Tabla 5.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿Sabe usted cuánto le cuesta producir cada libra de camarón?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Si</b>	32	84%
<b>No</b>	6	16%
<b>Total</b>	38	100%

**Fuente:** Datos de la encuesta aplicada

Los hallazgos encontrados señalan que 84% respondió que sí y solo el 16% que no; se puede inferir de estas cifras que los propietarios y encargados de las camaroneras encuestadas consideran importante conocer los costos de producción del camarón. En torno a esto, (Durán, 2012) señala que anteriormente el objetivo de conocer los costos era la fijación del precio venta, pero actualmente su importancia radica en la eficiente toma de decisiones, por su parte, (Lambretón, 2015) menciona que, para competir en el entorno globalizado, es necesario conocer los costos de los productos para poder establecer estrategias que le permitan a la organización realizar estimaciones futuras y sobrevivir.

**Tabla 6.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿Cómo clasifica usted su producción en relación a su rentabilidad actual?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Muy Buena</b>	0	0%
<b>Buena</b>	20	53%
<b>Regular</b>	18	47%
<b>Mala</b>	0	0%
<b>Total</b>	38	100%

**Fuente:** Datos de la encuesta aplicada.

Las respuestas proporcionadas por los encuestados arrojan que el 53% de los encuestados califican como buena la rentabilidad de sus camaroneras y el 47% como regular. De acuerdo con (Moreno, 2018) la relación entre producción y rentabilidad responde a que esta última vincula los beneficios obtenidos con los recursos invertidos en la producción y su importancia radica en aportar en la toma de decisiones. De este modo, es fundamental el uso correcto de los recursos para lograr los beneficios los esperados por la empresa.

**Tabla 7.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿Cómo comercializa usted su producto?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Directamente</b>	22	58%
<b>Por Intermediarios</b>	16	42%
<b>Total</b>	38	100%

**Fuente:** Datos de la encuesta aplicada

Las respuestas reportan que el 58% de las camaroneras que conforman la muestra de estudio comercializan de manera directa su producto mientras que el 42% lo hace a través de intermediarios. En apreciaciones de (Cruz, 2016) el canal de comercialización más utilizado es el directo, debido a que la cercanía genera mayor confianza en el comprador, es así que en sector camaronero ecuatoriano esta resulta ser la vía de mayor comercialización.

**Tabla 8.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿Qué dificultades se presentan con mayor frecuencia en su empresa camaronera?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>1. Financiamiento</b>	16	42%
<b>2. Asesoría Técnica</b>	13	34%
<b>3. Falta De Insumos</b>	0	0%
<b>4. Falta De Trabajadores</b>	0	0%
<b>5. Otros</b>	6	16%
<b>2 y 3</b>	2	5%

<b>2 y 5</b>	1	3%
<b>Total</b>	38	100%

Fuente: Datos de la encuesta aplicada

De acuerdo con las respuestas obtenidas las dificultades más frecuentes son el financiamiento con el 42% y la asesoría técnica con el 34%. Al respecto, (Infante, 2016) indica que el objetivo de reconocer los problemas o factores que dificultan la actividad productiva es solucionarlos para lograr los niveles de producción deseados. Bajo este enfoque, el hecho de que todas las camaroneras reconocieron una o dos dificultades en su producción crea oportunidades de mejora.

**Tabla 9.** Distribución porcentual de los propietarios o encargados de las camaroneras del cantón Chone, provincia de Manabí, según información recibida sobre la pregunta ¿Qué medida sugiere usted que se debería tomar para mejorar la economía del sector camaronero?

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>1. Subsidios Para Insumos</b>	0	0%
<b>2. Créditos Bancarios</b>	4	11%
<b>3. Asesoría Técnica</b>	1	3%
<b>4. Control y Vigilancia del Estado</b>	17	45%
<b>5. Otros</b>	0	0%
<b>1 y 2</b>	2	5%
<b>1 y 3</b>	4	11%
<b>1 y 4</b>	3	8%
<b>2 y 3</b>	1	3%
<b>2 y 4</b>	4	11%
<b>3 y 4</b>	1	3%
<b>4 y 5</b>	1	3%
<b>Total</b>	38	100%

Fuente: Datos de la encuesta aplicada

De acuerdo a la pregunta anterior el control y vigilancia del Estado con un 45% es la principal dificultad que hay que superar para mejorar la economía del sector camaronero; seguida de los créditos bancarios (11%) y la asesoría técnica (3%) como debilidades para el desarrollo de la

actividad camaronera. Según (Colcha, 2018) la finalidad de proponer medidas de mejora es aumentar la productividad.

## **Conclusiones**

El sector productivo camaronero en agua dulce del cantón Chone, cuenta con la Asociación de Productores Acuícolas Chone-Zona Norte de Manabí (ASOPROACUCHONMA), que permite reconocer dos tipos de camaroneras, las asociadas y las no asociadas. Ambos tipos poseen un estado organizacional informal por lo que, los productores no han logrado percibir los beneficios de la asociatividad, limitando la gestión que como organización podrían realizar para el mejoramiento y potenciación del sector.

La producción camaronera en Chone, es constante durante todo el año, lo que la convierte en una fuente importante de empleo y desarrollo económico para el cantón, que además incluye en el desarrollo de la actividad productiva, acciones de contribución al bienestar social y ambiental. La principal problemática del sector es la dificultad en la obtención de utilidades, debido a manejos administrativos internos inadecuados sobre los cálculos de costos de producción unitarios similares a los precios de ventas del mercado, y por lo tanto no se registre el margen de utilidad esperado por los productores.

Siendo que las camaroneras del cantón Chone, no poseen un plan estratégico, de contingencia, u otro tipo de plan propio de una adecuada planificación de actividades productiva, lo que ha impedido que se prevean escenarios y establezcan estrategias para hacer frente a las diversas dificultades externas que han debido enfrentar durante el transcurso de los años.

En suma, mejorar la planificación de la actividad productiva a través de la creación de planes formales que permitan el establecimiento de medidas de mejora y estrategias de afrontamiento, se torna como fundamental.

## **Referencias**

1. Barajas, S. (2013). ¿Cómo elegir fuentes de financiamiento para un nuevo proyecto? <https://www.forbes.com.mx/como-elegir-fuentes-de-financiamiento-para-un-nuevo-proyecto/>.
2. CFN. (2017). Memoria 2017. Corporación Financiera Nacional (CFN). <https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/12/memoria-2017.pdf>.
3. Colcha, A. (2018). Propuesta de medidas de mejora que permitan aumentar la productividad de la línea de envasado en una planta comercializadora de Pinturas. Pontifica Universidad Católica del Ecuador, Quito, Ecuador. Trabajo de Grado de Maestría.
4. Cruz, J. (2016). Análisis del comportamiento del sector exportador camaronero ecuatoriano y su incidencia en el empleo, periodo 2010-2014. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Ecuador. Trabajo de Titulación.
5. De Voz, A., & Cruz, J. (2019). El juego didáctico, estrategia pedagógica ara el mejoramiento de los procesos lecto-escritores en los estudiantes de segundo grado del colegio un Mundo de colores de Bonanza Turbaco-Cartagena Bolívar. Universidad de Cartagena, Cartagena, Colombia. Trabajo de Titulación.
6. Durán, D. (2012). Importancia de los costes en la gestión empresarial. <https://www.eoi.es/blogs/mtelcon/2012/12/03/importancia-de-los-costes-en-la-gestion-empresarial-3>.
7. FAO. (s/f). Diseño de muestreo. Capítulo 3. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). <http://www.fao.org/3/AC693S/AC693s08.htm>.
8. Gómez, E., Navas, D., Aponte, G., & Betancourt, I. (2014). Metodología para la revisión bibliográfica y la gestión de información de temas científicos, a través de su estructuración y sistematización. DYNA; 81 (184), pp.158-163.
9. Ibañez, J. (2015). Métodos, técnica e instrumentos de la investigación criminológica. Madrid, España: Pax México.
10. Infante, F. (2016). La importancia de los factores productivos y su impacto en las organizaciones agrícolas de León Guanajuato México. El Agora USB, 16(2), pp.393-406.
11. Lambretón, V. (2015). La importancia del análisis y estimación de costos. <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2015/08/03/importancia-analisis-estimacion-costos/>.

12. Mendieta, G., Ramírez, J., & Fuerte, J. (2015). La fenomenología desde la perspectiva hermenéutica de Heidegger: una propuesta metodológica para la salud pública. *Rev.Fac. Nac. Salud Pública*, 33(3), pp.435-443.
13. Ministerio de Producción, Comercio exterior, Inversiones y Pesca. (2015). Reglamento a la ley de pesca Nro. 582 . <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/12/Reforma-al-Reglamento-a-la-Ley-de-Pesca-No.-852-del-28-12-2015>.
14. Moreno, D. (2018). ¿Qué es rentabilidad? . <https://www.finanzasparamortales.es/que-es-la-rentabilidad/>.
15. Morlés, V. (2011). Guía para la elaboración y evaluación de proyectos de investigación. *Revista de Pedagogía*. 23(92), pp.131-146.
16. ONUDI. (2017). Guía de Recursos Eficientes y Producción más Limpia en el Sector Camaronero. Naciones Unidas Organización de Desarrollo Industrial (ONUDI). <https://open.unido.org/api/documents/13020765/download/Gu%C3%ADa%20para%20la%20eficiencia%20de%20recursos%20y%20producci%C3%B3n%20m%C3%A1s%20limpia%20en%20el%20sector%20camaronero.pdf> , pp.39.
17. Peña, L. (2017). El Sector Camaronero del Ecuador y las Políticas Sectoriales 2007-2016. Pontifica Universidad Católica del Ecuador, Quito, Ecuador. Trabajo de Titulación. <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/13763/Disertaci%C3%B3n%20Luis%20Pe%C3%B1a%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y>, pp.96.
18. Pulido, M. (2015). Ceremonial y protocolo: métodos y técnicas de investigación científica. *Opción*, 31(1), pp.1137-1156.
19. Quijije, C., & Zambrano, G. (2014). Diagnóstico de los costos de prevención y evaluación para mejorar el proceso del enrollado de manjar de dulcería Marialy de Calceta . ESPAM. Calceta, Manabí, Ecuador.Trabajo de Titulación .
20. Ramírez, F. (2015). Técnicas de investigación; la encuesta. <https://manualdelinvestigador.blogspot.com/2015/03/tecnicas-de-investigacion-la-encuesta.html>.
21. Velasco, B. (2018). Camarón desplaza a la ganadería en Chone, Manabí. El comercio. <https://www.elcomercio.com/actualidad/camaron-desplaza-ganaderia-chone-manabi.html>.

22. Yance, C., Solís, L., Burgos, I., & Hermida, L. (2017). La importancia de las PYMES en el Ecuador. Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana. ISSN: 1696-8352. <https://www.eumed.net/cursecon/ecolat/ec/2017/pymes-ecuador.html>.
23. Zambrano, E. (2018). Plan de Negocios para la creación de una empresa productora de camarón de agua dulce en el cantón Chone. Universidad de Santiago de Guayaquil, Ecuador. Trabajo de Titulación.

© 2022 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).