



Impacto del control presupuestal en gestión de Municipalidad Distrital de la Perla-Callao periodo 2014-2015

Impact of budget control on Management of the District municipality of La Perla-Callao period 2014-2015

Impacto do controle orçamentário na gestão do Município Distrital de La Perla-Callao período 2014-2015

Javier Jesús Pérez-Castillo ¹
jperezc1@unmsm.edu.pe
<https://orcid.org/0000-0003-2483-8521>

Correspondencia: jperezc1@unmsm.edu.pe

Ciencias económicas y empresariales
Artículos de investigación

***Recibido:** 30 de agosto de 2021 ***Aceptado:** 20 de septiembre de 2021 * **Publicado:** 06 de octubre de 2021

- I. Docente de Pregrado. Facultad de Ciencias Contables, Universidad Nacional Mayor de San Marcos y Investigador Independiente

Resumen

La presente investigación tiene como objetivo analizar el control Presupuestal en la Gestión de la Municipalidad Distrital de la Perla 2014-2015, así como verificar sus procesos y confiabilidad de acuerdo a sus funciones y Directivas Presupuestarias cuya función principal es proporcionar servicios a los ciudadanos y contribuyentes del Distrito de la Perla en la Provincia del Callao, que nos permita sugerir y recomendar a la Alta Dirección y a los Funcionarios de la municipalidad las acciones correctivas que deben implementar para optimizar los servicios, minimizar los riesgos, las irregularidades y la negligencias en la prestaciones de servicios a la sociedad.

Para empezar, se realizó una investigación acerca de los antecedentes en el marco legal del control presupuestal y sus modificaciones presupuestarias de la municipalidad, cuyos procedimientos son ejecutados por la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto de la municipalidad, Además se investigaron los conceptos teóricos de procesos de control presupuestal, modificaciones presupuestarias, con el objetivo de identificar las carencias y deficiencias en los procesos de control presupuestario y las modificaciones y también los efectos y causas que los provocaron ; con el objetivo de promover la adopción de directrices de mejora para la aplicación de los criterios básicos de eficiencia, eficiencia, economía y legalidad que aplica el sector público en los procesos de control presupuestal específicamente en el tratamiento de las modificaciones presupuestales.

A través entrevistas y encuestas se tiene como resultado principal que efectivamente no se ha efectuado un control en las modificaciones presupuestales influye en los Procesos de un eficiente control presupuestal ,Aunque, existe un marco de control normativo emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas, disponiendo que las afectaciones y modificaciones presupuestarias sean realizadas en concordancia con las normas legales vigente de la Gestión Presupuestaria específicamente en las organizaciones gubernamentales.

Palabras claves: Confiabilidad; funciones; presupuesto; efectos; causas; procesos.

Abstract

The objective of this research is to analyze the Budgetary control in the Management of the District Municipality of La Perla 2014-2015, as well as to verify its processes and reliability according to its functions and Budgetary Directives whose main function is to provide services to citizens and taxpayers of the District of La Perla in the Province of Callao, which allows us to suggest and

recommend to the Senior Management and the Officials of the municipality the corrective actions that they must implement to optimize services, minimize risks, irregularities and negligence in services services to society.

To begin with, an investigation was carried out on the antecedents in the legal framework of budget control and its budgetary modifications of the municipality, whose procedures are executed by the Planning and Budget Management of the municipality. budget control, budget modifications, in order to identify the shortcomings and deficiencies in the budget control processes and the modifications and also the effects and causes that caused them; with the aim of promoting the adoption of improvement guidelines for the application of the basic criteria of efficiency, efficiency, economy and legality applied by the public sector in budget control processes specifically in the treatment of budget modifications.

Through interviews and surveys, the main result is that no control has been carried out in the budgetary modifications, it influences the processes of an efficient budget control, Although, there is a regulatory control framework issued by the Ministry of Economy and Finance, providing that the budgetary changes and modifications be carried out in accordance with the current legal norms of Budgetary Management specifically in government organizations.

Keywords: Reliability; functions; budget; effects; Causes; processes.

Resumo

O objetivo desta pesquisa é analisar o Controle Orçamentário na Gestão do Município Distrital de La Perla 2014-2015, bem como verificar seus processos e confiabilidade de acordo com suas funções e Diretrizes Orçamentárias cuja função principal é a prestação de serviços ao cidadão. e contribuintes do Distrito de La Perla na Província de Callao, o que nos permite sugerir e recomendar à Alta Direção e aos Funcionários do município as ações corretivas que devem implementar para otimizar os serviços, minimizar riscos, irregularidades e negligências em serviços serviços à sociedade.

Inicialmente, foi realizada uma investigação sobre os antecedentes do ordenamento jurídico do controle orçamentário e suas modificações orçamentárias do município, cujos procedimentos são executados pela Diretoria de Planejamento e Orçamento do município controle orçamentário, modificações orçamentárias, a fim de identificar as lacunas e deficiências nos processos de controle orçamentário e as modificações e também os efeitos e causas que as causaram; com o objetivo de

promover a adoção de diretrizes de melhoria da aplicação dos critérios básicos de eficiência, eficiência, economia e legalidade aplicados pelo setor público nos processos de controle orçamentário, especificamente no tratamento de modificações orçamentárias.

Através de entrevistas e inquéritos, o principal resultado é que nenhum controle foi efectuado nas modificações orçamentais, influenciando os processos de um controle orçamental eficiente, embora exista um quadro regulamentar de controle emitido pelo Ministério da Economia e Finanças, que prevê que as alterações e modificações orçamentárias sejam realizadas de acordo com as normas legais vigentes de Gestão Orçamentária especificamente nos órgãos governamentais.

Palavras-chave: Confiabilidade; funções; despesas; efeitos; Causas; processos.

Introducción

El Control del manejo Presupuestal del Estado es considerado como eje transversal en los sistemas administrativos en el Sector Público de nuestro País. Debemos admitir que el control del presupuesto en las entidades del Estado forma parte de una línea estratégica fundamental para alcanzar los Objetivos del Estado, constituyendo es un instrumento de Previsión y ejecución en el manejo del Presupuesto, determinándose que todo gasto que se realice en las instituciones del estado debe obtener la aprobación y opinión técnica y legal de la Oficinas de Planeamiento y Presupuesto Público y Asesoría de asuntos legales.

En ese Contexto, el presente trabajo de investigación cuyo título es “Impacto del Control Presupuestal en Gestión de la Municipalidad Distrital de la Perla-Callao, Período 2014-2015” tiene como objetivo determinar el control eficiente en el proceso de la ejecución del Presupuesto, determinándose en un control sólido en la ejecución de algunos gastos de inversión y gastos administrativos.

En Control en la ejecución del Presupuesto, está relacionado con la planificación programada con la debida anticipación, en la que se señala los objetivos y metas a alcanzar en un plazo determinado de tiempo y su aplicación sobre la eficacia, eficiencia, economía de los recursos del estado, coadyuvando para logro de la realización de la normatividad legal vigente.

En el Capítulo I se expone la situación problemática del tratamiento en la ejecución de cancelación de Proyectos de Inversión, trasladando estos gastos en gastos administrativos en la Municipalidad

Distrital de la Perla 2014-2015, el propósito de la investigación se define en este sentido; se definen los problemas, las hipótesis y la justificación de la investigación, así como los objetivos del estudio. El capítulo II muestra el enfoque filosófico, se describe los antecedentes del problema de investigación relacionadas con la influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad de los gastos en los gobiernos locales además la normativa.

En el capítulo III se determina el tipo y diseño de investigación, unidad de análisis, población de estudio, tamaño de la muestra, selección de la muestra y las técnicas de recolección de datos.

El capítulo IV describe el análisis de los resultados obtenidos e interpretación de los mismos, prueba de hipótesis y presentación de los resultados a los cuales se llegó mediante la aplicación del instrumento de investigación.

El capítulo V se establecen alternativas de solución, presentación de propuestas y beneficios que aporta la propuesta.

En consecuencia, se presentan las conclusiones y recomendaciones a las que se llegaron a raíz de la investigación realizada.

Objetivos Específicos

- 1.- Estudiar si los controles presupuestales influyen en la planificación de la gestión municipal del Distrital de la Perla.
- 2.- Conocer si el control presupuestal beneficia en el resultado de la información financiera de la gestión municipal del Distrito de la Perla.

Capítulo II Marco teorico

Marco Filosófico o epistemológico de la investigación

El hombre es el objeto de todas las ciencias en cualquier campo del conocimiento humano; porque todas las ciencias se dirigen hacia la mayor mejora posible y toda enseñanza, por la mejora de la humanidad, por una relación del hombre y su actividad, vida y comportamiento debe estar motivado.

La base del ser humano es ser social por naturaleza, debe vivir en comunidad con otros hombres para subsistir y desarrollarse. Como resultado, se organiza y agrupa en naciones, estados, ciudades, pueblos y todo lugar donde pueda habitarse e interactúan a través del trabajo, el comercio y diversas actividades.

En contraste con otras especies, el ser Humano con el tiempo acopla la socialización mediante transiciones en el comportamiento y la organización; como resultado, los comportamientos sociales del ser humano diversifican a través del lugar, la cultura y la época.

Los antiguos Filósofos, Como Sócrates, Aristóteles, y Platón, avanzaron la idea de la ética y la moral, de la cual se derivan significativos administrativos: principios y teorías pueden ser deducidas. Además, aun no se identificó ningún contexto epistemológico en el que las definiciones de auditoría, control y presupuesto tengan precedentes filosóficos.

Mediante el desarrollo de sets de fundamentos y principios fundamentales, han recuperado conocimientos previos de ciertas instituciones emblemáticas de Control y Auditoría Gubernamental y, por tanto, logran elaborar su propio legado.

En nuestro país, Perú, la auditoría gubernamental desempeña un papel fundamental; se realiza principalmente por el Contador Público, La Contraloría General de la República, los órganos de control institucional del OCI y las sociedades de auditoría SOA.

Prieto(2012), en el trabajo de investigación del autor situado “Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) caso: Lima, Junín y Ancash”, para optar el grado académico de Doctor en Contabilidad y Finanzas de la Universidad San Martín de Porres, Sección de posgrado de la Facultad de Ciencias Contables, Económicas y Financieras, tiene como objetivo de demostrar el impacto de la gestión del Presupuesto por Resultados en la calidad del gasto en las municipalidades de Lima, Junín, y Ancash. En su octava conclusión plantea que “Los gastos que se realizan en los gobiernos locales del país, sobre todo en las localidades más pobres, no son considerados gastos de calidad porque no resuelven los problemas sociales”.

Matos (2007), en su trabajo de investigación sobre “Diseño y Estrategia de programación del Presupuesto Participativo - Caso del Departamento de Junín 2005 – 2006” en su documento presentado al Concurso RIDELC, tiene como objetivo analizar e interpretar la experiencia y los resultados del proceso de Programación del Presupuesto Participativo promovido por el Gobierno Regional de Junín, con el fin de fortalecer la participación ciudadana y la generación de mejores oportunidades económicas y sociales., así como plantear un diseño y una estrategia para mejorar el proceso de presupuesto participativo, con el objetivo de fortalecer la gobernanza democrática y

fomentar una relación más estrecha entre el Estado y la sociedad civil para el beneficio del desarrollo sostenible.

En su séptima conclusión indica que:

“Es claro que actualmente se tiene un débil sistema de gobernabilidad democrática e institucional, debido en parte a un incipiente mecanismo de concertación y participación ciudadana, cuyos resultados desde el punto de vista social y económico no son los más alentadores, debido a que se mantiene aún planes y programas con muchas limitaciones y restricciones, diseños metodológicos y estrategias aun en construcción, donde se puede denotar también poco compromiso de participación, vigilancia y control como parte de la responsabilidad que le toca asumir a la sociedad civil”.

Ley N°27209 del 28 de Febrero de 1999, se aprueba la Nueva Ley de Gestión Presupuestaria del Estado y del Proceso Presupuestario del Estado y de las Entidades del Sector Público.

Ley N°28411 Ley del Sistema Nacional de Presupuesto, del 8 de Diciembre del 2004.

Ley N°29626, del 04 de Diciembre del 2010, vigente a partir del 01 de enero del 2011, vigente a partir de 01 de Enero del 2011, sobre algunas modificaciones del Proceso Presupuestario y ejecución Presupuestaria.

Ley N°29812 sobre algunas modificaciones a la Gestión Presupuestaria que se publicada el 09 de diciembre del 2011, vigente a partir del 01 de enero del 2012-

Capítulo III Metodología

Tipo y Diseño de la Investigación

Según Hernández Sampieri afirma:

Es una investigación no experimental, ya que no es posible manipular deliberadamente las variables independientes. Es un tipo de investigación en la que se observan los fenómenos en su estado natural para poder analizarlos más adelante; además, se observan situaciones existentes no relacionadas con lo investigado.

El tipo explicativo, se dirige a la validación de hipótesis causales definidas a nivel explicativo que fomentan a la mejora de los objetivos y objetivos de la entidad.

El tipo de estudio es descriptivo, nos permite conocer y analizar las características más significativas del problema en un determinado momento permite ordenar el resultado de las

conductas, características, factores, procedimientos y otros de acuerdo a los objetivos planteados mediante técnicas específicas en la recolección de la información, como observación y entrevista. La investigación es de tipo longitudinal, porque la investigación abarcara del año 2014-2015 para analizar sus cambios, determinantes y consecuencias.

La presente investigación es tipo descriptiva, porque mostrará los conceptos y aplicaciones de la información y ejecución presupuestaria.

Asimismo, es de tipo correlacional y causa efecto de la Investigación por ser Control Presupuestal que por principio de la Legalidad en el Estado se aplica a todas las Entidades Públicas, como la Municipalidad Distrital de la Perla, en concordancia con la Ley Marco de Administración Financiera del Sector Público Ley 28112, además de la Ley General del del Sistema Nacional del Presupuesto 28411.

Dónde:

M: Muestra Municipalidad Distrital de la Perla Callao

X: Variables Gestión Presupuestal

Y: Variables Procesos de Control Presupuestal

r: Relación entre las variables de estudio

Unidad de Análisis

La presente investigación corresponde al estudio de la Municipalidad Distrital de la Perla Callao que está constituido por los procesos de control presupuestal en los años 2014 y 2015, su importancia radica en una serie de deficiencias encontradas en el control de la ejecución presupuestal para incrementar la ejecución de anular de proyectos de inversión y transferirlos a gastos administrativos.

Población de Estudio

La Población de estudio comprende los procesos de control en la ejecución de los gastos efectuados por la entidad y está conformada por 64 funcionarios en la Gestión Presupuestal y algunas áreas administrativas del Gobierno Local de la Perla-Callao.

Total Funcionarios y servidores: 64

Tamaño de Empresa

Se aplicará la entrevista (55) funcionarios que conforman las diferentes áreas de la Municipalidad, se realizó una selección estratificada del número de procesos, al 95% de confianza y un error de 0.05.

Selección de la Muestra

El Universo físico está constituido por la por la Municipalidad Distrital de la Perla Callao, La investigación se desarrollará analizando los documentos de los gastos en la ejecución Presupuestal, para la muestra es:

Para hacer posible la localización de la muestra, se deben tomar los siguientes pasos:

$$N = \frac{Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2 \cdot (N-1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

N= Población o universo

Z= Valor del nivel de confianza

p= Proporción de individuos que poseen las características del estudio

q= Proporción de individuos que no poseen las características de estudio

e= Proporción de individuos que no poseen las características del estudio

Los valores de la formula son los siguientes:

N= 64

Z= 95% ----1,96

p= 50% -----0,5

q= 50%-----0,5

E= 5%-----0,05

Remplazando:

$$n = \frac{64 \cdot (1.96)^2 \cdot (0.5 \cdot 0.5)}{2 \cdot 2}$$

$$(0.05)^{0.5} * (64-1) + (1.96)^{0.5} * (0.5 * 0.5)$$

$$n = 55$$

Según la ejecución de la fórmula, el tamaño final de la muestra fue de 55 empleados de la Municipalidad Distrital de la Perla Callao.

Muestreo

El tipo de muestreo empleado es del tipo probabilístico, en la técnica Método Aleatorio Simple.

Técnica de Recolección de Datos

En este punto, será necesario definir las diversas técnicas que nos ayudarán en el proceso de recogida de datos, así como los instrumentos que nos permitirán realizarlos de manera coherente con la realidad.

En este sentido, se aplicó el análisis documental, la observación y un instrumento de recogida de datos es una serie de recursos que un investigador utiliza para abordar y extraer información de los fenómenos.

Al construir instrumentos adecuados de recogida de datos, la investigación consigue un grado suficiente de simetría entre la teoría y los hechos; Como lo siguiente:

Técnicas	Instrumentos
Encuesta	Cuestionario de Encuesta

Para validarlos, los instrumentos serán examinados por especialistas en el tema. Respecto a los Cuestionarios de Encuesta, dicha validación será primordialmente a través de una comparación frente a las aplicadas en otras investigaciones de temas similares.

Confiabilidad y validación de instrumentos

Para medir la confiabilidad del instrumento aplicado, se utilizó el método estadístico de consistencia interna a través del Coeficiente de Chi Cuadrado, obteniendo como resultado 10.2, por lo que al ser el valor obtenido mayor a 3,8 se puede afirmar que el instrumento utilizado es bueno.

Mientras tanto que la validación se efectuó mediante la modalidad de juicio de dos expertos, profesionales en la especialidad, quienes opinaron que los conceptos utilizados en el instrumento

son propios de las variables de estudio, que el lenguaje utilizado es claro y sencillo, que la cantidad de ítems son suficientes para tener una comprensión de la materia en estudio y miden lo que pretenden medir; así como, que las escalas de medición son pertinentes a los objetos materia de estudio.

Análisis e interpretación de la información

Se realizó una base de datos en el programa estadístico SPSS 25 versión en español, la cual pasó por un control de calidad de datos para proseguir con el análisis estadístico respectivo.

Capítulo IV Resultado y discusión

Análisis, interpretación y discusión de resultados

Tipo y Diseño de Investigación, La presente investigación es de tipo descriptiva, porque mostrara los conceptos y aplicaciones de la información y ejecución presupuestaria y no presupuestaria que inciden en los resultados de la Municipalidad Distrital de la Perla.

Dentro del proceso de investigación y el control presupuestal de la Municipalidad Distrital de la Perla, decidimos emprender un análisis respecto al impacto del Control Presupuestal en Gestión de la Municipalidad Distrital de la Perla 2014-2015, para ganar una Más exacta Comprensión de la repercusión de la de control de pre-Presupuestaria de ejecución de la cancelación de la Inversión Proyectos de Gastos de administrativos los Costos, y para Obtener Específica Información Sobre los Distintos presupuestarios Procesos utilizados para evaluar los empleados los conocimientos de pre presupuestales.

Para ello, se decidió realizar una encuesta para averiguar las percepciones de los funcionarios de la Municipalidad del Distrito de Perla respecto con su conocimiento de las modificaciones del presupuesto.

Se elaboró 1 encuesta de 20 preguntas en todos los cuestionarios donde se interrogo y se utilizó una escala de 1 a 5, donde el 1 indica mayor grado de acuerdo, el 3 una diferencia aceptable y el 5 la manifestación de desacuerdo total,

El tamaño de la muestra se determinó utilizando la población formulada por los funcionarios que realmente tienen una conexión laboral con la Municipalidad. Con un intervalo de confianza del 95 % y un margen de error del 5%, se determinó un tamaño de la muestra de 55 encuestas.

Prueba de Hipótesis

En la presente investigación generó hipótesis con el fin de contrastarlas; además, se procesaron los resultados de una encuesta realizada entre 55 funcionarios, empleados de las zonas implicadas en el control del presupuesto, de la Municipalidad Distrital de la Perla-Callao.

Hipótesis General

El control presupuestal impacta favorablemente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de la Perla-Callao de los años 2014-2015.

Hipótesis Específicas.

- a) El control presupuestal influye en la planificación de la gestión del El Control Interno influye en la entrega de los bienes y servicios es a satisfacción del área usuaria según el contrato suscrito por la entidad y proveedor.
El control presupuestal beneficia en el resultado de la información financiera en la gestión del Distrito de la Perla-Callao de los años 2014-2015.4

Conclusiones

Se extrae las siguientes conclusiones como resultado de la investigación:

- Primera.- En la Municipalidad Distrital de la Perla, tuvo un resultado no optimo las modificaciones Presupuestales durante los años 2014 y 2015; por la inadecuada e incorrecta Modificación Presupuestal y de los años mencionados, influyeron negativamente incumpliendo las Metas Físicas y programáticas afectando gastos provisionados como Ejecución de Proyectos de Inversión, pasando a registrarlos registrándolo gastos administrativos, los mismos que traerían responsabilidades Administrativas Funcionales y Presunta Responsabilidad Civil.(Objetivo 1)
- Segunda.-El débil Control en el Sistema Presupuestal con que cuenta la Municipalidad Distrital de la Perla en los períodos 2014 y 2015, influyó negativamente que no se haya ejecutado el Proyecto de Inversión del Estadio Campolo Alcalde, pasando a ejecutar Gastos administrativos, Como consecuencia de esta circunstancia, los factores de evaluación se convierten en determinantes., ocasionando mayores gastos administrativos en lugar de efectuar Gastos en Proyectos de Inversión que benefician a la Población de la Municipalidad Distrital de la Perla, los mismos que traerían responsabilidades Administrativas Funcionales y Presunta Responsabilidad Civil.(Objetivo 2)

Tercera. -En la Municipalidad Distrital de la Perla periodos: 2014 y 2015, el incumplimiento de la Ley de Gestión Presupuestaria influye negativamente en el Presupuesto de ejecución de gastos de los años aludidos, dejándose para el año siguiente la ejecución de este Proyecto de Inversión necesario para se pueden distraer los Jóvenes haciendo Deporte en lugar de dedicarse a otros vicios. Asimismo, la ejecución de estos gastos traería como consecuencia Responsabilidad Administrativa Funcionales y Presunta Responsabilidad Civil. (Objetivo 3).

Recomendaciones

Con el objetivo de ayudar a reforzar el sistema de control del presupuesto durante el proceso de modificación del presupuesto:

Primera. - Se debe concientizar y capacitar a los Funcionarios, Técnicos y Servidores Municipales, encargados de efectuar la ejecución Presupuestal incidiendo en que se deben ejecutar Gastos en forma eficiente y de acuerdo a la Ley, optimizar los Recursos del Estado a través la buena Programación y ejecución de los gastos Públicos en concordancia con la Disposiciones Legales y Presupuestales, caso contrario incumpliendo las Normativas del Presupuesto Público ocasionaría consecuencias Administrativas Funcionales y de presunta Responsabilidad Civil.

Segunda.- La Municipalidad Distrital de la Perla debe proceder a elaborar una directiva Interna relacionado con los procedimientos, directivas con respecto a la ejecución correcta de Gastos Públicos, con la finalidad que estos gastos estén de acuerdo con la normativa vigente aplicada de la Ley de Gestión Presupuestaria y el Presupuesto Público de los años 2014 y 2015, en ese Contexto se propone una Directiva Interna sobre Procedimientos de la Ejecución Presupuestal de gastos Administrativos y gastos de Proyectos de Inversión los mismos que deben efectuar teniendo en cuenta las disposiciones legales Presupuestales, caso contrario incumpliendo las Normativas del Presupuesto Público ocasionaría consecuencias Administrativas Funcionales y de presunta **Responsabilidad Civil.**

Tercera. Con la finalidad de efectuar las medidas correctivas progresivamente y se debe adaptar una Sistema de Control Presupuestal en la ejecución de las modificaciones presupuestales, que sea eficaz para los Procesos y Fases en la Ejecución Presupuestal el mismo que se deberá implementar progresivamente, evitando en todo momento incumplir las disposiciones legales vigentes en el Presupuesto Público ocasionaría responsabilidad Administrativa y de presuntas Responsabilidades Civiles.

Referencias

1. Alvarado, J. (1998). Gestión Presupuestaria del Estado. informe. CIAT SRL, LIMA. Obtenido de https://www.biblioteca.une.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=66886&query_desc=au%3AAAlvarado%20Mairena%2C%20Jos%C3%A9
2. Alvarez, A., & Alvarez, O. (2010). Presupuesto Publico. Lima: Editorial Instituto Pacifico S.A.C. Obtenido de <https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Biblioteca/Biblioteca.nsf/RBPRESUPUESTO>
3. Alvarez, A., & Alvarez, O. (2012). Presupuesto Público. Lima: Instituto Pacifico S.A.C. Obtenido de <https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Biblioteca/Biblioteca.nsf/RBPRESUPUESTO>
4. Antonio. (10 de octubre de 2016). Rentabilidad sobre el patrimonio neto. Obtenido de Muchos ingresos Pasivos: <https://www.muchoingresospasivos.com/rentabilidad-patrimonio-neto/>
5. Bernal, C. (2010). Metodología de la Investigación (Vol. tercera). (P. E. Colombia., Ed.) Colombia. Obtenido de https://danirotejeda.files.wordpress.com/2013/05/mi_v_bernal_ruta.pdf
6. Camara de Diputados. (2014). LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL. Mexico: Manual para la Planeación, Programación y Presupuestación Municipal para el Ejercicio Fiscal. Obtenido de <https://transparenciafiscal.jalisco.gob.mx/sites/default/files/73.pdf>
7. Carranza, j. (2014). Presupuesto Publico. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/5106268_La_Economia_Politica_del_Proceso_Presupuestario_El_caso_peruano
8. Chaves, I. (2015). Presupuesto Publico: Un Enfoque Multianual y por Resultado. Lima: Gaceta Juridica. Obtenido de <https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Biblioteca/Biblioteca.nsf/RBPRESUPUESTO?OpenForm&Start=1&Count=150&Expand=1.1&Seq=2>

9. Chavez. (2015). Presupuesto Publico. Lima: Gaceta Jurídica S.A. Obtenido de <https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Biblioteca/Biblioteca.nsf/RBPRESUPUESTO?OpenForm&Start=1&Count=150&Expand=1.1&Seq=2>
10. Congreso de la Republica de Perú. (2004, 08 Diciembre). Ley General del Sistema de Presupuesto. Lima: Diario Oficial el Peruano. Obtenido de <https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28411.pdf>
11. Congreso de la Republica del Perú. (1922, 26 Diciembre). Ley Orgánica del Presupuesto General de la Republica. Lima. Obtenido de <https://docs.peru.justia.com/federales/leyes/4598-dec-26-1922.pdf>
12. Congreso de la Republica del Perú. (1999, 28 Febrero). Ley de Gestión Presupuestaria del Estado. Lima. Obtenido de http://www.oas.org/juridico/spanish/per_res28.pdf
13. Congreso de la Republica del Peru. (2002). Sistema de Gestión Presupuestaria del Estado (Vol. 2). Lima: Marketing Consultores S A. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/344299/Compendio_normativo_de_pensiones20190725-19981-1yvea4.pdf
14. Congreso de la Republica del Perú. (2004). Ley General del Sistema Nacional Presupuesto. Diario oficial el Peruano . Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/leyes/7148-ley-n-28411-2/file>
15. Congreso de la Republica del Perú. (2004,08 Diciembre). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Lima: Diario oficial el Peruano. Obtenido de <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-presupuesto-publ-decreto-legislativo-n-1440-1692078-15>
16. Congreso de la Republica del Perú. (2004,08 Diciembre). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Lima: Diario Oficial el Peruano. Obtenido de <https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28411.pdf>
17. Congreso de la Republica del Perú. (2004,08 Diciembre). Ley General Del Sistema Nacional de Presupuesto. Lima: Diario Oficial el Peruano. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/leyes/7148-ley-n-28411-2/file>

18. Congreso de la Republica del Perú. (2010,04 Diciembre). Ley del presupuesto del Sector Publico Para el Año fiscal 2011. Lima: Diario Oficial el Peruano . Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/sectr_publ/presu_2011/Ley29626.pdf
19. Congreso de la Republica del Perú. (2011,09 Diciembre). Ley De Presupuesto del Sector Publico. Lima: Diario Oficial el Peruano. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/leyes/7148-ley-n-28411-2/file>
20. Congreso de la Republica del Perú. (2011,09 Diciembre). Ley del Presupuesto del Sector Publico para el Año Fiscal 2012. Lima: Diario Oficial el Peruano . Obtenido de https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/ExpVirPal/Normas_Legales/29812-LEY.pdf
21. Congreso de la Republica del Perú. (2017). Ley de Presupuesto del Sector Publico. Lima: Diario Oficial el Peruano.
22. Congreso de la Republica del Perú. (2018,16 Septiembre). Ley del Sistema Nacional del Presupuesto Publico. Lima: Diario oficial el Peruano. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf
23. Congreso General del Perú. (2015, 04 Diciembre). Ley de Presupuesto del Sector Publico. Lima: Diario Oficial el Peruano. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/12052-ley-n-30281/file>
24. Córdova, I. (2014). El Informe de Investigación Cuantitativa. Lima: San Marcos E.I.R.L. Obtenido de http://www.editorialsanmarcos.com/index.php?id_product=16&controller=product
25. Domingo Hernandez, C. (2004). Deficiencias de Control en el Proceso de Ejecución Presupuesta. tesis de maestria. Universidad Nacional Federico Villarreal, Lima. Obtenido de <https://www.yumpu.com/es/document/read/37709110/universidad-nacional-federico-villareal-gestiopolis>
26. Matos, J. (2007). Diseño y Estrategia de Programación del Presupuesto Participativo. Documento, Junin. Obtenido de http://osgeydel.cebem.org/docs/27per_455_326537.pdf
27. Moreta, J., & Guillen, M. (2010). Presupuesto Participativo estrategias para el fortalecimiento de la democracia y el desarrollo local: La Experiencia de Santo Domingo

- Oeste Cuatrienio 2006 – 2010. (Tesis de Maestría). Universidad Autónoma de Santo Domingo, SANTO DOMINGO. Obtenido de <https://es.slideshare.net/JuaniMoreta/tesis-presupuesto-participativo-la-experiencia-de-santo-domingo-oeste-cuatrienio-2006-2010>
28. Peña, L. (2012). Análisis de los Retos y Desafíos del Presupuesto Participativo ante el Desarrollo Integral de la República Dominicana. (tesis de Maestría). Instituto Global de Altos Estudios en Ciencias Sociales, republica dominicana.
29. PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA. (2010,20 Octubre). Ley - CÓDIGO ORGÁNICO DE PLANIFICACIÓN Y FINANZAS PÚBLICAS. Quito. Obtenido de https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_plani.pdf
30. Prieto, M. (2012). Influencia de la Gestión de Presupuesto por Resultados en la Calidad del gasto en las municipalidades del Perú(2016-2010). (Tesis de Doctorado). Universidad San Martín de Porres, Lima. Obtenido de https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/586/prieto_mi.pdf?sequence=3&isAllowed=y
31. Romero, E. (2013). Presupuesto y Contabilidad Gubernamental. Colombia: ECOE. Obtenido de <https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2015/08/Presupuesto-Publico-y-contabilidad-gubernamental-5ta-Edicio%CC%81n.pdf>
32. Salinas, J. (2012). Aportes del Presupuesto Participativo para mejorar la Transparencia en la Gestión municipal: El caso de La Serena y Lautaro en Chile. (Tesis de Magister). Universidad Arcis, CHILE. Obtenido de <https://es.scribd.com/document/253661244/Aportes-Del-Presupuesto-Participativo-Para-Mejorar-La-Transparencia-en-La-Gestion-Municipal-El-Caso-de-La-Serena-y-Lautaro-en-Chile>
33. Serneguet, M. (Diciembre de 2017). LA MEJORA DE PROCESOS DISMINUYE EL TIEMPO DE FORMACIÓN. Obtenido de DATADEC: <https://www.datadec.es/blog/mejora-de-procesos-disminuye-tiempo-formacion>