



Incidencia de la inversión extranjera directa (IED) en el desempeño empresarial del Ecuador 2021–2023

Impact of foreign direct investment (FDI) on business performance in Ecuador 2021–2023

Impacto do investimento direto estrangeiro (IDE) no desempenho empresarial no Equador 2021–2023

Edison Aquiles Olivero Arias ^I
edison.oliveroar@ug.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-4413-4559>

Jorge Washington Chiluiza Cordova ^{II}
jorge.chiluzaco@ug.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0001-2850-6017>

William Medardo Pulupa Garcia ^{III}
william.pulupag@ug.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0004-6486-9976>

Alberto Carlos Galarza Hernandez ^{IV}
alberto.galarzah@ug.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0008-2679-655X>

Vicente Bernabe Salazar Soledispa ^V
salazarsvb@ug.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0001-8059-7596>

Correspondencia: edison.oliveroar@ug.edu.ec

Ciencias Empresariales
Artículo de Investigación

* **Recibido:** 26 de agosto de 2025 * **Aceptado:** 24 de septiembre de 2025 * **Publicado:** 17 de octubre de 2025

- I. Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- II. Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- III. Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- IV. Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- V. Universidad de Guayaquil, Ecuador.

Resumen

La investigación analizó la incidencia de la inversión extranjera directa (IED) en el desempeño empresarial del Ecuador durante el período 2021–2023. El objetivo principal fue determinar en qué medida los flujos de IED se relacionaron con indicadores como ventas, empleo, salarios y número de empresas. El estudio siguió un enfoque cuantitativo, de alcance descriptivo y diseño no experimental, utilizando como fuentes los registros del Banco Central del Ecuador y la información empresarial del Instituto Nacional de Estadística y Censos. Los resultados muestran que la IED registró una trayectoria de recuperación pos pandemia y se asoció con el fortalecimiento del empleo y la reactivación de la actividad productiva; sin embargo, su efecto sobre la productividad, los salarios y la rentabilidad no fue uniforme entre sectores ni tamaños de empresa. Mientras las compañías de mayor escala lograron capitalizar con mayor eficacia la llegada de capital externo mediante adopción tecnológica y mejoras operativas, las micro, pequeñas y medianas empresas evidenciaron limitaciones vinculadas a menores capacidades de absorción y acceso al financiamiento. En síntesis, la IED se confirma como un factor relevante para la estabilidad y expansión del tejido empresarial, pero su impacto pleno depende de la articulación con políticas públicas de innovación, fortalecimiento de encadenamientos productivos y desarrollo de capacidades que permitan convertirla en mejoras sostenidas de competitividad y valor agregado.

Palabras Clave: Inversión extranjera directa; desempeño empresarial; productividad; competitividad.

Abstract

This research analyzed the impact of foreign direct investment (FDI) on business performance in Ecuador during the 2021–2023 period. The main objective was to determine the extent to which FDI flows were related to indicators such as sales, employment, wages, and the number of businesses. The study followed a quantitative approach, with a descriptive scope and a non-experimental design, using records from the Central Bank of Ecuador and business information from the National Institute of Statistics and Census as sources. The results show that FDI registered a post-pandemic recovery path and was associated with the strengthening of employment and the reactivation of productive activity; however, its effect on productivity, wages, and profitability was not uniform across sectors or company sizes. While larger companies were able to capitalize more effectively on the influx of external capital through technological adoption and operational

improvements, micro, small, and medium-sized enterprises showed limitations linked to lower absorption capacities and access to financing. In short, FDI is confirmed as a relevant factor for the stability and expansion of the business fabric, but its full impact depends on the articulation with public policies of innovation, strengthening of productive chains and development of capacities that allow it to be converted into sustained improvements in competitiveness and added value.

Keywords: Foreign direct investment; business performance; productivity; competitiveness.

Resumo

Esta investigação analisou o impacto do investimento direto estrangeiro (IDE) no desempenho empresarial no Equador durante o período de 2021 a 2023. O objetivo principal foi determinar em que medida os fluxos de IDE estavam relacionados com indicadores como as vendas, o emprego, os salários e o número de empresas. O estudo seguiu uma abordagem quantitativa, com um âmbito descritivo e um desenho não experimental, utilizando como fontes os registos do Banco Central do Equador e a informação empresarial do Instituto Nacional de Estatística e Censos. Os resultados mostram que o IDE registou uma trajetória de recuperação pós-pandemia e esteve associado ao reforço do emprego e à reativação da atividade produtiva; no entanto, o seu efeito na produtividade, nos salários e na rentabilidade não foi uniforme entre sectores ou tamanhos de empresa. Enquanto as empresas de maior dimensão conseguiram capitalizar de forma mais eficaz o afluxo de capital externo através da adoção de tecnologias e melhorias operacionais, as micro, pequenas e médias empresas apresentaram limitações ligadas a menores capacidades de absorção e acesso a financiamento. Em suma, o IDE confirma-se como um fator relevante para a estabilidade e expansão do tecido empresarial, mas o seu pleno impacto depende da articulação com políticas públicas de inovação, fortalecimento das cadeias produtivas e desenvolvimento de capacidades que permitam convertê-lo em melhorias sustentadas da competitividade e do valor acrescentado.

Palavras-chave: Investimento direto estrangeiro; desempenho empresarial; produtividade; competitividade.

Introducción

La inversión extranjera directa (IED) constituye uno de los principales motores de crecimiento y competitividad en las economías en desarrollo, al promover la transferencia de capital, tecnología y conocimientos hacia los sectores productivos nacionales. En el caso del Ecuador, la IED

representa una fuente estratégica de financiamiento que puede incidir en el desempeño empresarial, entendido como la capacidad de las organizaciones para generar ventas, empleo y valor económico sostenible. En este contexto, los datos del Banco Central del Ecuador (BCE) permiten analizar la evolución de la IED durante el período 2021–2023, mientras que la información del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) sobre ventas, empleo, salarios y número de empresas posibilita evaluar el desempeño empresarial en sus diferentes dimensiones. Así, el estudio busca determinar si los flujos de inversión extranjera han contribuido efectivamente a mejorar los indicadores empresariales en un entorno de recuperación económica pospandemia y búsqueda de estabilidad macroeconómica.

Durante los últimos años, la llegada de inversión extranjera directa al Ecuador ha mostrado fluctuaciones influenciadas por la incertidumbre política, la rigidez normativa y las condiciones globales del mercado. Aunque el BCE registra una leve recuperación de la IED entre 2021 y 2023, aún no existe claridad sobre su impacto real en la productividad y rentabilidad del tejido empresarial. Por su parte, los registros del INEC reflejan contrastes en las ventas, el empleo y los salarios según el tamaño de empresa, lo que sugiere una respuesta desigual frente a la entrada de capital extranjero. Ante este escenario, surge la necesidad de analizar de qué manera la inversión extranjera directa ha incidido en el desempeño empresarial del Ecuador durante el período 2021–2023, identificando si sus efectos han sido homogéneos o concentrados en determinados sectores y regiones.

La inversión es un elemento fundamental dentro de la teoría económica, ya que constituye el mecanismo mediante el cual las empresas amplían su capacidad productiva y contribuyen al crecimiento nacional. Según Chraki y Perrotini Hernández (2024), la inversión representa un proceso de acumulación de capital que permite la adquisición de activos fijos con el fin de incrementar la producción y la eficiencia. Desde la perspectiva clásica, el nivel de inversión depende directamente de la rentabilidad esperada y del costo del capital; por tanto, cuando las utilidades son mayores, se incentiva la reinversión y la expansión productiva. De manera complementaria, Umar et al. (2022) destacan que la inversión empresarial es una decisión estratégica que combina expectativas de ganancia, riesgo y sostenibilidad, donde los fondos internos y la disponibilidad de financiamiento juegan un papel determinante.

Dentro de esta lógica, la inversión extranjera directa (IED) se concibe como una extensión de las dinámicas de inversión a escala internacional. Alfaro y Chauvin (2017) definen la IED como los

flujos de capital que permiten a un inversionista extranjero adquirir participación significativa en una empresa de otro país, generalmente superior al 10 % del capital accionario, lo que implica control y permanencia en la gestión. Asimismo, Rommel et al. (2025) amplían esta visión señalando que la IED no solo introduce capital financiero, sino también transferencia tecnológica, prácticas de gestión y apertura hacia nuevos mercados, generando efectos multiplicadores sobre el desarrollo económico y la productividad nacional. Este proceso de integración fomenta la inserción de las economías receptoras en las cadenas globales de valor, impulsando la modernización del aparato productivo y la competitividad internacional.

Por otra parte, el desempeño empresarial constituye una categoría clave para comprender la eficiencia con la que las empresas utilizan sus recursos frente a las condiciones macroeconómicas. Según Hussein et al. (2020), este desempeño se relaciona con la capacidad organizacional de alcanzar metas de rentabilidad, productividad y sostenibilidad a largo plazo. Barradas Martínez (2021) amplía esta visión, al considerar el desempeño como un fenómeno multidimensional que abarca indicadores financieros como ventas, rentabilidad o liquidez y no financieros, tales como innovación, calidad y satisfacción del cliente. En la misma línea, Cruz (2022) lo describe como el “ADN organizacional”, reflejo de la eficacia y la adaptación ante contextos económicos cambiantes. Ratigan y Zaleski (2024) complementan esta concepción al definir el desempeño como la habilidad de las empresas para generar beneficios sostenibles en el corto y largo plazo, lo que permite medir su viabilidad económica y su aporte al desarrollo.

En el contexto ecuatoriano, diversos estudios han explorado la relación entre la inversión extranjera directa (IED) y el desempeño económico, evidenciando tanto sus aportes como sus limitaciones estructurales. Según Ganchoso Arias et al. (2025), la IED constituye uno de los principales motores del desarrollo contemporáneo, al promover la transferencia de capital, tecnología y conocimientos hacia las economías receptoras. En su estudio sobre la incidencia de la IED en el empleo ecuatoriano, los autores destacan que este tipo de inversión estimula la producción, la productividad y la competitividad empresarial; sin embargo, sus efectos sobre el empleo resultan contradictorios, pues se identificó una relación negativa entre la llegada de capital extranjero y la generación de puestos de trabajo. Esta situación refleja la existencia de debilidades estructurales que limitan la capacidad del país para aprovechar plenamente los beneficios de la inversión extranjera, ya sea por la baja articulación con las cadenas productivas locales o por la concentración del capital en sectores de alta tecnología con escasa absorción de mano de obra. Por ello, los autores

enfatan la necesidad de analizar la orientación sectorial y el tipo de inversiones que recibe el Ecuador, pues no toda IED se traduce automáticamente en desarrollo productivo ni en mejoras sostenibles del desempeño empresarial.

Por su parte, otras investigaciones complementan esta perspectiva al resaltar el papel de la IED como fuente de dinamismo económico y de modernización productiva. Salcedo Muñoz et al. (2024) señalan que la IED, especialmente en el sector comercio, ha contribuido al crecimiento económico del Ecuador mediante la generación de empleo, la transferencia tecnológica y el fortalecimiento de la productividad. No obstante, advierten que su comportamiento ha sido altamente volátil, condicionado por factores políticos, económicos e institucionales, lo que plantea desafíos para la atracción y estabilidad del capital extranjero. De manera similar, Bonilla Coque et al. (2021) sostienen que la IED tiene un efecto positivo en el valor agregado del sector industrial ecuatoriano, favoreciendo la innovación y el crecimiento de la infraestructura, mientras que Jara Quevedo et al. (2025) demuestran que su influencia en la rentabilidad empresarial varía según el tamaño de las compañías. En las grandes empresas del sector agropecuario, la inversión extranjera ha incrementado significativamente los retornos sobre activos y patrimonio, aunque su impacto en las micro, pequeñas y medianas empresas es limitado debido a su menor capacidad de absorción tecnológica y acceso al crédito. En conjunto, estas evidencias confirman que la IED puede potenciar la competitividad y rentabilidad empresarial en el Ecuador, siempre que esté acompañada de políticas públicas estables, incentivos a la innovación y una mejor integración entre el capital extranjero y las estructuras productivas nacionales.

En síntesis, la inversión extranjera directa (IED) se ha consolidado como un componente esencial para el crecimiento y la competitividad de las economías en desarrollo, al facilitar la transferencia de recursos financieros, tecnológicos y de conocimiento hacia los sectores productivos. Sin embargo, en el caso ecuatoriano, su comportamiento ha sido variable y condicionado por factores políticos, institucionales y económicos que limitan su impacto sobre el desempeño empresarial. Ante este panorama, se plantea la necesidad de analizar cómo los flujos de inversión extranjera directa han influido en los resultados empresariales del país durante el período 2021–2023. Por ello, el objetivo de esta investigación es determinar la incidencia de la inversión extranjera directa en el desempeño empresarial del Ecuador en el período 2021–2023, utilizando información del Banco Central del Ecuador (BCE) y del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) como base para comprender su papel en la dinámica productiva nacional.

Metodología

En lo referente a la metodología, el estudio adoptó un enfoque cuantitativo, con alcance descriptivo y diseño no experimental, dado que no se realizó manipulación alguna de las variables objeto de análisis. Este enfoque permitió examinar de forma objetiva la relación entre la inversión extranjera directa (IED) y el desempeño empresarial en el Ecuador durante el período 2021–2023, a partir del análisis de datos macroeconómicos y empresariales provenientes de fuentes oficiales.

Para el desarrollo del estudio, se recopilaron datos de inversión extranjera directa registrados por el Banco Central del Ecuador (BCE), los cuales reflejan los flujos de capital provenientes del exterior en distintos sectores productivos del país. Paralelamente, se obtuvo información del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) relacionada con variables empresariales tales como ventas, empleo, plazas de trabajo, salarios y número de empresas, que permiten evaluar el desempeño empresarial en sus diferentes dimensiones.

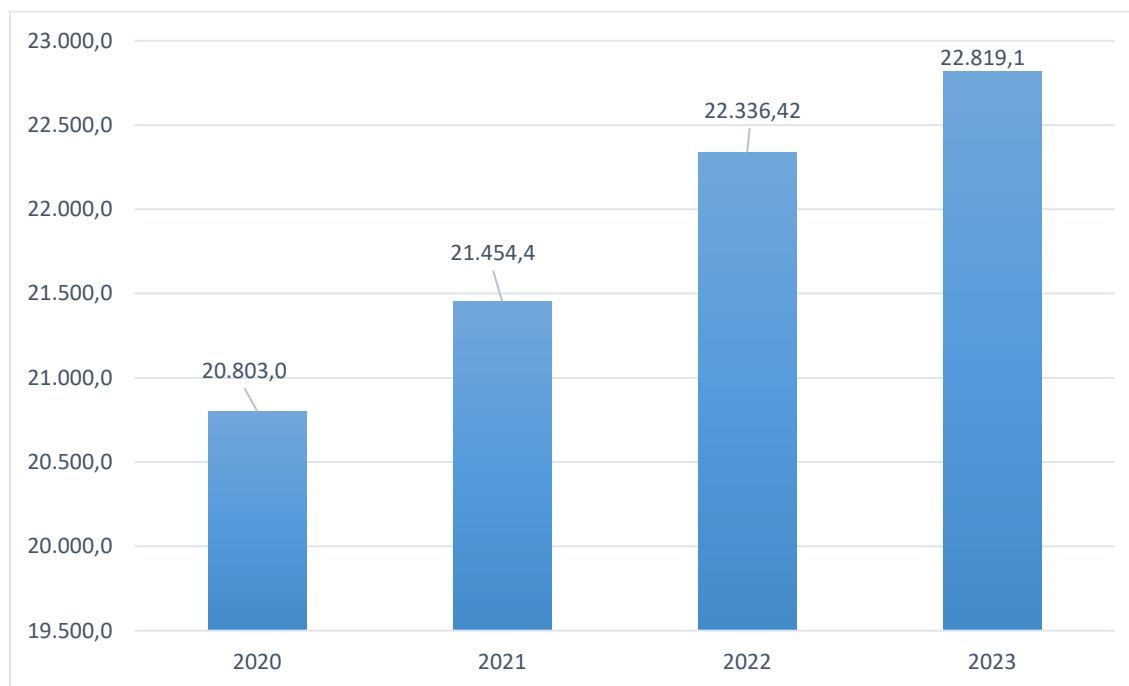
Posteriormente, los datos fueron organizados y procesados mediante técnicas de análisis descriptivo, con el fin de identificar tendencias, variaciones y posibles vínculos entre los flujos de IED y los indicadores de desempeño empresarial. Este procedimiento metodológico busca determinar en qué medida la inversión extranjera directa ha incidido en la dinámica empresarial ecuatoriana durante el período 2021–2023, proporcionando evidencia que contribuya a comprender su papel dentro del proceso de crecimiento y recuperación económica nacional.

Resultados

La presente sección expone los principales hallazgos del estudio sobre la incidencia de la inversión extranjera directa (IED) en el desempeño empresarial del Ecuador durante el período 2021–2023, a partir del análisis de datos provenientes del Banco Central del Ecuador (BCE) y del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Los resultados permiten observar la evolución de la IED en el país y su relación con variables clave del desempeño empresarial como las ventas, el empleo, las plazas laborales, los salarios y el número de empresas. El propósito de esta sección es identificar las tendencias que caracterizan la dinámica empresarial ecuatoriana en el contexto de la recuperación económica pospandemia, así como determinar en qué medida los flujos de capital extranjero han contribuido al fortalecimiento del tejido productivo nacional y a la generación de valor económico sostenible.

Figura 1

Inversión Extranjera Directa (IED) en Ecuador, 2021–2023 (millones de USD).



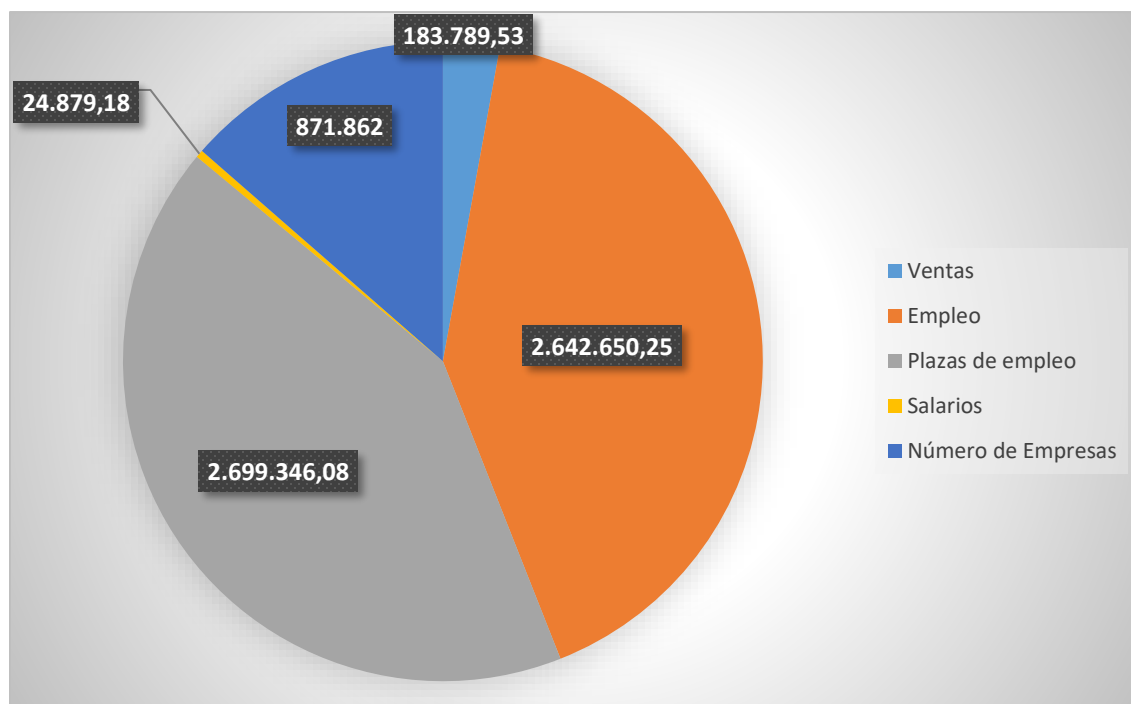
Nota: Adaptado del Banco Central del Ecuador (2024).

Según la figura 1, la inversión extranjera directa (IED) en el Ecuador mostró una tendencia ascendente sostenida durante el período 2021–2023, al pasar de 21.454,4 millones de USD en 2021 a 22.819,1 millones en 2023, lo que refleja un incremento acumulado cercano al 6,4 %. Este comportamiento evidencia una gradual recuperación de la confianza de los inversionistas internacionales tras la desaceleración económica derivada de la pandemia y de los episodios de inestabilidad política. El crecimiento de la IED sugiere un entorno de mejora en las condiciones macroeconómicas y en la apertura comercial, factores que pueden haber favorecido el ingreso de capitales hacia sectores estratégicos como la industria, la minería y los servicios. Desde la perspectiva del desempeño empresarial, este aumento de la inversión extranjera constituye un elemento clave para fortalecer la productividad, la generación de empleo y la competitividad, pues la llegada de nuevos capitales suele ir acompañada de transferencia tecnológica, innovación y expansión de la capacidad productiva. No obstante, el análisis de los efectos reales de este flujo de inversión sobre los indicadores empresariales ecuatorianos requiere examinar su distribución

sectorial y regional, así como la capacidad de absorción del tejido productivo nacional para transformar la IED en crecimiento sostenido y desarrollo económico inclusivo.

Figura 2

Desarrollo empresarial – 2021 (millones de USD).



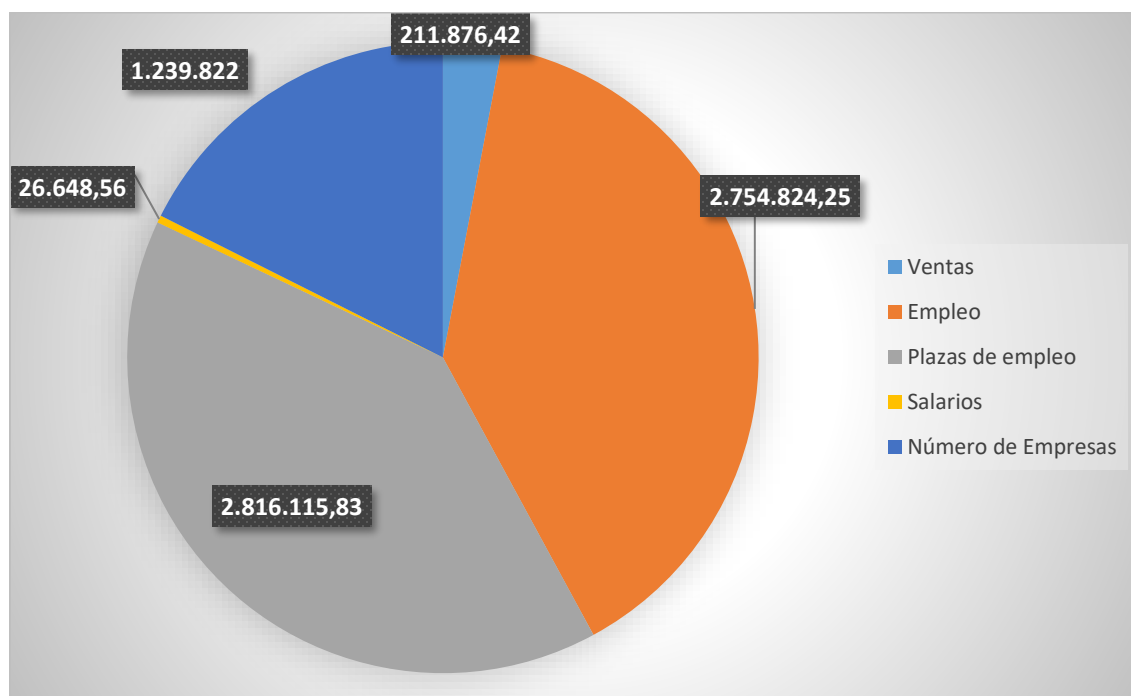
Nota: Adaptado del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) (2023).

Según la figura 2, el desarrollo empresarial del Ecuador en 2021 evidencia una marcada concentración en las variables relacionadas con el empleo y las plazas laborales, que alcanzan valores de 2.642.650,25 millones de USD y 2.699.346,08 millones de USD respectivamente, configurándose como los componentes de mayor peso dentro del desempeño empresarial nacional. En contraste, las ventas registran 183.789,53 millones de USD, los salarios 24.879,18 millones de USD y el número de empresas 871.862, lo que refleja una menor participación relativa de estas dimensiones en la estructura productiva del país. Este comportamiento sugiere que, durante el período analizado, la dinámica empresarial ecuatoriana se orientó principalmente hacia la recuperación del empleo tras la crisis sanitaria, más que hacia un incremento significativo de la productividad o de los niveles salariales. Desde la perspectiva de la incidencia de la inversión extranjera directa, la composición observada indica que el capital foráneo podría haber contribuido

a la reactivación de la capacidad operativa de las empresas y a la generación de empleo, aunque sin un impacto proporcional en las ventas o en la mejora de los ingresos laborales, lo que pone de relieve la necesidad de fortalecer los mecanismos de absorción y eficiencia de la inversión extranjera dentro del tejido empresarial nacional.

Figura 3

Desarrollo empresarial – 2022 (millones de USD).



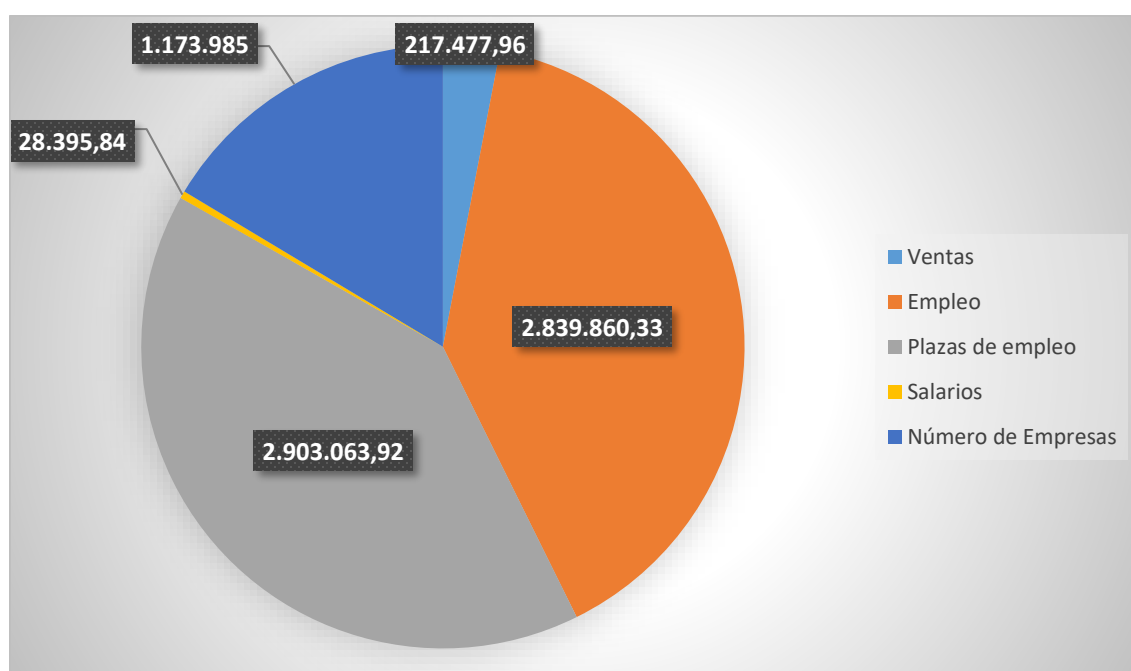
Nota: Adaptado del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) (2023).

Según la figura 3, el desarrollo empresarial del Ecuador en 2022 mantiene una estructura similar a la del año anterior, con una fuerte predominancia de las variables vinculadas al empleo y a las plazas laborales, que registran valores de 2.754.824,25 millones de USD y 2.816.115,83 millones de USD respectivamente. Estas cifras reflejan la continuidad del proceso de recuperación del mercado laboral tras la crisis sanitaria, consolidando al empleo como el principal componente del desempeño empresarial nacional. En contraste, las ventas alcanzan 211.876,42 millones de USD, los salarios 26.648,56 millones de USD y el número de empresas 1.239.822, evidenciando un leve crecimiento respecto a 2021, lo que sugiere una expansión moderada de la actividad económica. Este comportamiento revela que el tejido empresarial ecuatoriano logró fortalecer su capacidad

operativa y su nivel de ocupación, aunque sin un incremento proporcional en las remuneraciones ni en la productividad. Desde la perspectiva de la inversión extranjera directa, la evolución observada podría estar asociada a una mayor inyección de capital orientada a la consolidación de empresas y generación de empleo, sin traducirse aún en mejoras sustanciales en la competitividad o rentabilidad empresarial, lo que resalta la importancia de canalizar la IED hacia sectores con mayor capacidad de innovación y valor agregado.

Figura 4

Desarrollo empresarial – 2023 (millones de USD).



Nota: Adaptado del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) (2023).

La figura 4 muestra que el desarrollo empresarial del Ecuador en 2023 se concentró principalmente en las plazas de empleo con un valor de 2.903.063,92 millones de USD y el empleo con 2.839.860,33 millones de USD, lo que evidencia que la dinámica productiva nacional sigue sustentándose en la generación laboral más que en el crecimiento de las ventas, que alcanzaron 217.477,96 millones de USD, o los salarios, con 28.395,84 millones de USD. Aunque el número de empresas fue de 1.173.985, reflejando una expansión moderada del tejido productivo, el contraste entre la creación de empleo y los bajos niveles salariales sugiere que la productividad y

la rentabilidad empresarial aún no avanzan al mismo ritmo. Desde la perspectiva de la inversión extranjera directa, estos resultados indican que el capital foráneo ha contribuido parcialmente a fortalecer el empleo y la actividad empresarial, pero sin generar un impacto proporcional en las ventas ni en la mejora de los ingresos, lo que resalta la necesidad de canalizar la inversión extranjera hacia sectores con mayor capacidad de innovación, valor agregado y sostenibilidad productiva. En síntesis, los resultados obtenidos evidencian que, si bien la inversión extranjera directa ha mostrado un crecimiento sostenido entre 2021 y 2023, su impacto sobre el desempeño empresarial ecuatoriano ha sido parcial y heterogéneo. Los indicadores revelan una fuerte concentración en la generación de empleo y plazas laborales, con avances moderados en ventas, salarios y número de empresas, lo que indica que la IED ha favorecido principalmente la estabilidad del mercado laboral más que el incremento de la productividad o la rentabilidad. Estos hallazgos ponen de relieve la necesidad de orientar la inversión extranjera hacia sectores estratégicos con mayor capacidad de innovación y valor agregado, de modo que sus beneficios se reflejen en una mejora integral del desempeño empresarial y en un desarrollo económico más equilibrado y sostenible para el país.

Discusión

Los resultados obtenidos a lo largo del estudio evidencian una relación compleja entre la inversión extranjera directa (IED) y el desempeño empresarial en el Ecuador durante el período 2021–2023, donde los efectos positivos en la generación de empleo contrastan con los limitados avances en productividad y rentabilidad. Este comportamiento sugiere que, aunque la IED ha contribuido al fortalecimiento del tejido empresarial y a la reactivación económica pos pandemia, su impacto no ha sido homogéneo ni plenamente sostenible. En este contexto, el contraste con diversos enfoques teóricos y empíricos permite profundizar en la comprensión de cómo la estructura productiva nacional, la estabilidad institucional y la orientación sectorial de las inversiones determinan la capacidad del país para transformar los flujos de capital extranjero en crecimiento económico sostenido y desarrollo empresarial inclusivo.

En concordancia con lo planteado por Ganchoso Arias et al. (2025), los resultados del presente estudio confirman que la inversión extranjera directa (IED) constituye un motor relevante para la productividad y la competitividad empresarial en el Ecuador; sin embargo, también respaldan la existencia de limitaciones estructurales que impiden aprovechar plenamente sus beneficios. Durante el período 2021–2023, se observó un incremento sostenido de la IED y una correlación

positiva con la generación de empleo y la expansión de plazas laborales; no obstante, esta relación no se tradujo en un crecimiento proporcional de los salarios ni en una mejora significativa de la rentabilidad. Esta evidencia empírica coincide con lo señalado por los autores, quienes advierten que los flujos de capital extranjero tienden a concentrarse en sectores de alta tecnología o capital intensivo, con escasa absorción de mano de obra y baja articulación con las cadenas productivas locales. Así, los hallazgos de esta investigación confirman que, aunque la IED impulsa la actividad empresarial, su efecto sobre el empleo y la equidad salarial sigue siendo limitado por la débil integración del capital foráneo al tejido productivo nacional.

De acuerdo con lo expuesto por Salcedo Muñoz et al. (2024), la IED ha contribuido en el Ecuador al crecimiento económico mediante la generación de empleo, la transferencia tecnológica y la dinamización de la productividad, aunque su comportamiento presenta una marcada volatilidad sujeta a factores políticos e institucionales. Los resultados de la presente investigación corroboran parcialmente este planteamiento, al evidenciar un crecimiento moderado y sostenido de la IED entre 2021 y 2023, reflejo de una leve recuperación de la confianza inversora pos pandemia. No obstante, la inestabilidad política y la falta de políticas claras de atracción y retención de capital extranjero parecen haber limitado la magnitud de su impacto, especialmente en sectores con potencial de innovación. De este modo, los datos del período analizado confirman la importancia de la IED como fuente de dinamismo empresarial, pero también subrayan la necesidad de fortalecer el entorno institucional y normativo para garantizar su estabilidad y su efecto multiplicador en la economía nacional.

En relación con el análisis de Bonilla Coque et al. (2021), quienes sostienen que la IED ejerce un efecto positivo sobre el valor agregado del sector industrial al fomentar la innovación y el desarrollo de infraestructura, los resultados de este estudio muestran una tendencia concordante, aunque con matices. Si bien los datos del período 2021–2023 reflejan una mejora general en las variables de desempeño empresarial —particularmente en la generación de empleo y plazas laborales—, el impacto de la IED en la productividad y en la innovación aún resulta insuficiente para generar un salto cualitativo en el valor agregado del sector industrial. Este hallazgo sugiere que la contribución de la inversión extranjera sigue siendo más cuantitativa que cualitativa, enfocada en el fortalecimiento operativo más que en la transformación tecnológica o la competitividad a largo plazo. Por ello, la evidencia empírica refuerza la necesidad de promover

mecanismos que orienten los flujos de IED hacia actividades de mayor complejidad productiva y contenido tecnológico.

Por último, los planteamientos de Jara Quevedo et al. (2025) encuentran respaldo en los resultados obtenidos, al demostrar que los efectos de la IED sobre la rentabilidad empresarial varían en función del tamaño de las compañías. En el caso ecuatoriano, los datos del período 2021–2023 muestran que la expansión de la IED ha beneficiado principalmente a las grandes empresas, las cuales cuentan con una mayor capacidad para absorber tecnología, acceder al crédito y adaptarse a estándares internacionales. En cambio, las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) no han experimentado mejoras significativas en su desempeño financiero, lo que evidencia una brecha estructural en la distribución de los beneficios del capital extranjero. Este comportamiento coincide con las conclusiones de los autores y sugiere que la efectividad de la IED depende no solo del volumen de inversión, sino también de la existencia de políticas públicas que fomenten la transferencia tecnológica, el acceso al financiamiento y la inclusión de las MIPYMES en las cadenas de valor globales.

En conjunto, la evidencia empírica obtenida entre 2021 y 2023 respalda la literatura que reconoce a la inversión extranjera directa como un factor determinante para el desarrollo empresarial, aunque condicionado por la estructura productiva y la estabilidad institucional del país. Los resultados permiten concluir que la IED en Ecuador ha incidido positivamente en la generación de empleo y en la expansión empresarial, pero su impacto en la productividad, los salarios y la innovación tecnológica sigue siendo limitado. Esto reafirma que el verdadero potencial de la inversión extranjera solo se materializa cuando se articula con políticas públicas orientadas a la competitividad, la sostenibilidad y la diversificación del aparato productivo nacional.

Conclusión

En términos generales, el análisis realizado para el período 2021–2023 permite evidenciar que la inversión extranjera directa (IED) ha tenido un papel relevante en la dinámica empresarial ecuatoriana, especialmente en la recuperación del empleo y en la estabilidad productiva tras la pandemia. Los resultados muestran que el ingreso de capital foráneo ha contribuido al fortalecimiento de la actividad económica y a la consolidación de ciertos sectores estratégicos; no obstante, su incidencia sobre la productividad, los salarios y la rentabilidad empresarial aún resulta limitada. Este comportamiento sugiere que los efectos de la IED no han sido homogéneos, sino

más bien concentrados en empresas con mayor capacidad de absorción tecnológica y acceso al financiamiento. En conjunto, los hallazgos reflejan que la inversión extranjera constituye un factor importante para el crecimiento empresarial, aunque su impacto pleno dependerá de la articulación con políticas que promuevan la innovación, la diversificación productiva y un desarrollo más equitativo del aparato económico nacional.

Los hallazgos obtenidos permiten concluir que, durante el período 2021–2023, la inversión extranjera directa (IED) desempeñó un papel relevante en la recuperación y expansión del tejido empresarial ecuatoriano, especialmente en la generación de empleo y la estabilización de la actividad productiva tras la crisis sanitaria. Los datos reflejan que el incremento de los flujos de capital foráneo fortaleció la confianza económica y dinamizó sectores estratégicos como la industria, los servicios y el comercio; no obstante, su impacto no fue homogéneo ni suficiente para impulsar de manera sostenida la productividad, la innovación o la rentabilidad empresarial. Mientras las grandes compañías lograron capitalizar la IED mediante la incorporación de tecnología y la optimización de sus operaciones, las micro, pequeñas y medianas empresas mostraron un desempeño más limitado, condicionado por barreras estructurales, falta de financiamiento y baja articulación con las cadenas de valor. En este sentido, la investigación confirma que la IED constituye un motor esencial para el crecimiento económico y la competitividad del Ecuador, aunque su potencial transformador depende de la existencia de políticas públicas claras, estabilidad institucional e incentivos que promuevan la transferencia tecnológica, la diversificación productiva y una distribución más equitativa de los beneficios entre todos los actores del sistema empresarial nacional.

Es pertinente reconocer las limitaciones de este estudio. Aunque el uso de registros oficiales del Banco Central del Ecuador y del INEC proporcionó una base consistente para analizar la relación entre IED y desempeño empresarial en 2021–2023, la dependencia de fuentes secundarias y datos agregados impide capturar heterogeneidades clave a nivel de empresa, subsector y territorio. La ausencia de micro datos sobre composición de la IED (capital accionario, utilidades reinvertidas, deuda inter compañía), encadenamientos locales, y variables laborales finas (rotación, cualificación, productividad por trabajador) restringe la identificación de mecanismos de transmisión y efectos distributivos por tamaño empresarial. Asimismo, no se modelaron posibles problemas de causalidad y endogeneidad (p. ej., que las firmas más productivas atraigan IED), ni rezagos temporales con los que la inversión extranjera suele impactar productividad, innovación y

salarios. Tampoco se controló de forma exhaustiva por choques externos e institucionales (volatilidad política, precios internacionales, condiciones financieras) que pueden sesgar las asociaciones observadas. Futuras investigaciones podrían superar estas limitaciones mediante diseños cuasi-experimentales (DiD, IV), paneles a nivel de firma, desagregación sectorial y regional de la IED, y metodologías mixtas que integren encuestas y entrevistas para medir spillovers tecnológicos, encadenamientos con MIPYMES y barreras de absorción. Con ello sería posible ofrecer una lectura más fina del cómo, dónde y para quién la IED potencia (o no) la productividad y la rentabilidad empresarial en el país.

A partir de los resultados obtenidos, se identifican diversas oportunidades para fortalecer el impacto de la inversión extranjera directa (IED) en el desempeño empresarial del Ecuador. En primer lugar, es recomendable que las empresas nacionales fortalezcan sus capacidades de gestión, innovación y adopción tecnológica, de manera que puedan aprovechar de forma más eficiente los flujos de capital extranjero y transformarlos en mejoras reales de productividad y competitividad. Asimismo, es fundamental fomentar una mayor articulación entre las empresas receptoras de IED y las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), promoviendo la transferencia de conocimientos, la creación de encadenamientos productivos y el acceso a nuevos mercados. Desde el ámbito estatal, se sugiere consolidar políticas públicas orientadas a la atracción y retención de inversión extranjera con estabilidad jurídica, incentivos a la investigación y desarrollo, y mecanismos que aseguren la generación de empleo formal y de calidad. Además, se propone fortalecer la coordinación entre el sector público, el privado y las universidades para desarrollar programas de capacitación y formación técnica que respondan a las necesidades de los sectores productivos. Finalmente, resulta esencial mejorar la transparencia y disponibilidad de datos sobre la composición y destino de la IED, a fin de diseñar estrategias más efectivas que potencien su contribución al crecimiento económico sostenible y a la diversificación del aparato productivo nacional.

Futuras investigaciones podrían enfocarse en analizar de manera más detallada cómo la composición y el destino sectorial de la inversión extranjera directa (IED) influyen de forma diferenciada en el desempeño empresarial del Ecuador. Sería pertinente examinar qué sectores productivos logran transformar con mayor eficacia los flujos de capital extranjero en mejoras de productividad, innovación y generación de empleo, y cuáles presentan limitaciones estructurales que restringen su aprovechamiento. Además, resultaría relevante profundizar en el estudio de los efectos de la IED sobre las micro, pequeñas y medianas empresas, considerando su papel

estratégico dentro de las cadenas de valor y su limitada capacidad para absorber tecnología y financiamiento externo. También sería conveniente incorporar enfoques comparativos entre regiones del país, con el fin de identificar desigualdades territoriales en la distribución y el impacto del capital foráneo. Por otro lado, investigaciones futuras podrían evaluar la influencia de factores institucionales y políticos, como la estabilidad jurídica, la calidad regulatoria y los incentivos estatales, en la atracción y permanencia de la inversión extranjera. Finalmente, se recomienda explorar metodologías mixtas que combinen análisis cuantitativo y cualitativo para captar los efectos indirectos de la IED, tales como la transferencia de conocimientos, la modernización empresarial y el fortalecimiento de la competitividad a largo plazo.

En conclusión, este estudio aporta evidencia significativa sobre la relación entre la inversión extranjera directa (IED) y el desempeño empresarial en el Ecuador durante 2021–2023, mostrando que, si bien la IED se consolidó como un recurso clave para la reactivación productiva y la generación de empleo, sus efectos no se tradujeron automáticamente en aumentos sostenidos de productividad, salarios o rentabilidad en todo el aparato empresarial. Los hallazgos revelan heterogeneidades importantes: las empresas de mayor escala lograron transformar con más eficiencia los flujos de capital externo en mejoras operativas e incorporación tecnológica, mientras que las micro, pequeñas y medianas empresas enfrentaron restricciones asociadas a menores capacidades de absorción, dificultades de financiamiento y débil articulación en cadenas de valor. Estos resultados reafirman la necesidad de fortalecer la coordinación entre sector público, sector privado y academia para potenciar transferencias tecnológicas, encadenamientos locales y formación de talento, junto con un marco de estabilidad institucional e incentivos orientados a innovación y contenido local. De ese modo, la IED puede evolucionar de un impulso coyuntural de liquidez y empleo a un verdadero motor de competitividad, diversificación y crecimiento sostenible en el largo plazo.

Referencias

- Alfaro , L., & Chauvin, J. (2017). Foreign Direct Investment, Finance, and Economic Development. Chapter for Encyclopedia of International Economics and Global Trade, 1-32. Obtenido de https://www.hbs.edu/ris/Publication%20Files/FDICapital_Formatted_20170922_Final_W_c7fcb82c-f318-4632-a589-20118eaeebf8.pdf
- Barradas Martínez, M., Rodríguez Lázaro, J., & Maya Espinoza, I. (2021). Desempeño organizacional. Una revisión teórica de sus dimensiones y forma de medición. RECAI Revista de Estudios en Contaduría, Administración e Infomática. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/<https://www.redalyc.org/journal/6379/637968301002/637968301002.pdf>
- Bonilla Coque, S., Viera Albán, J., & Caicedo Atiaga, F. (2021). Inversión extranjera directa: Elementos incluyentes de desarrollo y crecimiento económico del sector industrial. Digital Publisher, 298-310. Obtenido de https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/729
- Chraki, F., & Perrotini Hernández, I. (2024). Revisiting the Classical Theory of Investment: An Empirical Assessment from the European Union. Journal of Quantitative Economics, 63-89. Obtenido de https://link.springer.com/article/10.1007/s40953-024-00385-y?utm_source
- Ganchoso Arias, E., Ganchoso Arias, Y., Ganchoso Vidal, C., García Yance, A., & Muñoz Loor, M. (2025). Incidencia de la inversión extranjera directa en el empleo del Ecuador. 45-59. Obtenido de <https://latam.redilat.org/index.php/lt/article/view/3929>
- Jara Quevedo , G., Arrobo Cedeño , N., Arrata Corzo , V., Mayorga González , M., & Massuh Arreaga , O. (2025). Relación de la Inversión Extranjera Directa con la Rentabilidad de Empresas del Sector Agropecuario Ecuatoriano por tamaño, período 2010-2022. Revista de Ciencias Sociales y Económicas, 59-73. Obtenido de <https://revistas.uteq.edu.ec/index.php/csye/article/view/841>
- ROMMEL, T., PALMTAG, T., & MESSERSCHMIDT, L. (2025). Local Economic Consequences of Foreign Direct Investment in Democracies and Autocracies. International Studies Quarterly. Obtenido de <https://watermark02.silverchair.com/sqaf025.pdf?token=AQECAHi208BE49Ooan9kkhW>

_Ercy7Dm3ZL_9Cf3qfKAc485ysgAAA1AwggNMBgkqhkiG9w0BBwagggM9MIIDOQ
IBADCCAzIGCSqGSib3DQEHATAeBglghkgBZQMEAS4wEQQM3O1t_oWXj9t8UI
WaAgEQgIIDA7Q8D3gAyXdkFKIFPwGWByf5cZZ1SdvVVQBarpgeMxXD2

Salcedo Muñoz, V., Nagua Nagua, A., & Ochoa Vásquez, T. (2024). La inversión extranjera directa en el sector comercio en el Ecuador, Periodo 2016 – 2022. 448 - 462. Obtenido de <https://revistaneque.org/index.php/revistaneque/article/view/194>

Banco Central del Ecuador. (2024). Banco Central del Ecuador. Obtenido de https://contenido.bce.fin.ec/documentos/informacioneconomica/PublicacionesGenerales/ix_InformacionEstadistica.html

Cruz, E. C. (2022). Niveles e Indicadores de Desempeño Empresarial desde la Teoría del Desarrollo Organizacional. Academia Journals, 219-224. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/362906407_Niveles_e_indicadores_de_desempeno_empresarial

Hussein , J., Sahbaa , A., & Streimikiene, D. (2020). Evaluating the Financial Performance by Considering the Effect of External Factors on Organization Cash Flow. Contemporary Economics, 406-414. Obtenido de https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3751945

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). (2023). Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Obtenido de Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC): <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjojZTM4MTU3NzgtOGE2YS00MDcxLThiYzYtNDk0ZmOTNhODBiIiwidCI6ImYxNThhMmU4LWNhZWMtNDQwNi1iMGFiLWY1ZTI1OWJkYTExMiJ9>

Ratigan, D., & Zaleski, P. (2024). Managerial Performance and Economic Performance in the Technology Sector. 1-14. Obtenido de https://link.springer.com/article/10.1007/s11293-024-09803-1?utm_source

Umar, F., Mosab, T., Ahmad A, A.-N., & Krzysztof, D. (2022). Corporate investment decision: A review of literature. 1-17. Obtenido de https://www.econstor.eu/bitstream/10419/275088/1/jrfm-15-00611.pdf?utm_source

© 2025 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).